



**2023**

## **INTEGRATED ANNUAL REPORT LAPORAN TAHUNAN TERINTEGRASI**

**PT. KEDAUNG INDAH CAN Tbk.**

# Table of Contents

|                                                                                                                                                                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Ikhtisar Data Keuangan<br>Financial Highlight                                                                                                                                                                                 | 01 |
| Data Perseroan<br>Company Data                                                                                                                                                                                                | 04 |
| Struktur Pemegang Saham<br>Shareholder Structure                                                                                                                                                                              | 07 |
| Laporan Dewan Komisaris<br>Board of Commissioner's Report                                                                                                                                                                     | 08 |
| Laporan Dewan Direksi<br>Board of Director's Report                                                                                                                                                                           | 10 |
| Informasi Perseroan<br>Corporate Information                                                                                                                                                                                  | 12 |
| Struktur Organisasi<br>Organization Structure                                                                                                                                                                                 | 14 |
| Visi Misi dan Nilai Berkelanjutan Perusahaan<br>Company Vision, Mission and Sustainable Values                                                                                                                                | 15 |
| Sumber Daya Manusia<br>Human Resources                                                                                                                                                                                        | 15 |
| Dewan Komisaris & Dewan Direksi<br>Board of Commissioners & Board of Directors                                                                                                                                                | 16 |
| Analisis dan Pembahasan Manajemen<br>Management Discussion                                                                                                                                                                    | 17 |
| Tata Kelola Perusahaan<br>Corporate Governance                                                                                                                                                                                | 24 |
| Komite Audit<br>Audit Committee                                                                                                                                                                                               | 31 |
| Laporan Berkelanjutan<br>Sustainability Report                                                                                                                                                                                | 34 |
| Surat Pernyataan<br>Statement Letter                                                                                                                                                                                          | 45 |
| Laporan Keuangan Untuk Tahun-tahun Yang Berakhir<br>31 Desember 2022 dan 2023 beserta Laporan Auditor Independen<br>Financial Reports for The Years Ended<br>31 December 2022 and 2023 Along With Independent Auditor Reports | 46 |



(Dalam Milyar Rupiah kecuali Jumlah Saham yang Beredar dan Laba (Rugi) Neto per Saham Dasar)  
(In billion Rupiah, except for Basic Earnings (Loss) per Share and number of outstanding Shares)

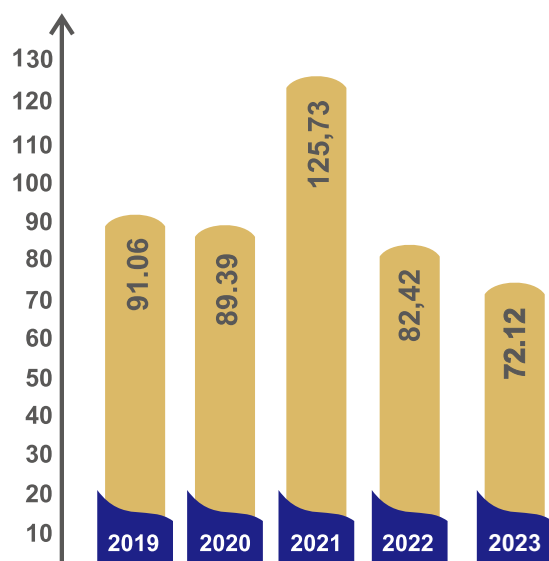
| Keterangan<br>Information                               | 2023        | 2022        | 2021 *)     | 2020 *)     | 2019        |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Penjualan Neto<br>Netto Sales                           | 72.12       | 82.42       | 125.73      | 89.39       | 91.06       |
| Laba (Rugi) Kotor<br>Gross Profit                       | 14.23       | 19.38       | 43.19       | 22.36       | 15.05       |
| Laba (Rugi) Usaha<br>Operating Profit                   | (4.85)      | 1.23        | 28.39       | 9.88        | (3.49)      |
| Laba (Rugi) Komprehensif<br>Comprehensive Income (Loss) | (4.53)      | 1,54        | 24,54       | 1.06        | (7.29)      |
| Modal Kerja Bersih<br>Netto Equity                      | 118.40      | 114.83      | 109.87      | 89.42       | 83.23       |
| Laba (Rugi) Neto per Saham Dasar **)                    | (16.64)     | 1.56        | 78.63       | 21.74       | (11.49)     |
| Jumlah Aset<br>Total Asset                              | 180.25      | 181.67      | 185.70      | 155.11      | 152.82      |
| Jumlah Liabilitas<br>Total Liabilities                  | 70.28       | 67.16       | 72.74       | 66.69       | 65.46       |
| Jumlah Ekuitas<br>Equity                                | 109.97      | 114.51      | 112.96      | 88.42       | 87.36       |
| Jumlah Saham yang Beredar<br>Total Shares               | 276,000,000 | 276,000,000 | 276,000,000 | 276,000,000 | 276,000,000 |

\*) Disajikan kembali

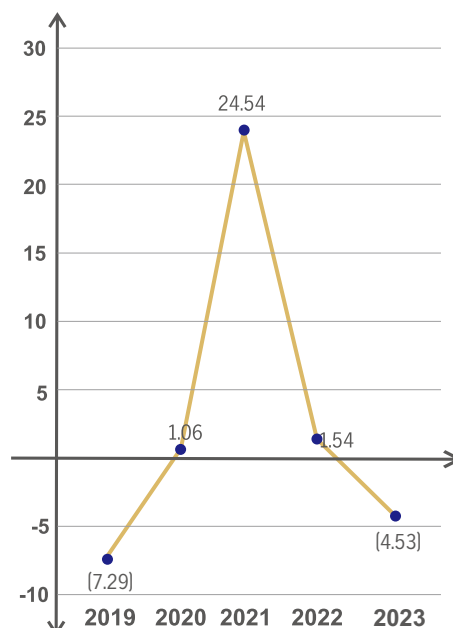
\*\*) Laba (rugi) neto per saham dasar dihitung berdasarkan jumlah saham yang beredar pada masing-masing tahun dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang.

Income per Share are cmputed by dividing income by the weighted-average number of shares outstanding

Tabel Penjualan Bersih | Netto Sales Table



Tabel Laba (Rugi) Komprehensif | Comprehensive Income (Loss) Table



| Keterangan<br>Information                                                             | 2023     | 2022    | 2021*)   | 2020*)   | 2019       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|----------|----------|------------|
| <b>Rasio Pertumbuhan (%)<br/>Growth Ratio (%)</b>                                     |          |         |          |          |            |
| Penjualan Neto<br>Netto Sales                                                         | (12.49)  | (45.45) | 40.66    | (1.84)   | 4.77       |
| Laba (Rugi) Kotor<br>Gross Profit                                                     | (26.59)  | (55.12) | 93.17    | 48.61    | (20.01)    |
| Laba (Rugi) Usaha<br>Operating Profit                                                 | (493.49) | (95.66) | 187.31   | (383.46) | (2.120.84) |
| Laba (Rugi) Komprehensif<br>Comprehensive Income (Loss)                               | (393.63) | (93.71) | 2,206.31 | (11.59)  | (331.49)   |
| Jumlah Aset<br>Total Assets                                                           | (0.78)   | (2.17)  | 19.72    | 1.50     | (0.82)     |
| Jumlah Ekuitas<br>Equity                                                              | (3.96)   | 1.37    | 27.76    | 1.22     | (7.71)     |
| <b>Rasio Usaha (%)<br/>Profit Ratio (%)</b>                                           |          |         |          |          |            |
| Laba (Rugi) Kotor terhadap Penjualan Neto<br>Gross Profit Ratio                       | 19.73    | 23.52   | 34.35    | 25.01    | 16.52      |
| Rugi (Rugi) Usaha terhadap Penjualan Neto<br>Operating Profit Ratio                   | (6.73)   | 1.50    | 22.58    | 11.05    | (3.83)     |
| Laba (Rugi) Komprehensif terhadap Penjualan Neto<br>Comprehensive Income (Loss) Ratio | (6.29)   | 1.87    | 19.52    | 1.19     | (8.01)     |
| Laba (Rugi) Usaha terhadap Jumlah Ekuitas<br>Gross Profit to Equity                   | (4.41)   | 1.08    | 25.13    | 11.17    | (3.99)     |
| Laba (Rugi) Komprehensif terhadap Jumlah Ekuitas<br>Return to Equity                  | (4.12)   | 1.35    | 21.73    | 1.20     | (8.35)     |
| Laba (Rugi) Komprehensif terhadap Jumlah Aset<br>Return to Assets                     | (2.52)   | 0.85    | 13.22    | 0.69     | (4.77)     |
| <b>Rasio Keuangan (%)<br/>Financial Ratio (%)</b>                                     |          |         |          |          |            |
| Aktiva Lancar Terhadap Liabilitas Lancar<br>Current Ratio                             | 7.99     | 6.65    | 5.05     | 7.83     | 7.58       |
| Jumlah Liabilitas terhadap Jumlah Ekuitas<br>Debts to Equity                          | 0.64     | 0.59    | 0.64     | 0.75     | 0.75       |
| Jumlah Liabilitas terhadap Jumlah Aset<br>Debts to Total Assets                       | 0.39     | 0.37    | 0.39     | 0.43     | 0.43       |

\*) Disajikan kembali

## Informasi Saham | Share Information

| Tahun<br>Year | Triwulan<br>Quarterly | Harga Saham<br>Stock |                    |                      | Jumlah Saham<br>Diperdagangkan<br>Share Volume | Kapitalisasi Pasar *<br>Market capitalization * |                    |
|---------------|-----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|
|               |                       | Tertinggi<br>Highest | Terendah<br>Lowest | Penutupan<br>Closing |                                                | Tertinggi<br>Highest                            | Terendah<br>Lowest |
| 2022          | I                     | 312                  | 250                | 302                  | 44.396.200                                     | 86.112.000.000                                  | 69.000.000.000     |
|               | II                    | 336                  | 179                | 191                  | 70.479.800                                     | 92.736.000.000                                  | 49.404.000.000     |
|               | III                   | 260                  | 175                | 200                  | 46.625.400                                     | 71.760.000.000                                  | 48.300.000.000     |
|               | IV                    | 238                  | 188                | 206                  | 5.565.300                                      | 65.688.000.000                                  | 51.888.000.000     |
| 2023          | I                     | 214                  | 175                | 178                  | 4.051.900                                      | 59.064.000.000                                  | 48.300.000.000     |
|               | II                    | 218                  | 168                | 170                  | 2.099.300                                      | 60.168.000.000                                  | 46.368.000.000     |
|               | III                   | 192                  | 134                | 140                  | 46.625.400                                     | 52.992.000.000                                  | 36.984.000.000     |
|               | IV                    | 160                  | 130                | 135                  | 5.565.300                                      | 44.160.000.000                                  | 35.880.000.000     |

\*) Dalam Rupiah \*) In IDR

Pada 23 Agustus 2016, Perseroan melakukan proses korporasi berupa pemecahan Nilai Nominal Saham dari IDR 500,- menjadi IDR 250 per saham, sehingga jumlah saham beredar perseroan berubah dari 138.000.000 saham menjadi 276.000.000 saham

On August 23<sup>rd</sup>, 2016, The Company has a corporate action i.e stock split of the share from IDR 500,- to be IDR 250,- therefore total the company share has been doubled from 138.000.000 shares to be 276.000.000.

**Daftar Komposisi Pemilik Efek**  
**Emiten : PT. Kedaung Indah Can Tbk**  
**Pertanggal : 31 Desember 2022**

Nominal price : Rp 250,00

| No. | Status Pemilik          | Pemilik Dalam Standar<br>Satuan Perdagangan |             |               | Pemilik Tidak Dalam Standar<br>Satuan Perdagangan |             |               | Jumlah     |             |               |
|-----|-------------------------|---------------------------------------------|-------------|---------------|---------------------------------------------------|-------------|---------------|------------|-------------|---------------|
|     |                         | Jumlah SSK                                  | Jumlah Efek | % Kepemilikan | Jumlah SSK                                        | Jumlah Efek | % Kepemilikan | Jumlah SSK | Jumlah Efek | % Kepemilikan |
| 1.  | <b>Pemodal Nasional</b> |                                             |             |               |                                                   |             |               |            |             |               |
| 2.  | Perorangan Indonesia    | 10                                          | 1,000       | 0.000 %       | 2,102                                             | 61,974,672  | 22.455 %      | 2,112      | 61,975,672  | 22.455 %      |
| 3.  | Perseroan Terbatas      | 2                                           | 200         | 0.000 %       | 161                                               | 120,911,628 | 43.809 %      | 163        | 120,911,828 | 43.809 %      |
| 4.  | Danareksa               | 0                                           | 0           | 0.000 %       | 3                                                 | 3,000       | 0.001 %       | 3          | 3,000       | 0.001 %       |
| 5.  | Asuransi                | 0                                           | 0           | 0.000 %       | 6                                                 | 1,440       | 0.001 %       | 6          | 1,440       | 0.001 %       |
| 6.  | Yayasan                 | 2                                           | 200         | 0.000 %       | 9                                                 | 1,760       | 0.001 %       | 11         | 1,960       | 0.001 %       |
| 7.  | Koperasi                | 0                                           | 0           | 0.000 %       | 5                                                 | 5,520       | 0.002 %       | 5          | 5,520       | 0.002 %       |
| 8.  | Lain-lain               | 0                                           | 0           | 0.000 %       | 0                                                 | 0           | 0.000 %       | 0          | 0           | 0.000 %       |
|     | <b>* Sub Total</b>      | 14                                          | 1,400       | 0.001 %       | 2,286                                             | 182,898,020 | 66,267 %      | 2,300      | 182,899,420 | 66,268 %      |
| 1.  | <b>Pemodal Asing</b>    |                                             |             |               |                                                   |             |               |            |             |               |
| 2.  | Perorangan Asing        | 2                                           | 200         | 0.000 %       | 267                                               | 612,980     | 0.222 %       | 269        | 613,180     | 0.222 %       |
| 3.  | Badan Usaha Asing       | 2                                           | 200         | 0.000 %       | 4,563                                             | 92,487,200  | 33.510 %      | 4,565      | 92,487,400  | 33.510 %      |
| 4.  | Lain-lain               | 0                                           | 0           | 0.000 %       | 0                                                 | 0           | 0.000 %       | 0          | 0           | 0.000 %       |
|     | <b>* Sub Total</b>      | 4                                           | 400         | 0.000 %       | 4,830                                             | 93,100,180  | 33,732 %      | 4,834      | 93,100,580  | 33,732 %      |
|     | <b>* Total</b>          | 18                                          | 1,800       | 0.001 %       | 7,116                                             | 275,998,200 | 99,999 %      | 7,134      | 276,000,000 | 100.000 %     |

Catatan : PE = Pemegang Efek

**Daftar Komposisi Pemilik Efek**  
**Emiten : PT. Kedaung Indah Can Tbk**  
**Pertanggal : 31 Desember 2023**

Nominal price : Rp 250,00

| No. | Status Pemilik          | Pemilik Dalam Standar<br>Satuan Perdagangan |             |               | Pemilik Tidak Dalam Standar<br>Satuan Perdagangan |             |               | Jumlah     |             |               |
|-----|-------------------------|---------------------------------------------|-------------|---------------|---------------------------------------------------|-------------|---------------|------------|-------------|---------------|
|     |                         | Jumlah SSK                                  | Jumlah Efek | % Kepemilikan | Jumlah SSK                                        | Jumlah Efek | % Kepemilikan | Jumlah SSK | Jumlah Efek | % Kepemilikan |
| 1.  | <b>Pemodal Nasional</b> |                                             |             |               |                                                   |             |               |            |             |               |
| 2.  | Perorangan Indonesia    | 10                                          | 1,000       | 0.000 %       | 2,102                                             | 62,048,672  | 22.481 %      | 2,112      | 62,049,672  | 22.482 %      |
| 3.  | Perseroan Terbatas      | 2                                           | 200         | 0.000 %       | 161                                               | 120,911,628 | 43.809 %      | 163        | 120,911,828 | 43.809 %      |
| 4.  | Danareksa               | 0                                           | 0           | 0.000 %       | 3                                                 | 3,000       | 0.001 %       | 3          | 3,000       | 0.001 %       |
| 5.  | Asuransi                | 0                                           | 0           | 0.000 %       | 6                                                 | 1,440       | 0.001 %       | 6          | 1,440       | 0.001 %       |
| 6.  | Yayasan                 | 2                                           | 200         | 0.000 %       | 9                                                 | 1,760       | 0.001 %       | 11         | 1,960       | 0.001 %       |
| 7.  | Koperasi                | 0                                           | 0           | 0.000 %       | 5                                                 | 5,520       | 0.002 %       | 5          | 5,520       | 0.002 %       |
| 8.  | Lain-lain               | 0                                           | 0           | 0.000 %       | 0                                                 | 0           | 0.000 %       | 0          | 0           | 0.000 %       |
|     | <b>* Sub Total</b>      | 14                                          | 1,400       | 0.001 %       | 2,286                                             | 182,972,020 | 66,294 %      | 2,300      | 182,973,420 | 66,295 %      |
| 1.  | <b>Pemodal Asing</b>    |                                             |             |               |                                                   |             |               |            |             |               |
| 2.  | Perorangan Asing        | 2                                           | 200         | 0.000 %       | 267                                               | 611,280     | 0.221 %       | 269        | 611,480     | 0.222 %       |
| 3.  | Badan Usaha Asing       | 2                                           | 200         | 0.000 %       | 4,563                                             | 92,414,900  | 33.484 %      | 4,565      | 92,415,100  | 33.484 %      |
| 4.  | Lain-lain               | 0                                           | 0           | 0.000 %       | 0                                                 | 0           | 0.000 %       | 0          | 0           | 0.000 %       |
|     | <b>* Sub Total</b>      | 4                                           | 400         | 0.000 %       | 4,830                                             | 93,026,180  | 33,705 %      | 4,834      | 93,026,580  | 33,705 %      |
|     | <b>* Total</b>          | 18                                          | 1,800       | 0.001 %       | 7,116                                             | 275,998,200 | 99,999 %      | 7,134      | 276,000,000 | 100,000 %     |

Catatan : PE = Pemegang Efek

JAKARTA, 31 DESEMBER 2023  
PT. RAYA SAHAM REGISTRA

**Tanggal didirikan**

11 Januari 1974

**Pemegang Saham**

|                                       |                                    | 31.12.2022        |        | 31.12.2023        |        |
|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|
| Pemegang saham yang memiliki          | PT Kedawung Subur                  | 120.390.280 saham | 43,62% | 120.390.280 saham | 43,62% |
| saham Perseroan/Entitas lebih dari 5% | DK Lim & Sons Investment Pte. Ltd. | 86.664.000 saham  | 31,40% | 86.664.000 saham  | 31,40% |
| serta pemegang saham yang menjadi     | Faadhil Irshad Nasution            | 14.628.000 saham  | 5,30%  | -                 | - %    |
| pengurus Perseroan/Entitas            | Agus Nursalim                      | 12.696.000 saham  | 4,60%  | 12.696.000 saham  | 4,60%  |
| Periode 31 Desember 2022 dan 2023     | Philip Lam Tin Sing                | 760 saham         | 0,00%  | 760 saham         | 0,00%  |
|                                       | Djoni Sukohardjo                   | 625,4 saham       | 0,23%  | 625,4 saham       | 0,23%  |
|                                       | Masyarakat                         | 40.995.560 saham  | 14,85% | 55.623.560 saham  | 14,85% |

**Dewan Komisaris**

|                 |                     |
|-----------------|---------------------|
| Komisaris Utama | Philip Lam Tin Sing |
| Komisaris       | Djoni Sukohardjo    |
| Komisaris       | Eli Rosiana, SE.    |

Hubungan / Afiliasi

Pemegang Saham DK Lim &amp; Sons Investment Pte. Ltd.

-

-

\* Sebagai Komisaris Independen

Dasar hukum penunjukan Dewan Komisaris Perseroan adalah

Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan sesuai Akta No. 11 Notaris Marcivia Rahmani, SH Mkn Tertanggal 28 Juni 2019.

Saat ini anggota Dewan Komisaris Perseroan tidak ada yang merangkap jabatan, baik sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Komite serta jabatan lain di perusahaan publik lainnya.

**Dewan Direksi**

|                               |                       |
|-------------------------------|-----------------------|
| Presiden Direktur             | Ir. Ratna Setyakusuma |
| Direktur Produksi & Komersial | Ir. I Made Indrawan   |
| Direktur Keuangan             | Hadi Mulyono, SE Ak.  |

Hubungan / Afiliasi

-

-

-

Dasar hukum penunjukan Dewan Direksi Perseroan adalah

Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan sesuai Akta No. 44 Notaris Siti Nurul Yuliami, SH Mkn. Tertanggal 27 Agustus 2021.

Saat ini anggota Dewan Direksi Perseroan tidak ada yang merangkap jabatan, baik sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Komite serta jabatan lain di perusahaan publik lainnya.

**Date of Established**

11 January 1974

**Share Holders**

|                                    |                                    | 31.12.2022         |        | 31.12.2022         |        |
|------------------------------------|------------------------------------|--------------------|--------|--------------------|--------|
| Share Holders which own 5% or more | PT Kedawung Subur                  | 120.390.280 shares | 43,62% | 120.390.280 shares | 43,62% |
| and also became                    | DK Lim & Sons Investment Pte. Ltd. | 86.664.000 shares  | 31,40% | 86.664.000 shares  | 31,40% |
| the Company's Management           | Faadhil Irshad Nasution            | 14.628.000 shares  | 5,30%  | -                  | - %    |
| as per 31 December 2021            | Agus Nursalim                      | 12.696.000 shares  | 4,60%  | 12.696.000 shares  | 4,60%  |
|                                    | Philip Lam Tin Sing                | 760 shares         | 0,00%  | 760 shares         | 0,00%  |
|                                    | Djoni Sukohardjo                   | 625.400 shares     | 0,23%  | 625,4 shares       | 0,23%  |
|                                    | Public                             | 40.995.560 shares  | 14,85% | 55.623.560 shares  | 14,85% |

**Board of Commissioners**

|                        |                     |
|------------------------|---------------------|
| President Commissioner | Philip Lam Tin Sing |
| Commissioner           | Djoni Sukohardjo    |
| Commissioner           | Eli Rosiana, SE.    |

Affiliated

Share Holders of DK Lim &amp; Sons Investment Pte. Ltd.

-

-

\* as Independent Commissioner

The legal basis for the appointment of the Board of Directors in accordance Annual Report of the Company

is the General Meeting of Shareholders in accordance Deed No. 11 Notary Notaris Marcivia Rahmani, SH Mkn. Dated 28<sup>th</sup> June 2019

At present there are no concurrent members of the Company's Board of Commissioners, both as members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners and / or Committee members and other positions in other public companies.

**Board of Directors**

|                                  |                       |
|----------------------------------|-----------------------|
| President Director               | Ir. Ratna Setyakusuma |
| Production & Commercial Director | Ir. I Made Indrawan   |
| Finance Director                 | Hadi Mulyono, SE Ak.  |

Affiliated

-

-

-

The legal basis for the appointment of the Board of Directors in accordance Annual Report of the Company

is the General Meeting of Shareholders in accordance Deed No. 44 Notary Notaris Siti Nurul Yuliami, SH Mkn. Dated 27<sup>th</sup> August 2021

At present there are no concurrent members of the Company's Board of Directors, both as members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners and / or Committee members and other positions in other public companies.

**Kantor Pusat & Pabrik**

Jl. Raya Rungkut 15 – 17, Surabaya 60293, Indonesia  
 Telp . 62 - 31- 8700088 (Hunting)  
 Fax . 62 -31 - 8705212  
 Email. kedawung@sby.centrin.net.id  
 www.kedaungindahcan.com

**Tanggal Pencatatan Saham**

28 Oktober 1993

**Saham tercatat pada**

Bursa Efek Indonesia \*

Tanggal Pencatatan SahamJumlah Saham BeredarPencatatan Saham

|                  |             |                                          |
|------------------|-------------|------------------------------------------|
| 28 Oktober 1993  | 50,000,000  | Bursa Efek Jakarta & Bursa Efek Surabaya |
| 20 Juli 1995     | 69,000,000  | Bursa Efek Jakarta & Bursa Efek Surabaya |
| 16 Desember 1996 | 138,000,000 | Bursa Efek Jakarta & Bursa Efek Surabaya |
| 31 Desember 2010 | 138,000,000 | Bursa Efek Indonesia                     |
| 23 Agustus 2016  | 276,000,000 | Bursa Efek Indonesia                     |

**Kantor Akuntan Publik**

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan  
 Jl. Ngagel Jaya No. 90, Surabaya 60283, Indonesia  
 Telp . 62 – 31 – 5012161, Fax . 62 – 31 – 5012335

**Biro Administrasi Efek**

PT Raya Saham Registra, Gedung Plaza Central Lt. 2  
 Jl. Jend. Sudirman Kav. 47-48, Jakarta 12930, Indonesia  
 Telp . 62 – 21 – 2525666, Fax . 62 – 21 – 2525028

\* Bursa Efek Indonesia merupakan merger dari Bursa Efek Jakarta dengan Bursa Efek Surabaya.  
 Selama tahun 2022, PT Kedaung Indah Can Tbk. Tidak mengikuti kegiatan yang bisa dicantumkan.

**Head Office & Factory**

Jl. Raya Rungkut 15 – 17, Surabaya 60293, Indonesia  
 Telp . 62 - 31- 8700088 (Hunting)  
 Fax . 62 -31 - 8705212  
 Email. kedawung@sby.centrin.net.id  
 www.kedaungindahcan.com

**Date of Listing**

28 Oktober 1993

**Share listed on**

Indonesia Stock Exchange \*

| <u>Date of Listing</u> | <u>Total Shares</u> | <u>Listed on</u>                                 |
|------------------------|---------------------|--------------------------------------------------|
| 28 October 1993        | 50,000,000          | Jakarta Stock Exchange & Surabaya Stock Exchange |
| 20 July 1995           | 69,000,000          | Jakarta Stock Exchange & Surabaya Stock Exchange |
| 16 December 1996       | 138,000,000         | Jakarta Stock Exchange & Surabaya Stock Exchange |
| 31 December 2010       | 138,000,000         | Indonesia Stock Exchange                         |
| 23 Agustus 2016        | 276,000,000         | Indonesia Stock Exchange                         |

**Public Accountant**

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & partner  
 Jl. Ngagel Jaya No. 90, Surabaya 60283, Indonesia  
 Telp . 62 – 31 – 5012161, Fax . 62 – 31 – 5012335

**Bureau of Shares Administration**

PT Raya Saham Registra, Gedung Plaza Central Lt. 2  
 Jl. Jend. Sudirman Kav. 47-48, Jakarta 12930, Indonesia  
 Telp . 62 – 21 – 2525666, Fax . 62 – 21 – 2525028

\*) Indonesia Stock Exchange is a merged company of Jakarta Stock Exchange with Surabaya Stock Exchange  
 Through out 2022, PT Kedaung Indah Can Tbk did not enter any competition so we do not have an award to be disclose.

# Certificate of Registration

*This is to Certify that  
Quality Management System of*

**PT KEDAUNG INDAH CAN, Tbk**

**Address :**

Jl. Raya Rungkut No. 15-17, Surabaya, Jawa Timur – INDONESIA 60293

*has been assessed and found to conform to the requirements of*

**ISO 9001:2015**

*for the following scope :*

**Manufacture of Enameled steel, Stainless Steel and Aluminum Cookware**

**Certificate No. : AQC-00075/QMS**

**Issuance date : 13/7/2022**

**Initial Registration Date : 13/07/2022**

**Date of Expiry\* : 13/07/2025**

**Next Surv Due : 13/07/2023**



**DIRECTOR**

**AQC INDONESIA**



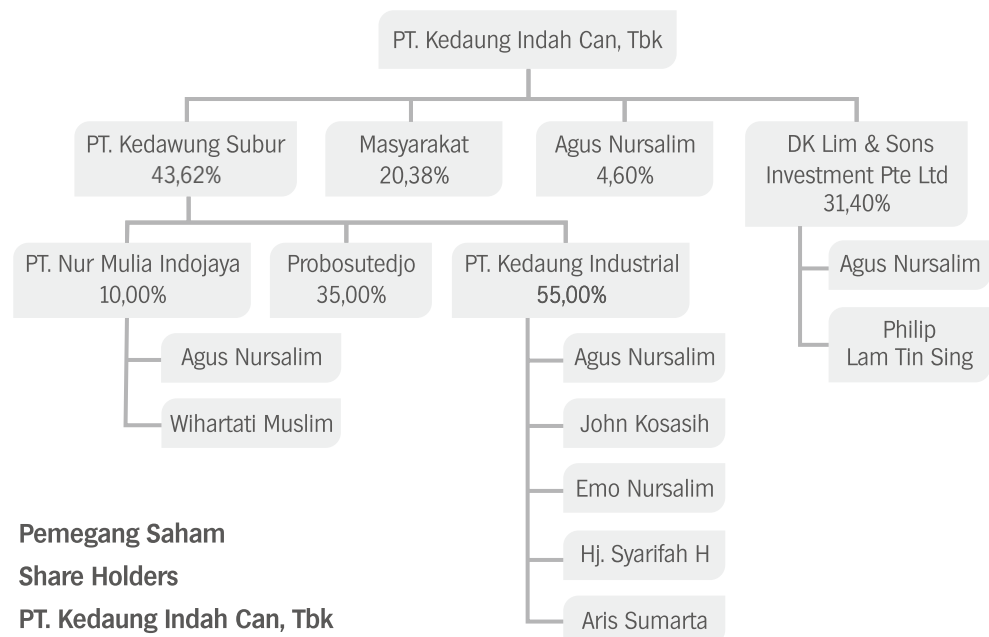
**Certificate Verification:**

Please Re-check the validity of certificate at <http://www.aqcindocert.com>

Head Office: . THE MANHATTAN SQUARE BUILDING MID TOWER  
LT. 12, UNIT C-F, JL. TB. SIMATUPANG KAV. 1-S, Kel. Cilandak Timur,  
Kec. Pasar Minggu, Kota Adm. Jakarta Selatan, DKI Jakarta,  
e-mail : [info@aqcindocert.com](mailto:info@aqcindocert.com)

*Certificate is the property of AQC Certification Indonesia and shall be returned immediately when demanded*

**ACCREDITED**  
Management System  
Certification  
MSCB-119



Lembaga Penunjang Pasar Modal | Capital Market Supporting Institution

|                                                           |                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Penyimpanan Saham<br>Share Custody                        | PT Kustodian Sentral Efek Indonesia<br>Gedung Bursa Efek Indonesia<br>Tower 1 Lt. 5 Jl. Jend. Sudirman Kav 52-53, Jakarta 12190.<br>T. 021 - 52991099, F. 021 - 52991199 |
| Biro Administrasi Efek<br>Bureau of Shares Administration | PT Raya Saham Registra<br>Gedung Plaza Sentral Lt. 2<br>Jl. Jend. Sudirman Kav. 47 - 48, Jakarta 12930.<br>T. 021-2525666, F. 021-2525028                                |
| Kantor Akuntan Publik<br>Public Accountant                | Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palillingan & Rekan<br>Jl. Ngagel Jaya Selatan No. 90, Surabaya 60283<br>T. 031-5012161, F. 031-5012335                         |
| Notaris<br>Notary                                         | Siti Nurul Yuliami, SH MKn<br>Jl. Semolowaru 35, Surabaya<br>T. 031-5931591                                                                                              |

Pada tahun 2023 ini, jumlah fee yang dikenakan kepada Perseroan atas jasa penyimpanan saham, jasa administrasi saham, jasa audit laporan keuangan dan jasa notaris termasuk kepada OJK dan Bursa secara keseluruhan berkisar Rp. 296,8 juta.

In 2023, the amount of fee charged to the Company for share custody, share administration, audit of financial statement and notary fee including to OJK & IDX in overall range of IDR 296,8 Million.

Yang terhormat para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan,

Atas nama Dewan Komisaris PT Kedaung Indah Can Tbk ("Perseroan") saya melaporkan kepada seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan sebagai bagian dari tanggung jawab Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasan terhadap Perseroan di tahun 2023 ini.

Ekonomi global di tahun 2023 cukup menghadapi tantangan yang berat. Masa-masa persiapan Pemilu di Indonesia, inflasi yang relatif ketat secara keseluruhan, pengetatan finansial di berbagai negara, invasi Rusia atas Ukraina yang berkelanjutan serta masa-masa pemulihan akibat Covid-19 sangat mempengaruhi kondisi perekonomian global dan Indonesia pada khususnya.

Dewan Komisaris memahami kondisi perekonomian global berdampak terhadap kinerja Perseroan, maka dari pada itu Dewan Komisaris selalu mendukung langkah-langkah yang dilakukan Direksi dalam menyikapi peluang maupun tantangan yang datang dari kondisi perekonomian global maupun nasional.

Selama tahun 2023 penjualan Perseroan mencapai Rp. 72,12 milyar, mengalami penurunan sebesar 12,5% dibandingkan penjualan tahun sebelumnya. Penurunan penjualan ini terutama dialami oleh penjualan ekspor yang hanya mencapai penjualan sebesar Rp. 10,8 milyar sedangkan penjualan lokal masih sebesar Rp. 60,21 milyar.

Dewan komisaris telah melakukan pengawasan dan kajian serta memberi masukan secara lisan kepada Direksi Perseroan selama tahun 2023 melalui 4 kali pertemuan dengan Direksi. Atas penerapan strategi Perseroan untuk mencapai target yang telah ditentukan, meliputi strategi produksi, pemasaran dan pengelolaan sumber daya manusia, Dewan Komisaris selalu melakukan pengawasan dan pendampingan.

Dewan Komisaris memandang bahwa sepanjang tahun 2023 ini Direksi telah berkomitmen, berinisiatif dengan baik dan mampu menunjukkan kinerja positif sebagai bekal menyongsong tahun depan yang penuh tantangan. Ditengah berbagai tantangan dari eksternal maupun internal, Dewan komisaris berpendapat langkah inisiatif strategis yang dijalankan oleh Direksi, sudah sejalan dengan strategi yang direncanakan sebelumnya.

Antisipasi terhadap faktor eksternal seperti kenaikan harga berbagai komoditas maupun harga bahan baku produk Perseroan akan tetap memerlukan perhatian khusus.

Dewan Komisaris juga telah melakukan evaluasi penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik di seluruh jenjang organisasi. Melalui pengawasan, komunikasi dan hasil penelaahan audit internal Perseroan, seluruh Direksi dan para karyawan menjadi kunci konsisten dalam menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang telah ditetapkan.

Demikian juga dalam proses pengendalian internal Perseroan, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit selalu mengevaluasi sistem pengendalian risiko Perseroan yang dilakukan oleh Direksi dan segenap staf dan karyawan. Masukan dan saran untuk perbaikan dari temuan yang dilakukan oleh audit internal dan Komite Audit telah beberapa kali disampaikan saat dilaksanakannya rapat bersama Dewan Komisaris, Direksi dan Komite Audit Perusahaan demi menerapkan budaya Tata Kelola Perusahaan yang lebih baik sesuai tata kelola Perusahaan yang berlaku umum dan telah dijalankan secara baik dan transparan sesuai standar operasional yang ditetapkan.

Dear Shareholders and Stakeholders,

On behalf of the Board of Commissioners of PT Kedaung Indah Can Tbk ("Company") I report to all shareholders and stakeholders as part of the Board of Commissioners' responsibilities in carrying out its supervisory function over the Company in 2023.

The global economy in 2023 will face quite serious challenges. The election preparation period in Indonesia, relatively tight inflation overall, financial tightening in various countries, Russia's ongoing invasion of Ukraine and the recovery period due to Covid-19 have greatly influenced global economic conditions and Indonesia in particular.

The Board of Commissioners understands that global economic conditions have an impact on the Company's performance, therefore the Board of Commissioners always supports the steps taken by the Board of Directors in responding to opportunities and challenges that come from global and national economic conditions.

During 2023, the Company's sales will reach Rp. 72.12 billion, a decrease of 12.5% compared to sales in the previous year. This decline in sales was mainly experienced by export sales which only reached sales of Rp. 10.8 billion while local sales are still Rp. 60.21 billion.

The Board of Commissioners has carried out supervision and review and provided verbal input to the Company's Directors during 2023 through 4 meetings with the Board of Directors. Regarding the implementation of the Company's strategy to achieve predetermined targets, including production, marketing and human resource management strategies, the Board of Commissioners always supervises and provides assistance.

The Board of Commissioners views that throughout 2023 the Board of Directors has been committed, has taken good initiative and is able to show positive performance as preparation for facing the next year which is full of challenges. In the midst of various external and internal challenges, the Board of Commissioners is of the opinion that the strategic initiatives carried out by the Board of Directors are in line with previously planned strategies.

Anticipation of external factors such as increases in prices of various commodities and prices of raw materials for the Company's products will continue to require special attention.

The Board of Commissioners has also evaluated the implementation of good corporate governance at all levels of the organization. Through supervision, communication and the results of the Company's internal audit review, all Directors and employees are key to consistently implementing the established Corporate Governance.

Likewise, in the Company's internal control process, the Board of Commissioners, assisted by the Audit Committee, always evaluates the Company's risk control system carried out by the Board of Directors and all staff and employees. Input and suggestions for improving the findings made by internal audit and the Audit Committee have been submitted several times during joint meetings with the Board of Commissioners, Directors and the Company's Audit Committee in order to implement a better Corporate Governance culture in accordance with generally accepted corporate governance that has been implemented properly and transparently in accordance with established operational standards.



**Philip Lam Tin Sing**  
Komisaris Utama  
President Commissioner

Untuk ini Dewan Komisaris menilai kinerja Komite Audit telah melaksanakan tugasnya dengan baik sesuai dengan piagam komite dimana selama tahun 2023 Dewan Komisaris juga telah berkoordinasi sebanyak 4 kali pertemuan dengan Komite Audit bersamaan dengan Rapat Direksi.

Dewan Komisaris mengapresiasi peran serta aktif Perseroan dalam tanggung jawab sosial korporasi baik kepada masyarakat sekitar lingkungan Perusahaan maupun bagi anggota masyarakat yang membutuhkan bantuan.

Dewan Komisaris memandang prospek usaha Perseroan tahun 2023 yang disusun oleh Direksi sudah cukup baik. Peningkatan hubungan baik dengan pelanggan, jaminan kualitas, efisiensi proses produksi dan inovasi produk yang menjadi salah satu kunci keberhasilan dalam mencapai target yang telah ditetapkan perlu ditingkatkan. Dengan strategi pemasaran yang tepat, meningkatkan pelayanan dan hubungan baik dengan seluruh konsumen, Dewan Komisaris menilai bahwa penjualan dan kinerja laporan keuangan yang lebih baik akan dapat dicapai di tahun berikutnya.

Pada kesempatan ini, Dewan Komisaris juga menyampaikan bahwa tidak ada perubahan susunan Dewan Komisaris selama tahun 2023. Atas nama Dewan Komisaris, kami memberikan apresiasi kepada semua pihak yang telah berkontribusi kepada Perseroan, khususnya kepada Direksi dan seluruh karyawan yang telah bekerja keras dan penuh dedikasi. Dewan Komisaris juga menyampaikan ucapan terima kasih kepada Pemegang Saham atas kepercayaan dan dukungan sehingga Dewan Komisaris dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Dengan dukungan ini, Perseroan diharapkan dapat mencapai kinerja yang baik di masa mendatang.

For this reason, the Board of Commissioners assesses that the performance of the Audit Committee has carried out its duties well in accordance with its committee charter, where during 2023 the Board of Commissioners has also coordinated 4 meetings with the Audit Committee at the same time as the Directors' Meeting.

The Board of Commissioners appreciates the Company's active participation in corporate social responsibility both to the community around the Company and to community members who need assistance.

The Board of Commissioners considers that the Company's business prospects for 2023 prepared by the Board of Directors are quite good. Improving good relationships with customers, quality assurance, production process efficiency and product innovation, which are one of the keys to success in achieving predetermined targets, need to be improved. With the right marketing strategy, improving service and good relations with all consumers, the Board of Commissioners assesses that better sales and financial report performance will be achieved in the following year.

On this occasion, the Board of Commissioners also stated that there would be no changes to the composition of the Board of Commissioners during 2023. On behalf of the Board of Commissioners, we express our appreciation to all parties who have contributed to the Company, especially to the Board of Directors and all employees who have worked hard and with dedication. The Board of Commissioners also expresses its thanks to the Shareholders for their trust and support so that the Board of Commissioners can carry out their duties and responsibilities well. With this support, the Company is expected to achieve good performance in the future.



Yang terhormat para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan,

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa sehingga PT Kedaung Indah Can Tbk ("Perseroan") dapat melalui tahun 2023 yang penuh tantangan. Di tahun ini efek dari pandemi COVID-19 belum sepenuhnya reda dan perekonomian global menghadapi tantangan baru yang lebih kompleks akibat ketegangan geopolitik dunia di berbagai negara sangat mempengaruhi kinerja Perseroan.

Penjualan Perseroan pada tahun 2023 mencapai Rp 72,12 miliar, mengalami penurunan sebesar 12,5% dibandingkan penjualan tahun sebelumnya. Penurunan penjualan ini terutama dialami oleh penjualan ekspor yang hanya mencapai penjualan sebesar Rp. 10,8 milyar sedangkan penjualan lokal masih sebesar Rp. 60,21 milyar.

Jika berdasarkan kategori produk, penjualan Perseroan berasal yang dari penjualan produk berbasis enamel yang mencapai 46% yakni sebesar Rp. 33,5 milyar sedangkan penjualan produk berbasis kaleng adalah 54% yakni sebesar Rp. 38,5 milyar.

Sepanjang tahun 2023, nilai tukar rupiah terhadap dollar Amerika Serikat berfluktuasi di level 15.300 sampai 15.500 yang didorong oleh menurunnya pasokan dollar AS di dalam negeri karena adanya arus modal keluar yang dipicu bertahannya suku bunga acuan bank sentral AS, The Federal Reserve atau The Fed serta meningkatnya harga komoditas berbahan dasar minyak maupun metal.

Efek pandemi COVID-19 yang melanda berbagai tempat di dunia, termasuk Indonesia secara umum sudah cukup terkendali, akan tetapi efek lanjutan serta adanya kenaikan eskalasi politik dunia antara lain berakutnya perang Rusia-Ukraina memberikan dampak yang signifikan. Tak hanya berakibat pada ekonomi yang menurun, tetapi juga berpengaruh pada peningkatan inflasi di berbagai belahan dunia termasuk di pasar ekspor utama Perseroan, Amerika. Begitu pula dengan sektor manufaktur, kinerja sektor manufaktur di tahun 2023 ini walaupun secara umum cukup tumbuh akan tetapi secara perlahan tertekan dengan peningkatan inflasi.

Walaupun mengalami berbagai hambatan, Perseroan berusaha menata langkah strategis untuk dapat tumbuh berkelanjutan menuju masa depan dengan potensi dengan sumber daya yang ada guna meningkatkan kinerja bisnis, serta dapat memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

Pada tahun 2023, kondisi perekonomian global dan nasional masih menjadi tantangan tersendiri. Namun demikian Perseroan lebih optimis untuk meningkatkan kinerja dan operasional dengan target peningkatan 5% untuk penjualan. Strategi bisnis tahun 2023, Perseroan melanjutkan strategi bisnis 2022 yaitu focus on cash, melakukan inovasi produk,

Beberapa langkah yang dilakukan Perseroan diantaranya mengoptimalkan efisiensi dan mempertahankan produktivitas sehingga perusahaan dapat tumbuh berkelanjutan ke depan. Selain itu, Perseroan juga senantiasa mengembangkan kapasitas dan kompetensi SDM secara intensif dan sistematis, serta menerapkan tata kelola perusahaan yang baik sesuai prinsip-prinsipnya dan mematuhi segala peraturan perundang-undangan yang berlaku. Tak ketinggalan, inovasi dan pengembangan teknologi juga terus dilakukan untuk meningkatkan efisiensi dan produktivitas serta menciptakan integrasi dalam Perseroan. Semua upaya ini dilakukan Perseroan untuk meningkatkan kepercayaan publik dan meraih pertumbuhan bisnis berkelanjutan di masa depan.

Dear Shareholders and Stakeholders,

Praise and gratitude to the presence of Almighty God so that PT Kedaung Indah Can Tbk ("Company") can get through the year 2023 which is full of challenges. This year the effects of the COVID-19 pandemic have not completely subsided and the global economy is facing new, more complex challenges due to world geopolitical tensions in various countries which have greatly affected the Company's performance.



**Ir. Ratna Setyakusuma**  
**Presiden Direktur**  
**President Director**

The Company's sales in 2023 will reach IDR 72.12 billion, a decrease of 12.5% compared to the previous year's sales. This decline in sales was mainly experienced by export sales which only reached sales of Rp. 10.8 billion while local sales are still Rp. 60.21 billion.

If based on product category, the Company's sales come from sales of enamel-based products which reached 46%, namely Rp. 33.5 billion, while sales of can-based products were 54%, namely Rp. 38.5 billion.

Throughout 2023, the rupiah exchange rate against the United States dollar will fluctuate at the level of 15,300 to 15,500, driven by the decline in the supply of US dollars in the country due to capital outflows triggered by the persistence of the benchmark interest rate of the US central bank, The Federal Reserve or The Fed, and the increase prices of oil and metal-based commodities.

The effects of the COVID-19 pandemic which has hit various places in the world, including Indonesia, have generally been quite under control, however the follow-up effects and the increasing escalation of world politics, including the protracted Russian-Ukrainian war, have had a significant impact. This not only resulted in a declining economy, but also resulted in increased inflation in various parts of the world, including in the Company's main export market, America. Likewise with the manufacturing sector, although the performance of the manufacturing sector in 2023 is generally quite growing, it is slowly being pressured by increasing inflation.

Despite experiencing various obstacles, the Company is trying to organize strategic steps to be able to grow sustainably towards the future with the potential with existing resources to improve business performance, and to provide added value for all stakeholders.

In 2023, global and national economic conditions will still be a challenge in itself. However, the Company is more optimistic about improving performance and operations with a target of increasing sales by 5%. Business strategy for 2023, the Company will continue its 2022 business strategy, namely focusing on cash, carrying out product innovation, ss in the future.

Several steps taken by the Company include optimizing efficiency and maintaining productivity so that the company can grow sustainably in the future. Apart from that, the Company also continues to develop HR capacity and competence intensively and systematically, as well as implementing good corporate governance in accordance with its principles and complying with all applicable laws and regulations. Not to forget, innovation and technological development are also continuously carried out to increase efficiency and productivity and create integration within the Company. All of these efforts are carried out by the Company to increase public trust and achieve sustainable business growth in the future.

Dengan menitikberatkan pada hubungan baik terhadap pelanggan, inovasi produk, kualitas produk dan program kerja yang terstruktur serta strategi pemasaran yang tepat, maka Direksi berkeyakinan bahwa target mempertahankan penjualan dan laba bersih Perseroan di tahun yang akan datang akan dapat tercapai. Didukung dengan kerjasama di semua divisi dan hubungan kerja yang harmonis antara jajaran manajemen dengan semua staf dan karyawan Perseroan merupakan salah satu kunci keberhasilan untuk mencapai tujuan bersama yaitu menjadi Perseroan yang sehat dan berkembang pesat.

Perseroan senantiasa menerapkan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau Good Corporate Governance (GCG) yaitu transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi dan kewajaran dalam kegiatan operasionalnya. GCG adalah sistem yang dikelola perusahaan dengan tujuan meningkatkan nilai bagi pemegang saham dan para pemangku kepentingan. Untuk memastikan bahwa pelaksanaan prinsip-prinsip GCG dilaksanakan, Perseroan memiliki sertifikat standar internasional, yaitu ISO 9001:2015 untuk sistem manajemen mutu, dan adanya pengawasan terhadap jalannya perusahaan yang dilakukan oleh Dewan Komisaris dengan dukungan Komite Audit dan Internal Audit

Direksi berpandangan bahwa melaksanakan prinsip-prinsip Tata Kelola Perseroan yang baik dalam menjalankan seluruh aktivitas operasional Perseroan sangatlah penting bagi kelangsungan usaha dan peningkatan kinerja Perseroan. Dengan melibatkan Dewan Komisaris dan Komite Audit dalam proses pengawasan dan evaluasi, target dan rencana kerja disusun dengan memperhatikan pengarahannya dan pertimbangan dari Dewan Komisaris, pembahasan atas hasil pemeriksaan dari unit audit internal dan Komite Audit, khususnya dalam melakukan tindakan korektif yang diperlukan selalu rutin dilaksanakan. Dewan Komisaris juga banyak melakukan pendampingan kepada Direksi dalam menelaah dan mengevaluasi laporan keuangan Perseroan.

Sebagai sebuah entitas usaha yang menempatkan kepentingan pemegang saham sebagai prioritas, manajemen menyadari bahwa Perseroan tidak terlepas dari kebutuhan akan dukungan maupun mencari solusi atas hambatan yang timbul dari lingkungan. Oleh karenanya Program Kegiatan Berkelanjutan Perseroan mencakup banyak aspek dalam memperoleh keseimbangan antara profitabilitas dan dampak pada lingkungan. Secara umum Kegiatan Berkelanjutan adalah hal yang telah dijalankan sehari-hari hingga saat ini namun upaya untuk merangkumnya dalam bentuk sebuah Laporan Keberlanjutan merupakan hal yang cukup baru dimana proses pelaksanaan dilakukan secara bertahap.

Saat ini Perseroan tidak memiliki komite khusus di bawah Direksi. Dengan demikian tidak terdapat informasi mengenai penilaian kinerja komite tersebut. Pada kesempatan ini pula kami sampaikan bahwa selama tahun 2022 juga tidak terdapat perubahan susunan Direksi.

Akhir kata, atas nama Direksi, kami menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para pemegang saham atas kepercayaan dan dukungan yang diberikan, juga kepada Dewan Komisaris dan Komite Audit Perseroan yang telah mendampingi dan mengarahkan Manajemen sepanjang tahun 2023.

Terima kasih juga diberikan kepada segenap pemangku kepentingan, pelanggan, agen, distributor, pemasok dan kreditor atas kerjasamanya selama ini, serta kepada seluruh jajaran manajemen, staf dan karyawan yang telah bekerja bersama-sama, baik di saat sekarang maupun untuk meraih sukses mendatang.

By focusing on good relationships with customers, product innovation, product quality and structured work programs as well as appropriate marketing strategies, the Board of Directors believes that the target of maintaining the Company's sales and net profit in the coming year will be achieved.

Supported by cooperation in all divisions and harmonious working relationships between management and all staff and employees of the Company is one of the keys to success in achieving the common goal of becoming a healthy and rapidly developing Company.

The Company always applies the principles of Good Corporate Governance (GCG), namely transparency, accountability, responsibility, independence and fairness in its operational activities. GCG is a system managed by a company with the aim of increasing value for shareholders and stakeholders. To ensure that the implementation of GCG principles is implemented, the Company has an international standard certificate, namely ISO 9001:2015 for the quality management system, and supervision of the running of the company is carried out by the Board of Commissioners with the support of the Audit Committee and Internal Audit

The Board of Directors is of the view that implementing the principles of good Corporate Governance in carrying out all of the Company's operational activities is very important for business continuity and improving the Company's performance. By involving the Board of Commissioners and the Audit Committee in the monitoring and evaluation process, targets and work plans are prepared taking into account the direction and considerations of the Board of Commissioners, discussions on the results of audits from the internal audit unit and the Audit Committee, especially in carrying out necessary corrective actions are always carried out routinely. The Board of Commissioners also provides a lot of assistance to the Board of Directors in reviewing and evaluating the Company's financial reports.

As a business entity that places the interests of shareholders as a priority, management realizes that the Company is inseparable from the need for support and finding solutions to obstacles arising from the environment. Therefore, the Company's Sustainable Activity Program covers many aspects in achieving a balance between profitability and impact on the environment. In general, Sustainable Activities are things that have been carried out on a daily basis until now, but efforts to summarize them in the form of a Sustainability Report are quite new, where the implementation process is carried out in stages.

Currently the Company does not have a special committee under the Board of Directors. Thus, there is no information regarding the committee's performance assessment. We also take this opportunity to convey that during 2022 there will be no changes to the composition of the Board of Directors.

Finally, on behalf of the Board of Directors, we would like to express our deepest gratitude to the shareholders for the trust and support given, as well as to the Board of Commissioners and the Company's Audit Committee who have accompanied and directed Management throughout 2023.

Thanks are also given to all stakeholders, customers, agents, distributors, suppliers and creditors for their cooperation so far, as well as to all levels of management, staff and employees who have worked together, both now and to achieve success in the future

## Umum

PT. Kedaung Indah Can Tbk (Perseroan) didirikan dalam rangka Undang-Undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 tahun 1968 jo Undang-Undang No. 12 tahun 1970, berdasarkan akta notaris No. 37 tanggal 11 Januari 1974 dari Julian Nimrod Siregar Gelar Mangaradja Namora, SH., notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan surat keputusannya No. YA.5/239/18 tanggal 24 Juli 1975 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 27 tanggal 2 April 1976, Tambahan No. 237.

Berdasarkan akta notaris No. 62 dan 63 tanggal 18 Juni 1997 dari Siti Pertiwi Henny Singgih, SH., notaris di Jakarta, anggaran dasar Perseroan telah disesuaikan dengan Undang-Undang Perseroan Terbatas No. 1 tahun 1995 dan Undang-undang Pasar Modal No. 8 tahun 1995. Akta ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam surat keputusannya No. C2-4042.HT.01.04.TH98 tanggal 22 April 1998, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 42 tanggal 25 Mei 1999, Tambahan No. 135.

Anggaran dasar Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan guna memenuhi ketentuan dan peraturan yang berlaku, sebelumnya sesuai dengan akta notaris No. 119 tanggal 30 Mei 1998 dari Wachid Hasyim, SH., notaris di Surabaya, mengenai penyesuaian anggaran dasar Perseroan dengan ketentuan Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal No. Kep. 13/PM/1997. Akta perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan surat keputusan No. C2-18824.HT.01-04.TH'98 tanggal 9 Oktober 1998 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.15 tanggal 19 Februari 1999, Tambahan No. 60.

Terakhir, anggaran dasar Perseroan juga telah disesuaikan dengan Undang Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas yang diagendakan melalui Rapat Umum Pemegang Saham yang disahkan oleh notaris SP Henny Singgih, SH , notaris di Jakarta sesuai akta No. 48 tertanggal 18 Juni 2008.

Pada tanggal 7 Oktober 1993, Perseroan memperoleh Pernyataan Efektif dari Ketua Bapepam (Badan Pengawas Pasar Modal) sesuai suratnya No. S-1733/PM/1993 untuk dapat melakukan penawaran umum atas 10.000.000 saham kepada masyarakat dan pada saat yang bersamaan Perseroan atas nama pemegang saham lama mencatatkan tambahan 40.000.000 saham. Dengan demikian jumlah saham yang dicatatkan adalah sebanyak 50.000.000 saham atau 100% dari modal saham Perseroan. Pada tanggal 28 Oktober di tahun yang sama pula, saham-saham Perseroan dicatatkan di Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya.

Pada tanggal 20 Juli 1995, Perseroan melakukan perubahan struktur saham dengan melakukan pembagian saham bonus yang berasal agio saham. Hal ini membuat perubahan jumlah saham beredar Perseroan dari 50.000.000 saham menjadi sebesar 69.000.000 saham.

Pada tanggal 16 Desember 1996, kembali Perseroan melakukan aksi korporasi dengan melakukan 'stock split' dengan tujuan untuk memperluas kepemilikan saham Perseroan. Aksi korporasi ini membuat jumlah saham beredar Perseroan menjadi sebesar 138.000.000 saham.

Sejak awal keseluruhan saham Perseroan tersebut juga dicatatkan di Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya. Pada tanggal 31 Desember 2010, seluruh saham Perseroan telah tercatat di Bursa Efek Indonesia, dimana Bursa ini merupakan merger dari Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya.

Pada tanggal 23 Agustus 2016, Perseroan telah mencatatkan jumlah saham hasil aksi korporasi Pemecahan Nilai Saham "Stock Split" dengan rasio 1 : 2 sehingga jumlah saham beredar Perseroan menjadi sebesar 276.000.000 saham.

## General

PT Kedaung Indah Can Tbk (in short: Perseroan) was established in accordance to Law Nr. 6 Year 1968 on Domestic Investment jo Law Nr. 12 Year 1970, based on Notarial Deed Nr. 37 dated 11 January 1974 by Julian Nimrod Siregar Gelar Mangaradja Namora, SH., notary in Jakarta. The Notarial Deed was officiated through the Ministerial Decree of The Minister of Justice of the Republic of Indonesia Nr. YA.5/239/18 dated 24 July 1975 and was announced in the State Report of the Republic of Indonesia Nr. 27 dated 2 April 1976, Supplement No. 237.

In accordance to Notarial Deed Nr. 62 and 63 dated 18 June 1997 by Siti Pertiwi Henny Singgih, S.H., notary in Jakarta, the articles of association of the Company had been amended according to Company Law Nr. 1 Year 1995 and Capital Market Law Nr. 8 Year 1995. The Notarial Deed was officiated through the Ministerial Decree of The Minister of Justice of the Republic of Indonesia Nr. C2-4042.HT.01.04.TH98 dated 22 April 1998 and was announced in the State Report of the Republic of Indonesia Nr. 42 dated 25 May 1999, Supplement No. 135.

The articles of association of the Company had been amended a few times in order to comply with the provisions and regulations, previously in accordance to Notarial Deed Nr. 119 dated 30 Mei 1998 by Wachid Hasyim, S.H., notary in Surabaya, regarding the amendment of the articles of association of the Company in compliance with Rules of the Capital Market Institution Nr. Kep. 13/PM/1997. The Notarial Deed was officiated through the Ministerial Decree of The Minister of Justice of the Republic of Indonesia Nr. C2-18824.HT.01.04.TH'98 dated 9 October 1998 and was announced in the State Report of the Republic of Indonesia Nr. 15 dated 19 February 1999, Supplement No. 60.

Last, the articles of association was amended in compliance with Law Nr. 40 Year 2007 on Company which was scheduled through Shareholders Meeting and officiated by SP Henny Singgih, SH, notary in Jakarta according to Notarial Deed Nr. 48, dated 18 June 2008.

On 7<sup>th</sup> October 1993, the Company received Effective Statement of Head of Bapepam (Capital Market Institution) in accordance to Letter Nr. S-1733/PM/1993 to conduct public offering of 10,000,000 shares and at the same time the Company on behalf of the existing shareholders listed an additional sum of 40,000,000 shares. Therefore the sum of the listed shares was 50.000.000 or 100% of the share capital of the Company. On 28<sup>th</sup> October the same year, the Company shares were listed in Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange.

On 20<sup>th</sup> July 1995, the Company made changes to the share structure by distributing bonus shares from par (paid in surplus). Therefore the total of the outstanding shares of the Company increased from 50,000,000 to 69,000,000.

On 16<sup>th</sup> December 1996, the Company did a corporational act by conducting a stock split in order to expand the ownership of the Company's shares. This corporational act raised the total outstanding shares to 138,000,000.

Since the beginning the whole Company's shares was also listed in Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange. On 31<sup>st</sup> December 2010, all the Company's shares have been listed in Indonesian Stock Exchange, which is a merger of Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange.

On August 23<sup>rd</sup>. 2016, the Company has listed its share from Stock Split corporate action with 1:2 ratio, therefore the company share has become 276.000.000 shared.

Sampai saat ini Perseroan belum melakukan program insentif jangka panjang untuk Direksi dan Karyawan dikarenakan kondisi saat ini belum memungkinkan.

Kantor Perseroan sejak berdiri sampai saat sekarang ini tetap berdomisili di Jalan Raya Rungkut No. 15 - 17, Surabaya dengan pabrik yang berlokasi di tempat yang sama.

Sesuai dengan pasal 3 anggaran dasar Perseroan, ruang lingkup kegiatan Perseroan meliputi bidang industri peralatan dapur dari logam dan produk sejenis serta industri kaleng dan produk sejenis.

Sejak tahun 2022, Perseroan telah mendapatkan sertifikasi ISO 9001:2015 sebagai salah satu langkah Perseroan dalam pengendalian manajemen mutu untuk produk-produk Perseroan.

Perseroan saat ini telah menjadi anggota Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO), Kamar Dagang & Industri Indonesia (KADIN), Asosiasi Produsen Alat Dapur & Makan (ASPRADAM) dan Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) masing-masing sebagai Anggota.

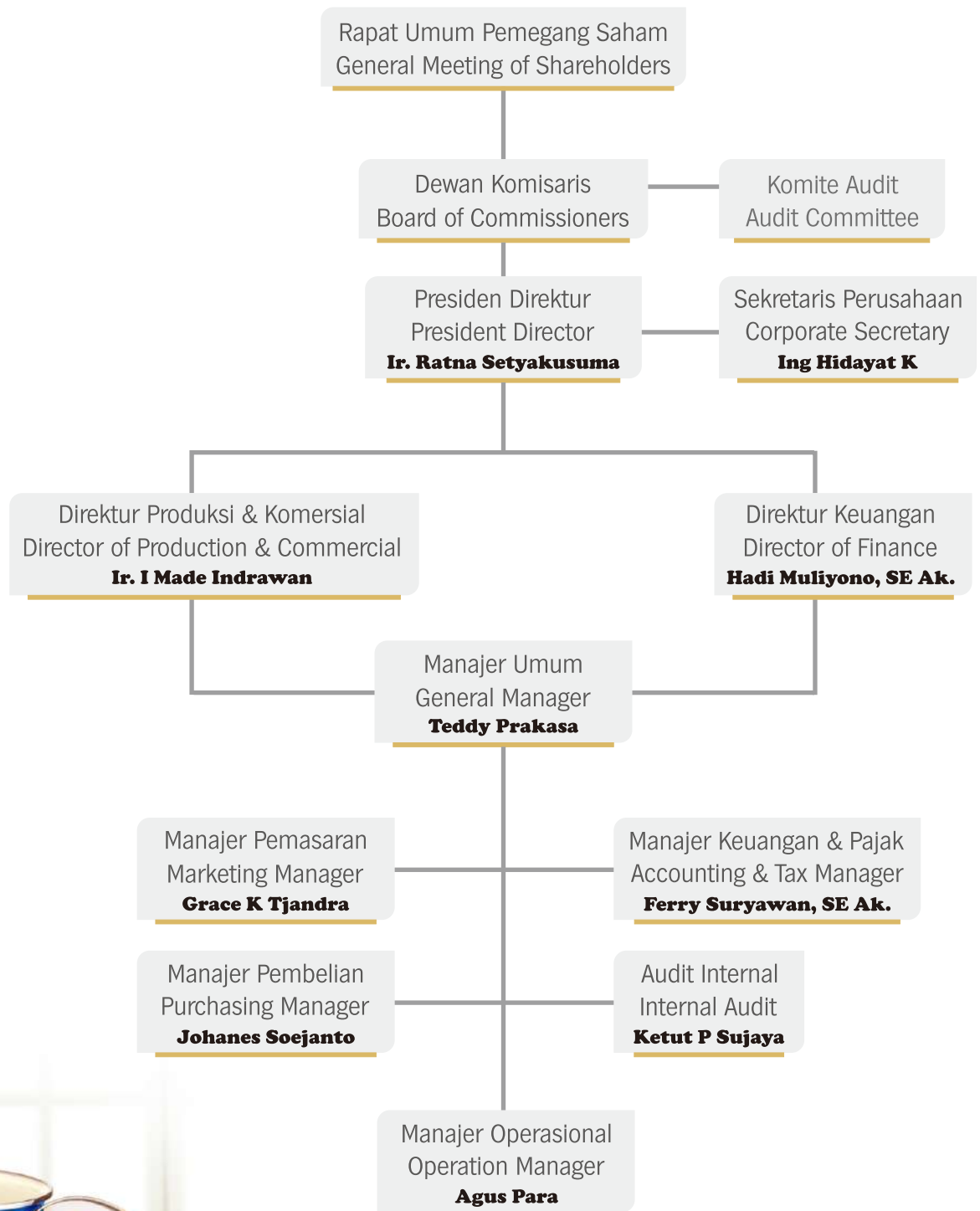
Until now, the Company has not implemented a long-term incentive program for Directors and Employees because the current conditions is not possible.

The Company Office since its first establishment is located at Jalan Raya Rungkut No. 15-17, Surabaya with its factory located at the same address.

According to article 3 of the article of association of the Company, the scope of the companies activities are the field of kitchen appliances industry from metal and similar products as well as can industry and similar products.

Since 2022, the Company has received ISO 9001: 2015 certification as one of the Company's steps in quality management control for the Company's products.

The Company is currently a member of the Indonesian Employers' Association (APINDO), the Indonesian Chamber of Commerce & Industry (KADIN), the Association of Kitchen & Dining Equipment Manufacturers (ASPRADAM) and the Association of Indonesian Issuers (AEI) as members respectively.



## Visi Misi dan Nilai Berkelanjutan Perusahaan | Company Vision, Mission and Sustainable Values



### Visi - Vision

Sebagai perusahaan pembuat peralatan rumah tangga yang pertama dan selalu memperhatikan kualitas serta hasil terbaik.

As the first household appliance manufacturing company and always paying attention to quality and the best results.



### Misi - Mission

PT Kedaung Indah Can akan selalu berusaha memenuhi kebutuhan para pelanggannya baik di Indonesia maupun di luar negeri.

PT Kedaung Indah Can will always try to meet the needs of its customers both in Indonesia and abroad.



### Nilai Berkelanjutan Sustainable Values

Perseroan akan menekankan pada hal-hal yang berhubungan dengan kemandirian, komunikatif, trampil dan kebersamaan.

The Company's Sustainable Value will emphasize matters related to independence, communicative, skilled and togetherness

## Sumber Daya Manusia | Human Resources

Profil karyawan Perseroan (termasuk anggota Dewan Komisaris dan Dewan Direksi) pada periode tahun 31 Desember 2022 sebanyak 560 orang, sedangkan pada periode 31 Desember 2023 menjadi 554 orang.

Profil karyawan Perseroan yang diperbandingkan pada periode 31 Desember 2021, 2022 dan 2023 adalah sbb.

### Profil karyawan Perusahaan

(tidak termasuk anggota Dewan Komisaris & Dewan Direksi)  
pada tanggal 31 Desember 2021, 2022 dan 2023

PT. Kedaung Indah Can Tbk. had 560 employees (including Board of Commissioners and Board of Directors) on 31<sup>st</sup> December 2022 and 554 employees on 31<sup>st</sup> December 2023.

Employee Profiles (excluding Board of Commissioners and Board of Directors) on 31<sup>st</sup> December 2021, 2022 and 2023

### Company employee profiles

(not include The Board of Commissioner & The Board of Directoes)  
as per December 31<sup>st</sup> 2021, 2022 and 2023

| Tahun Year | Status             |                                | Jenis Kelamin Gender                                                                |                                                                                     | Pendidikan Education     |                                 |                                 |                    |          |          | Quantity Jumlah |
|------------|--------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|----------|----------|-----------------|
|            | Tetap<br>Jobholder | Honoror<br>Honorary<br>Workers |  |  | SD<br>Primary<br>Schools | SMP<br>Junior<br>High<br>school | SMA<br>Senior<br>High<br>school | DIPLOMA<br>DIPLOMA | S1<br>S1 | S2<br>S2 |                 |
| 2021       | 559                | 23                             | 428                                                                                 | 154                                                                                 | 5                        | 135                             | 404                             | 9                  | 28       | 1        | 582             |
|            | 95,05%             | 3,95%                          | 73,54%                                                                              | 26,46%                                                                              | 24,05%                   |                                 | 75,95%                          |                    |          |          |                 |
| 2022       | 543                | 17                             | 413                                                                                 | 147                                                                                 | 2                        | 131                             | 394                             | 9                  | 23       | 1        | 560             |
|            | 96,96%             | 3,04%                          | 73,75%                                                                              | 26,25%                                                                              | 23,75%                   |                                 | 76,1%                           |                    |          |          |                 |
| 2023       | 537                | 17                             | 408                                                                                 | 146                                                                                 | 2                        | 128                             | 391                             | 9                  | 23       | 1        | 554             |
|            | 96,93%             | 3,07%                          | 73,65%                                                                              | 26,35%                                                                              | 23,47%                   |                                 | 76,53%                          |                    |          |          |                 |

Jumlah karyawan Perseroan yang tercatat pada periode 31 Desember 2023 mengalami penurunan sebesar 1,1% dibandingkan jumlah karyawan pada periode 31 Desember 2022. Penurunan ini terutama disebabkan oleh adanya karyawan-karyawan yang telah memasuki masa pensiun di lingkungan Perseroan.

Untuk meningkatkan kompetensi para karyawan, pada tahun 2023 Perseroan juga telah melakukan pelatihan-pelatihan baik secara manajerial maupun secara teknis yang dilaksanakan secara internal.

Disamping itu pula, terhadap lingkungan di sekitar Perseroan secara rutin melakukan beberapa kegiatan yang bertujuan untuk membantu berupa kegiatan bakti sosial maupun kegiatan donor darah yang bekerja sama dengan PMI dan pengurus warga di sekitarnya.

Selain itu pula, Perseroan juga menjaga hubungan kerja yang harmonis dengan dasar saling menghargai antara manajemen dan pekerja, dikuatkan oleh penanda-tanganan Perjanjian Kerja Bersama ( PKB ) antara manajemen Perseroan/Entitas dengan pengurus Unit Kerja dari Serikat Pekerja Seluruh Indonesia, dimana perjanjian tersebut akan berlaku pada periode 2023 sampai 2025. Perjanjian tersebut juga telah didaftarkan ke Dinas Tenaga Kerja Surabaya sesuai Surat Keterangan Pendaftaran Nomor 500.16.74/13/G/PKB/436.715/2023.

The number of employees on 31<sup>st</sup> December 2023 decreased by 1,1% compared to the previous year particularly due to a number of retiring employees during the one-year period.

In 2023 the Company had internally conducted both managerial and technical trainings to improve the competences of the employees.

Futhermore, the Company had periodically implemented the Corporate Social Responsibility (CSR) programs such as social activities and blood donation in collaboration with the Indonesian Red Cross and local community officials.

Moreover, the Company maintained harmonious working relationship with the workers on the basis of mutual respect, marked by Perjanjian Kerja Bersama (PKB) signing between the Management/Entity and the Serikat Pekerja Seluruh Indonesia which is valid for 2023 - 2025. These PKB also has been registered under Dinas Tenaga Kerja Surabaya as stated in Surat Keterangan Pendaftaran Nomor 500.16.74/13/G/PKB/436.715/2023.

## Dewan Komisaris & Dewan Direksi Board of Commissioners & Board of Directors

### Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Annual General Shareholders Meeting



#### Dewan Komisaris / Board of Commissioners

##### Philip Lam Tin Sing (Komisaris Utama)

58, WN Indonesia. Menyelesaikan pendidikan akademisnya di berbagai negara, Singapura, Australia dan Amerika. Setelahnya, beliau berkarir di sebuah perusahaan di Italia selama beberapa waktu. Kemudian, setelah memperoleh pengalaman, beliau bergabung dengan salah satu perusahaan Kedaung Group di negara China dengan menangani beberapa perusahaan seperti Jia Tai Ceramic Industrial Co. Ltd. ; Kai Seng Ceramics Industrial Co. Ltd serta Jia Sin Ceramics China sampai tahun 1991. Selanjutnya sampai tahun 2000, beliau juga diminta menangani perusahaan afiliasi Kedaung Group, PT Credit Lyonnaise Capital Indonesia dan PT Skytelindo Services Indonesia sebagai Direktur. Saat ini di dalam Kedaung Group, beliau juga memegang beberapa jabatan di beberapa perusahaan, PT Kedaung Industrial dan PT Kedaung Oriental Porcelain Industry baik sebagai Chairman maupun sebagai Direktur.

##### Djoni Sukohardjo (Komisaris)

58, WN Indonesia. Menyelesaikan pendidikan akademisnya di Singapura sampai pendidikan S-2 di Amerika. Setelah menyelesaikan pendidikan tersebut, beliau mendirikan usaha di bidang 'cutlery manufacturing', PT Indometal Sedjati sejak tahun 1988 sampai saat ini. Sejak tahun 1990, Beliau telah dipercaya untuk menjabat sebagai Komisaris di PT Kedawung Subur dan selain itu pula sejak tahun 1995, Beliau juga menjabat sebagai anggota Komisaris di PT Ital Smaltindo Industri.

##### Eli Rosiana, SE (Komisaris merangkap Komisaris Independen)

56, WN Indonesia. Menyelesaikan studi Ekonomi di STIE Malangkucewara Jurusan Akuntansi pada tahun 1990. Bertugas pada beberapa Kantor Akuntan Publik di Surabaya dan kemudian sebagai Konsultan pada beberapa perusahaan untuk menangani hal-hal yang berhubungan dengan akuntansi keuangan dan perpajakan. Sejak tahun 2014, beliau diangkat sebagai Komisaris Perseroan dan juga sebagai Komisaris Independen.

#### Dewan Direksi / Board of Directors

##### Ir. Ratna Setyakusuma (Presiden Direktur)

72, WN Indonesia. Menyelesaikan studi di Institut Teknologi Surabaya pada tahun 1978 dan langsung bergabung dengan Perseroan. Menduduki jabatan Direktur sejak tahun 1992 dan menjadi Presiden Direktur Perseroan pada tahun 1995.

##### Ir. I Made Indrawan (Direktur)

73, WN Indonesia. Menyelesaikan studi di Institut Teknologi Surabaya pada tahun 1978 dan setelah lulus langsung bergabung dengan Perseroan. Menduduki jabatan Direktur sejak tahun 1995.

##### Hadi Mulyono SE Ak. (Direktur)

48, WN Indonesia. Menyelesaikan studi di Universitas Airlangga Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi pada tahun 1998 kemudian bekerja di KAP Prasetyo Utomo & Co sampai tahun 2001 dan bergabung dengan Perseroan sejak tahun 2002. Pada tahun 2004 diangkat sebagai Direktur Perseroan untuk menangani bidang keuangan dan akuntansi.

##### Philip Lam Tin Sing (President Commissioner)

58, Indonesian citizen. Completed his academic education in various countries, Singapore, Australia and America. After that, he worked at a company in Italy for some time. Then, after gaining experience, he joined one of the Kedaung Group companies in China, managing several companies such as Jia Tai Ceramic Industrial Co. Ltd. ; Kai Seng Ceramics Industrial Co. Ltd and Jia Sin Ceramics China until 1991. Then until 2000, he was also asked to handle affiliated companies of the Kedaung Group, PT Credit Lyonnaise Capital Indonesia and PT Skytelindo Services Indonesia as Director. Currently within the Kedaung Group, he also holds several positions in several companies, PT Kedaung Industrial and PT Kedaung Oriental Porcelain Industry, both as Chairman and Director.

##### Djoni Sukohardjo (Commissioner)

58, Indonesian citizen. Completed his academic education in Singapore until his Master's degree in America. After completing this education, he founded a business in the cutlery manufacturing sector, PT Indometal Sedjati, from 1988 until now. Since 1990, he has been trusted to serve as Commissioner at PT Kedawung Subur and apart from that, since 1995, he has also served as a Commissioner at PT Ital Smaltindo Industri.

##### Eli Rosiana, SE (Commissioner & Independent Commissioner)

56, Indonesian citizen. Completed Economics studies at STIE Malangkucewara majoring in Accounting in 1990. Served at several Public Accounting Firms in Surabaya and then as a Consultant at several companies to handle matters related to financial accounting and taxation. Since 2014, she has been appointed as Commissioner of the Company and also as Independent Commissioner.

##### Ir. Ratna Setyakusuma (President Director)

72, Indonesian citizen. Completed studies at the Surabaya Institute of Technology in 1978 and immediately joined the Company. She has held the position of Director since 1992 and became President Director of the Company in 1995.

##### Ir. I Made Indrawan (Director)

73, Indonesian citizen. Completed studies at the Surabaya Institute of Technology in 1978 and after graduating immediately joined the Company. He has held the position of Director since 1995.

##### Hadi Mulyono SE Ak. (Director)

48, Indonesian citizen. Completed studies at Airlangga University, Faculty of Economics, Department of Accounting in 1998, then worked at KAP Prasetyo Utomo & Co until 2001 and joined the Company in 2002. In 2004 he was appointed as Director of the Company to handle finance and accounting.

Tahun 2023 dunia usaha diwarnai dengan pelemahan daya beli global, sementara di dalam negeri juga merupakan tahun politik dengan adanya persiapan pemilu tahun 2024. Kedua kondisi tersebut banyak berpengaruh terhadap kinerja Perseroan. Inflasi global terutama di negara maju membuat daya beli global mengalami tekanan yang cukup serius. Kondisi tersebut tentu sangat berpengaruh terhadap kinerja Perseroan secara keseluruhan. Sementara itu di tahun politik 2023, pasar dalam negeri juga mengalami tekanan yang cukup berarti, dimana penurunan daya beli domestik juga mempengaruhi pasar lokal Perseroan. Namun dengan segala upaya dan strategi Perseroan serta dukungan dari seluruh stakeholder, Perseroan mampu melewati tahun 2023 ini dengan optimis.

Secara garis besar kinerja Perseroan di tahun 2023 mengalami tekanan yang tercermin dari penurunan laba komprehensifnya. Ditengah kondisi ketidakpastian pasar ekspor yang cukup tinggi akibat inflasi global, Perseroan juga mengalami penurunan penjualan ekspornya. Sementara pada pasar domestik Perseroan masih bisa menjaga kinerja penjualan lokalnya dengan cukup baik. Sehingga pada tahun 2023 Perseroan mencatat rugi periode berjalan sebesar Rp 4.591.335.348. Sementara Perseroan mencatat rugi komprehensif periode berjalan di tahun 2023 sebesar Rp 4.534.943.789.

Manajemen Perseroan senantiasa mengupayakan pertumbuhan berkelanjutan dan mendorong semangat perubahan di dalam bisnis ditengah persaingan dan tantangan usaha yang bergerak dengan cepat.

## Produksi

Perseroan memiliki dua segmen usaha sesuai dengan jenis produk yang dihasilkan yaitu segmen enamel yang berupa produksi alat rumah tangga berlapis enamel dan segmen kaleng yang berupa produksi kaleng untuk kemasan (biskuit, bedak, dan lain-lain). Proses produksi pada masing-masing segmen adalah sebagai berikut:

- Segmen enamel, meliputi pembentukan (forming), pencucian (pickling), pelapisan (enamelling), dekorasi (decorating), perakitan (assembling) dan pengepakan (packing).
- Segmen kaleng, meliputi pencetakan (printing), pembentukan (forming), dan pengepakan (packing).

Di tahun 2023 produksi segmen enamel mencapai 266 ton, mengalami penurunan sebesar 25% dari produksi tahun 2022. Penurunan produksi ini seiring dengan penurunan volume penjualan, terutama penjualan ekspor enamel. Kapasitas produksi segmen enamel adalah sebesar 2.700 ton per tahun, sehingga produksi enamel tahun 2023 mencapai 10% dari kapasitas produksi.

Di segmen kaleng, pencapaian produksi di tahun 2023 mencapai 660 ton, atau mengalami penurunan sebesar 10% dibanding tahun 2022. Penurunan ini seiring dengan penurunan penjualan kaleng Perseroan di tahun 2023. Kapasitas produksi segmen kaleng adalah sebesar 1.560 ton per tahun, sehingga produksi kaleng tahun 2023 mencapai 42% dari kapasitas produksi.

## Pemasaran Produk dan Penjualan

Pemasaran produk enamel meliputi pasar dalam negeri melalui jaringan pemasaran Perseroan dan pasar luar negeri. Melalui jaringan pemasaran Perseroan, produk enamel Perseroan telah mencapai Jawa, Sumatera, Kalimantan dan Sulawesi. Sedangkan pasar luar negeri enamel telah mencapai Amerika Serikat, Timur Tengah, Afrika, Eropa dan Australia. Pada segmen kaleng yang berupa kaleng kemasan untuk industri lain meliputi pasar kemasan pada industri biskuit, bedak, rokok dan lain-lain di dalam negeri.

Di tengah penurunan daya beli di pasar global akibat inflasi yang membumbung di berbagai negara, demikian pula belum pulihnya daya beli pasar domestik, Penjualan Perseroan mengalami tekanan yang cukup berat terutama penjualan ekspor untuk produk enamel. Sementara disisi penjualan lokal belum bisa mengalami peningkatan ditengah belum pulihnya daya beli pasar domestik akibat tekanan inflasi di tahun 2023. Kedua kondisi pasar ini menjadi harapan dan tantangan tersendiri bagi Perseroan, sehingga secara keseluruhan penjualan Perseroan yang mengalami penurunan sebesar 12% dibanding penjualan tahun 2022.

2023 will be marked by a weakening of global purchasing power in the business world, while domestically it will also be a political year with preparations for the 2024 elections. These two conditions will have a big influence on the Company's performance. Global inflation, especially in developed countries, is putting global purchasing power under quite serious pressure. This condition certainly has a big impact on the Company's overall performance. Meanwhile, in the political year 2023, the domestic market will also experience significant pressure, where the decline in domestic purchasing power will also affect the Company's local market. However, with all the Company's efforts and strategies as well as support from all stakeholders, the Company is able to get through 2023 with optimism.

In general, the Company's performance in 2023 will experience pressure, which is reflected in the decline in comprehensive profit. In the midst of conditions of high uncertainty in the export market due to global inflation, the Company also experienced a decline in its export sales. Meanwhile, in the domestic market, the Company can still maintain its local sales performance quite well. So that in 2023 the Company recorded a loss for the current period of IDR 4,591,335,348. Meanwhile, the Company recorded a comprehensive loss for the current period in 2023 of IDR 4,534,943,789.

The Company's management always strives for sustainable growth and encourages a spirit of change in business amidst fast-moving competition and business challenges.

## Production

The Company has two business segments according to the type of product produced, namely the enamel segment which is the production of enamel-coated household appliances and the can segment which is the production of cans for packaging (biscuits, powder, etc.). The production process for each segment is as follows:

- The enamel segment includes forming, picking, enameling, decorating, assembling and packing.
- The can segment includes printing, forming and packing.

In 2023, production in the enamel segment will reach 266 tons, a decrease of 25% from production in 2022. This decrease in production is in line with the decline in sales volume, especially enamel export sales. The production capacity of the enamel segment is 2,700 tons per year, so that enamel production in 2023 will reach 10% of production capacity.

In the can segment, production achievement in 2023 reached 660 tons, or a decrease of 10% compared to 2022. This decrease is in line with the decline in the Company's can sales in 2023. The production capacity of the can segment is 1,560 tons per year, so can production in 2023 reaches 42% of production capacity.

## Product Marketing and Sales

Marketing of enamel products includes the domestic market through the Company's marketing network and overseas markets. Through the Company's marketing network, the Company's enamel products have reached Java, Sumatra, Kalimantan and Sulawesi. Meanwhile, overseas markets for enamel have reached the United States, Middle East, Africa, Europe and Australia. The can segment in the form of packaging cans for other industries includes the packaging market for the biscuit, powder, cigarette and other domestic industries.

In the midst of decreasing purchasing power in the global market due to soaring inflation in various countries, as well as the domestic market purchasing power not yet recovering, the Company's sales are experiencing quite heavy pressure, especially export sales for enamel products. Meanwhile, local sales have not been able to experience an increase amidst the domestic market's purchasing power not yet recovering due to inflationary pressures in 2023. These two market conditions have become hopes and challenges for the Company, so that overall the Company's sales have decreased by 12% compared to sales in 2022.

Penjualan Perseroan di tahun 2023 tercatat sebesar Rp 72.118.045.200, mengalami penurunan sebesar Rp 10.297.146.172 atau 12% dibandingkan penjualan tahun 2022. Dari penjualan tersebut tercatat penjualan lokal sebesar Rp 61.319.460.711 atau 85% dan penjualan ekspor sebesar Rp 10.798.584.489 atau 15%. Sedangkan ditinjau dari segmen produk Perseroan, penjualan untuk segmen enamel sebesar Rp 33.532.553.312 atau 46% dari total penjualan, sedangkan segmen Kaleng sebesar Rp 38.585.491.888 atau 54% dari total penjualan.

#### Profitabilitas

Secara keseluruhan di tahun 2023 Perseroan membukukan rugi sebelum pajak sebesar Rp 5.885.741.562 atau mengalami penurunan dibanding laba sebelum pajak tahun 2022 sebesar Rp 6.438.983.646. Penurunan laba sebelum pajak ini disebabkan terutama karena penurunan penjualan ekspor akibat pelemahan daya beli global akibat masih tingginya inflasi yang membumbung di sejumlah negara, terutama negara Amerika Serikat yang menjadi pasar utama Perseroan. Sementara penjualan lokal Perseroan masih dibayangi tekanan daya beli pasar domestik yang juga mengalami tekanan meskipun tidak separah tekanan global. Dari sisi beban pokok penjualan dan beban usaha, Perseroan senantiasa melakukan efisiensi terutama efisiensi bahan baku, energi dan tenaga kerja, sehingga beban pokok penjualan mengalami penurunan seiring dengan penurunan penjualan. Komponen beban penjualan mengalami sedikit penurunan seiring dengan penurunan penjualan ekspor, sementara beban umum dan administrasi mengalami sedikit peningkatan karena terutama karena kenaikan gaji karyawan. Setelah beban pajak, Perseroan mengalami rugi periode berjalan sebesar Rp 4.591.335.348. Komponen Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain tahun 2023 didominasi oleh keuntungan aktuarial yaitu sebesar Rp 56.391.559 (bersih setelah efek pajak tangguhan terkait), yang timbul terutama karena kenaikan tingkat diskonto yang digunakan sebagai dasar perhitungan pada tahun 2023. Pada akhirnya Perseroan mencatatkan Rugi Komprehensif periode berjalan sebesar Rp 4.534.943.789 di tahun 2023.

Upaya efisiensi Perseroan disegala bidang melalui efisiensi pemakaian bahan baku, energi dan optimalisasi jumlah karyawan telah dan akan senantiasa diupayakan Perseroan demi pertumbuhan profitabilitas Perseroan dimasa mendatang. Di tahun 2023, segmen produk Enamel memberi kontribusi laba kotor sebesar Rp 6.669.175.733 atau 47% dari total laba kotor Perseroan, sementara segmen Kaleng memberi kontribusi laba kotor Rp 7.529.718.577 atau 53% dari total laba kotor Perseroan. Secara keseluruhan segmen produk Kaleng masih mendominasi dengan memberikan kontribusi yang cukup besar terhadap kinerja Perseroan dan memiliki potensi yang cukup baik mengingat pasar kaleng masih memiliki potensi yang cukup menjanjikan pada segmen ini. Sementara itu untuk segmen produk Enamel juga masih memiliki potensi yang cukup baik untuk pengembangan dan Perseroan masih memiliki kapasitas produksi cukup besar untuk produk enamel.

The Company's sales in 2023 were recorded at IDR 72,118,045,200, a decrease of IDR 10,297,146,172 or 12% compared to sales in 2022. Of these sales, local sales were recorded at IDR 61,319,460,711 or 85% and export sales were IDR 10,798,584,489 or 15%. Meanwhile, looking at the Company's product segments, sales for the enamel segment amounted to IDR 33,532,553,312 or 46% of total sales, while the can segment amounted to IDR 38,585,491,888 or 54% of total sales.

#### Profitability

Overall, in 2023 the Company recorded a loss before tax of IDR 5,885,741,562 or experienced a decrease compared to profit before tax in 2022 of IDR 6,438,983,646. This decrease in profit before tax was mainly due to a decrease in export sales due to weakening global purchasing power due to high inflation in a number of countries, especially the United States, which is the Company's main market. Meanwhile, the Company's local sales are still overshadowed by pressure on the purchasing power of the domestic market, which is also experiencing pressure, although not as severe as global pressure. In terms of cost of goods sold and operating expenses, the Company continues to carry out efficiency, especially efficiency of raw materials, energy and labor, so that the cost of goods sold has decreased along with the decline in sales. The selling expenses component experienced a slight decrease in line with the decline in export sales, while general and administrative expenses experienced a slight increase mainly due to an increase in employee salaries. After tax expenses, the Company experienced a loss for the current period of IDR 4,591,335,348. The Component of Other Comprehensive Income (Expenses) in 2023 is dominated by actuarial gain, namely IDR 56,391,559 (net after the effect of related deferred taxes), which arises mainly due to the increase in the discount rate used as the basis for calculations in 2023. In the end, the Company recorded a Comprehensive Loss current period amounting to IDR 4,534,943,789 in 2023.

The Company has and will continue to strive for efficiency in all areas through efficient use of raw materials, energy and optimizing the number of employees in order to grow the Company's profitability in the future. In 2023, the Enamel product segment will contribute gross profit of IDR 6,669,175,733 or 47% of the Company's total gross profit, while the Cans segment will contribute gross profit of IDR 7,529,718,577 or 53% of the Company's total gross profit. Overall, the canned product segment still dominates, providing quite a large contribution to the Company's performance and has quite good potential considering that the canned market still has quite promising potential in this segment. Meanwhile, the Enamel product segment still has quite good potential for development and the Company still has quite a large production capacity for enamel products.

## Analisis Kinerja Keuangan | Financial Performance Analysis

#### Penjualan

Di tahun 2023 Perseroan membukukan penjualan bersih sebesar Rp 72.118.045.200 atau mengalami penurunan sebesar Rp 10.297.146.172 atau 12% dibandingkan penjualan tahun 2022 yang sebesar Rp 82.415.191.372. Penjualan ekspor tahun 2023 yaitu sebesar Rp 10.798.584.489 atau mengalami penurunan sebesar Rp 8.380.938.583. Penurunan ini terutama karena penurunan ekspor enamel ke Amerika Serikat akibat inflasi yang cukup tinggi di Amerika Serikat sehingga menekan daya beli. Di sisi pasar domestik penjualan Perseroan juga mengalami tekanan akibat daya beli yang masih belum pulih di tengah tahun politik, namun masih memberikan kontribusi yang cukup baik di tahun 2023. Perseroan berhasil membukukan penjualan lokal sebesar Rp 61.319.460.711 atau mengalami sedikit penurunan sebesar 3% dibandingkan tahun 2022. Di tahun 2023 berbagai upaya telah dilakukan untuk meningkatkan penjualan baik lokal maupun ekspor ditengah kelesuan pasar domestik dan global akibat lanjutan dari pandemi Covid-19.

#### Sales

In 2023, the Company posted net sales of IDR 72,118,045,200 or a decrease of IDR 10,297,146,172 or 12% compared to sales in 2022 which amounted to IDR 82,415,191,372. Export sales in 2023 are IDR 10,798,584,489 or a decrease of IDR 8,380,938,583. This decline was mainly due to a decline in enamel exports to the United States due to relatively high inflation in the United States, which put pressure on purchasing power. On the domestic market side, the Company's sales are also experiencing pressure due to purchasing power which has not yet recovered in the middle of the political year, but will still make a fairly good contribution in 2023. The Company managed to record local sales of IDR 61,319,460,711 or experienced a slight decrease of 3% compared to in 2022. In 2023, various efforts have been made to increase sales, both local and export, amidst the sluggish domestic and global markets due to the continuation of the Covid-19 pandemic.

Di sisi pasar domestik, manajemen telah melakukan berbagai terobosan untuk memperoleh pelanggan baru baik pada produk kaleng maupun enamel. Untuk pasar enamel lokal, Perseroan telah menjangkau pasar produk promosi untuk industri lain. Di tengah tekanan daya beli pasar lokal Perseroan melakukan strategi menahan kenaikan harga untuk mempertahankan pangsa pasarnya, namun daya beli masyarakat yang masih belum pulih di tengah tahun politik memberi tekanan cukup berat terhadap dunia usaha, termasuk Perseroan. Sementara di pasar ekspor, ditengah kelesuan pasar global, Perseroan masih mendapat kepercayaan dari beberapa customer loyalnya yang memberikan kontribusi yang cukup baik terhadap kinerja Perseroan secara keseluruhan.

Kenaikan harga bahan baku akibat inflasi global disikapi secara hati-hati oleh Perseroan. Secara keseluruhan Perseroan menaikkan harga produknya secara selektif berkisar 1-5% di tahun 2023 mengingat kondisi daya beli yang sangat merosot ditengah kondisi pasar yang masih mengalami kelesuan. Perseroan melihat bahwa harga saat ini dapat diterima pasar dengan baik oleh pasar domestik maupun global demi mempertahankan pangsa pasar yang dimiliki.

#### Laba Kotor

Di tahun 2023 penurunan penjualan ekspor memberikan kontribusi terhadap penurunan laba kotor Perseroan. Disisi lain, Perseroan berhasil menjaga beban pokok penjualan juga mengalami penurunan yang seiring. Secara keseluruhan laba kotor Perseroan tahun 2023 mencapai Rp 14.228.894.310 atau mengalami penurunan sebesar Rp 5.153.509.521 dibanding laba kotor tahun 2022 yang sebesar Rp 19.382.403.831. Upaya peningkatan penjualan ekspor serta efisiensi biaya akan senantiasa diupayakan dan ditingkatkan di tahun-tahun mendatang untuk menciptakan profitabilitas yang lebih baik dan iklim usaha yang memiliki daya saing tinggi.

#### Laba Usaha

Beban usaha Perseroan di tahun 2023 berupa beban penjualan serta beban umum dan administrasi. Beban penjualan tahun 2023 sebesar Rp 1.146.333.161 mengalami penurunan seiring dengan penurunan penjualan Perseroan di tahun 2023. Beban umum dan administrasi tahun 2023 sebesar Rp 17.932.877.688 mengalami peningkatan sebesar Rp 930.314.189 dibandingkan tahun 2022, hal ini terutama karena beban ini didominasi oleh beban gaji dan kesejahteraan yang mengalami kenaikan seiring dengan kenaikan standar upah regional. Setelah dikurangi beban usaha, Perseroan di tahun 2023 mencatat rugi usaha sebesar Rp 4.850.316.539 atau mengalami penurunan sebesar Rp 6.082.962.630 dibandingkan laba usaha tahun 2022 yang sebesar Rp 1.232.646.091.

#### Beban dan Penghasilan Lain

Beban dan penghasilan lainnya di tahun 2023 didominasi oleh beban bunga senilai Rp 1.005.325.046 yang mengalami sedikit peningkatan sebesar Rp 10.638.783 akibat kenaikan suku bunga yang terjadi sepanjang tahun 2023. Disamping itu di tahun 2023 Perseroan mengalami kerugian selisih kurs sebesar Rp 72.181.041 akibat fluktuasi nilai tukar yang terjadi sepanjang tahun 2023. Sedangkan penghasilan bunga dan jasa giro di tahun 2023 Perseroan mencatat sebesar Rp 39.159.982. Perseroan senantiasa menerapkan prinsip kehati-hatian dalam mengelola resiko fluktuasi mata uang asing dengan menjaga tingkat hutang dan aset dalam mata uang asing sesuai dengan proporsi penjualan dalam mata uang asing serta terus mencermati kondisi perkembangan fluktuasi mata uang asing ditingkat global. Setelah ditambah oleh beban lainnya yang tidak signifikan, Perseroan membukukan rugi sebelum pajak tahun 2023 sebesar Rp 5.885.741.562 atau mengalami penurunan sebesar Rp 6.438.983.646 dibanding dengan laba sebelum pajak tahun 2022 yang sebesar Rp 553.242.084.

On the domestic market side, management has made various breakthroughs to gain new customers for both canned and enamel products. For the local enamel market, the Company has explored the promotional product market for other industries. In the midst of pressure on local market purchasing power, the Company implemented a strategy to hold back price increases to maintain its market share, however, people's purchasing power has not yet recovered in the midst of the political year, which has put quite heavy pressure on the business world, including the Company. Meanwhile in the export market, amidst the sluggish global market, the Company still has the trust of several of its loyal customers who have made quite a good contribution to the Company's overall performance.

The increase in raw material prices due to global inflation is handled carefully by the Company. Overall, the Company is increasing the prices of its products selectively by around 1-5% in 2023 considering the very declining purchasing power amidst market conditions that are still experiencing sluggishness. The company sees that the current price is well accepted by the domestic and global markets in order to maintain its market share

#### Gross Profit

In 2023, the decline in export sales will contribute to a decline in the Company's gross profit. On the other hand, the Company succeeded in maintaining the cost of goods sold which also experienced a corresponding decline. Overall, the Company's gross profit in 2023 will reach IDR 14,228,894,310 or a decrease of IDR 5,153,509,521 compared to the gross profit in 2022 which was IDR 19,382,403,831. Efforts to increase export sales and cost efficiency will continue to be pursued and improved in the coming years to create better profitability and a business climate that is highly competitive.

#### Operating Profit

The Company's operating expenses in 2023 will consist of sales expenses and general and administrative expenses. Selling expenses in 2023 amounting to IDR 1,146,333,161 decreased in line with the decline in the Company's sales in 2023. General and administrative expenses in 2023 amounted to IDR 17,932,877,688, an increase of IDR 930,314,189 compared to 2022, this is mainly because these expenses are dominated by Salary and welfare expenses have increased along with increases in regional wage standards. After deducting operating expenses, the Company in 2023 recorded an operating loss of IDR 4,850,316,539 or a decrease of IDR 6,082,962,630 compared to operating profit in 2022 which amounted to IDR 1,232,646,091.

#### Other Expenses and Income

Other expenses and income in 2023 are dominated by interest expenses worth IDR 1,005,325,046 which experienced a slight increase of IDR 10,638,783 due to the increase in interest rates that occurred throughout 2023. Apart from that, in 2023 the Company experienced a foreign exchange loss of IDR 72,181,041 due to fluctuations in exchange rates that occurred throughout 2023. Meanwhile, interest income and current account services in 2023 of the Company recorded IDR 39,159,982. The Company always applies the principle of prudence in managing the risk of foreign currency fluctuations by maintaining the level of debt and assets in foreign currency in accordance with the proportion of sales in foreign currency and continuing to monitor the development conditions of foreign currency fluctuations at the global level. After adding other expenses which were not significant, the Company recorded a loss before tax in 2023 of IDR 5,885,741,562 or experienced a decrease of IDR 6,438,983,646 compared to profit before tax in 2022 which amounted to IDR 553,242,084.

### Laba Periode Berjalan

Setelah mencatat beban pajak kini dan tangguhan di tahun 2023 Perseroan mencatat rugi periode berjalan sebesar Rp 4.591.335.348. Dari sisi pajak kini, tahun 2023 Perseroan mencatat beban pajak kini sebesar Rp 389.781.920 atau mengalami penurunan sebesar Rp 967.398.740 dibanding tahun 2022 seiring dengan penurunan laba Perseroan. Sedangkan manfaat pajak tangguhan, Perseroan mencatat sebesar Rp 1.684.188.134 di tahun 2023, yang mengalami sedikit kenaikan sebesar Rp 448.981.516 dibanding tahun 2022 yang mencatatkan beban pajak tangguhan sebesar Rp 1.235.206.618. Kenaikan manfaat pajak tangguhan ini terutama karena adanya kenaikan cadangan imbalan pasca kerja seiring dengan kenaikan tingkat gaji dan penurunan tingkat diskonto di tahun 2023. Pada akhirnya Perseroan mencatat rugi per saham dasar sebesar Rp 16,64 di tahun 2023.

### Penghasilan Komprehensif Periode Berjalan

Penghasilan Komprehensif Lain di tahun 2023 terjadi karena keuntungan aktuarial sebesar Rp 72.296.870 dikurangi efek pajak tangguhan terkait sebesar Rp 15.905.311. Keuntungan aktuarial tersebut timbul atas penyesuaian perhitungan imbalan pasca kerja akibat perbedaan asumsi dengan aktual yang terjadi pada tahun 2023, terutama berupa penurunan tingkat diskonto.

Setelah ditambah dan dikurangi oleh kedua komponen di atas, Perseroan membukukan Rugi Komprehensif periode berjalan sebesar Rp 4.534.943.789.

### Aset

Total aset Perseroan mengalami penurunan dari Rp 181.667.554.919 di tahun 2022 menjadi Rp 180.247.132.951 di tahun 2023 atau mengalami penurunan sebesar Rp 1.420.421.968 atau 0,8%. Penurunan ini terutama karena penurunan pada aset tetap akibat depresiasi tahun berjalan. Dari sisi aset lancar terdapat sedikit kenaikan dari Rp 135.151.401.586 di tahun 2022 menjadi Rp 135.351.301.564 di tahun 2023 atau mengalami kenaikan sebesar Rp 199.899.978 atau 0,15%, hal ini terutama karena penurunan kas dan setara kas dan piutang usaha dan kenaikan persediaan Perseroan. Sedangkan pada aset tidak lancar mengalami penurunan dari Rp 46.516.153.333 di tahun 2022 menjadi Rp 46.895.831.387 di tahun 2023 terutama karena penurunan aset tetap akibat depresiasi tahun berjalan.

### Liabilitas

Dari sisi liabilitas terdapat kenaikan total liabilitas dari Rp 67.161.177.215 di akhir tahun 2022 menjadi Rp 70.275.699.036 di akhir tahun 2023 atau mengalami kenaikan sebesar Rp 3.114.521.821 atau 4,6%. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh penurunan liabilitas jangka pendek seiring penurunan operasional dan penjualan Perseroan dan kenaikan pada liabilitas imbalan pasca kerja seiring dengan penurunan tingkat diskonto di tahun 2023.

### Ekuitas

Perseroan mencatat Ekuitas di tahun 2023 sebesar Rp 109.971.433.915 atau mengalami penurunan sebesar Rp 4.534.943.789 seiring dengan rugi komprehensif periode berjalan Perseroan.

### Arus Kas

Posisi kas dan setara kas per 31 Desember 2023 sebesar Rp 5.223.483.559 atau mengalami penurunan sebesar Rp 1.991.290.013 dari akhir tahun 2022. Penurunan ini disebabkan oleh kas yang digunakan untuk aktivitas operasi sebesar Rp 396.085.497, kas yang digunakan untuk aktivitas investasi sebesar Rp 29.922.000, kas yang digunakan untuk aktivitas pendanaan sebesar Rp 1.574.431.600 serta dampak selisih kurs terhadap kenaikan kas dan setara kas sebesar Rp 9.149.084.

### Profit for the Current Period

After recording current and deferred tax expenses in 2023, the Company recorded a loss for the current period of IDR 4,591,335,348. In terms of current taxes, in 2023 the Company recorded a current tax expense of IDR 389,781,920 or a decrease of IDR 967,398,740 compared to 2022 in line with the decline in the Company's profits. Meanwhile, the Company recorded deferred tax benefits of IDR 1,684,188,134 in 2023, which experienced a slight increase of IDR 448,981,516 compared to 2022 which recorded a deferred tax expense of IDR 1,235,206,618. The increase in deferred tax benefits was mainly due to an increase in post-employment benefit reserves in line with the increase in salary levels and a decrease in discount rates in 2023. In the end, the Company recorded a basic loss per share of IDR 16.64 in 2023.

### Comprehensive Income for the Current Period

Other Comprehensive Income in 2023 occurs due to an actuarial gain of IDR 72,296,870 minus the related deferred tax effect of IDR 15,905,311. This actuarial gain arises from adjustments to the calculation of post-employment benefits due to differences in assumptions and actuals that occur in 2023, especially in the form of a decrease in the discount rate.

After adding and subtracting the two components above, the Company recorded a Comprehensive Loss for the current period of IDR 4,534,943,789.

### Asset

The Company's total assets decreased from IDR 181,667,554,919 in 2022 to IDR 180,247,132,951 in 2023 or a decrease of IDR 1,420,421,968 or 0.8%. This decrease was mainly due to a decrease in fixed assets due to depreciation in the current year. In terms of current assets, there is a slight increase from IDR 135,151,401,586 in 2022 to IDR 135,351,301,564 in 2023 or an increase of IDR 199,899,978 or 0.15%, this is mainly due to a decrease in cash and cash equivalents and trade receivables and increase in the Company's inventory. Meanwhile, non-current assets decreased from IDR 46,516,153,333 in 2022 to IDR 46,895,831,387 in 2023, mainly due to a decrease in fixed assets due to depreciation in the current year.

### Liabilities

In terms of liabilities, there is an increase in total liabilities from IDR 67,161,177,215 at the end of 2022 to IDR 70,275,699,036 at the end of 2023 or an increase of IDR 3,114,521,821 or 4.6%. This increase was mainly due to a decrease in short-term liabilities in line with the decline in the Company's operations and sales and an increase in post-employment benefit liabilities in line with a decrease in the discount rate in 2023.

### Equity

The Company recorded Equity in 2023 of IDR 109,971,433,915 or experienced a decrease of IDR 4,534,943,789 in line with the Company's comprehensive loss for the current period.

### Cash Flow

The position of cash and cash equivalents as of 31 December 2023 was IDR 5,223,483,559 or a decrease of IDR 1,991,290,013 from the end of 2022. This decrease was caused by cash used for operating activities amounting to IDR 396,085,497, cash used for investment activities amounting to IDR 29,922,000, cash used for financing activities amounted to IDR 1,574,431,600 and the impact of exchange differences on the increase in cash and cash equivalents amounted to IDR 9,149,084.

### Analisa Tentang Kemampuan Membayar Utang

Perbandingan rasio lancar Perseroan tahun 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

#### Analisa Tentang Kemampuan Membayar Utang Perbandingan rasio lancar Persero tahun 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut :

| Keterangan                   | 2023               | 2022               |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| Aset Lancar (a)              | Rp 135.351.301.564 | Rp 135.151.401.586 |
| Liabilitas Jangka Pendek (b) | Rp 16.947.538.561  | Rp 20.322.720.561  |
| Rasio Lancar (a/b)           | 6,6                | 6,6                |

Rasio lancar tahun 2023 adalah sebesar 8 kali mengalami peningkatan dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar 6,6 kali. Kenaikan rasio ini terutama berasal dari penurunan pinjaman jangka pendek untuk operasional Perseroan yang lebih besar dibanding penurunan aset lancar Perseroan. Hal ini seiring dengan penurunan aktivitas produksi Perseroan. Perseroan di tahun 2023 juga mempertimbangkan resiko nilai tukar dan resiko tingkat bunga yang terjadi sepanjang tahun terutama untuk hutang jangka pendek dalam mata uang Dollar Amerika Serikat, dan senantiasa menerapkan manajemen kehati-hatian dalam mengelola hutang tersebut. Secara keseluruhan rasio lancar Perseroan masih cukup tinggi sehingga kemampuan membayar hutang Perseroan adalah cukup baik.

### Tingkat Kolektibilitas Piutang Usaha

Piutang usaha (neto) Perseroan per 31 Desember 2023 sejumlah Rp 12.961.524.468 mengalami penurunan sebesar Rp 5.063.810.247 dibandingkan 31 Desember 2022 yang sebesar Rp 18.025.334.715. Distribusi umur piutang usaha tahun 2023 adalah sebagai berikut:

| Keterangan                    | Jumlah (Rp)           | Persentase  |
|-------------------------------|-----------------------|-------------|
| Belum jatuh tempo             | 10.876.985.752        | 82%         |
| Telah jatuh tempo 1 - 30 hari | 1.348.121.307         | 10%         |
| Telah jatuh tempo >30 hari    | 1.089.514.729         | 8%          |
| Jumlah                        | <b>13.314.621.788</b> | <b>100%</b> |
| Cadangan kerugian             | (353.097.320)         |             |
| Penurunan nilai piutang usaha |                       |             |
| Jumlah                        | <b>12.961.524.468</b> |             |

Gambaran distribusi piutang usaha di atas menunjukkan bahwa piutang usaha yang telah jatuh tempo adalah sebesar 18%, dan rasio rata-rata piutang usaha adalah 66 hari. Terjadi penurunan rata-rata piutang usaha karena mulai membaiknya kondisi pasca pandemic Covid-19 yang berdampak pada membaiknya kolektibilitas piutang Perseroan. Perseroan menyakini bahwa kondisi tersebut telah sesuai dengan kebutuhan aliran kas Perseroan dan tidak akan mengganggu arus kas Perseroan dalam memenuhi kewajiban operasional kepada pemasok, kreditur ataupun liabilitas lainnya per 31 Desember 2023. Secara keseluruhan kolektibilitas piutang Perseroan dalam kondisi baik dan terkontrol.

### Struktur Permodalan

Struktur permodalan Perseroan terdiri dari utang bank jangka pendek dan ekuitas yang terdiri dari modal ditempatkan dan disetor penuh, saldo laba dan komponen ekuitas lainnya. Manajemen secara berkala melakukan analisis dan penelaahan atas struktur permodalan tersebut. Manajemen juga mempertimbangkan biaya permodalan dan resiko yang terkait serta mengelola resiko tersebut dengan memonitor rasio utang bank terhadap ekuitas. Disamping itu Perseroan mengelola permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi, dan untuk memelihara serta menyesuaikan struktur permodalan, Perseroan dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, imbal modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru.

### Analysis of the Ability to Debt Payment

The comparison of the Company's current ratio in 2023 and 2022 is as follows:

#### Analysis of the Ability of Debt Payment Comparison of Current Ratio year 2022 and 2021 is as follow:

| Information                | 2023               | 2022               |
|----------------------------|--------------------|--------------------|
| Current Asset (a)          | Rp 135.351.301.564 | Rp 135.151.401.586 |
| Short Term Liabilities (b) | Rp 16.947.538.561  | Rp 20.322.720.561  |
| Current Ratio (a/b)        | 6,6                | 6,6                |

The current ratio in 2023 is 8 times, an increase compared to 2022 of 6.6 times. The increase in this ratio mainly came from a decrease in short-term loans for the Company's operations which was greater than the decrease in the Company's current assets. This is in line with the decline in the Company's production activities. In 2023, the Company also considers exchange rate risks and interest rate risks that occur throughout the year, especially for short-term debt denominated in United States Dollars, and continues to implement prudent management in managing these debts. Overall, the Company's current ratio is still quite high so the Company's ability to pay debts is quite good.

### Accounts Receivable Collectibility Level

The Company's trade receivables (net) as of 31 December 2023 amounted to IDR 12,961,524,468, a decrease of IDR 5,063,810,247 compared to 31 December 2022 which amounted to IDR 18,025,334,715. The aging distribution of trade receivables in 2023 is as follows:

| Information                                          | Amount (IDR)          | Percentage  |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|
| Not Due                                              | 10.876.985.752        | 82%         |
| Due on 1-30 Days                                     | 1.348.121.307         | 10%         |
| Due >30 Days                                         | 1.089.514.729         | 8%          |
| Total                                                | <b>13.314.621.788</b> | <b>100%</b> |
| Allowance for impairment losses on trade receivables | (353.097.320)         |             |
| Amount                                               | <b>12.961.524.468</b> |             |

The description of the distribution of trade receivables above shows that overdue trade receivables are 18%, and the average ratio of trade receivables is 66 days. There was a decrease in the average trade receivables due to improving conditions after the Covid-19 pandemic which had an impact on improving the collectability of the Company's receivables. The Company believes that these conditions are in accordance with the Company's cash flow needs and will not disrupt the Company's cash flow in fulfilling its operational obligations to suppliers, creditors or other liabilities as of 31 December 2023. Overall the collectability of the Company's receivables is in good condition and under control.

### Capital Structure

The Company's capital structure consists of short-term bank debt and equity consisting of issued and fully paid capital, retained earnings and other equity components. Management periodically analyzes and reviews the capital structure. Management also considers the cost of capital and related risks and manages these risks by monitoring the bank's debt to equity ratio. Apart from that, the Company manages capital and makes adjustments based on changes in economic conditions, and to maintain and adjust the capital structure, the Company can adjust dividend payments to shareholders, return on capital to shareholders or issue new shares.

### Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal

Perseroan memiliki ikatan dengan PT. Bank CTBC Indonesia sejak tahun 2008 hingga saat ini dalam bentuk pinjaman berupa fasilitas pinjaman jangka pendek (short term loan) dengan maksimum kredit sebesar USD 1.250.000 dan fasilitas surat kredit akad trust (trust receipt) yang digunakan secara bersama-sama dengan fasilitas surat kredit berdokumen (L/C) dengan maksimum kredit USD 2.250.000. Tujuan penggunaan fasilitas tersebut adalah untuk pembiayaan modal kerja Perseroan. Pinjaman tersebut dijamin dengan jaminan fidusia atas persediaan Perseroan dengan nilai jaminan Rp 23.000.000.000 dan rekening escrow pada PT. Bank CTBC Indonesia dengan nilai minimal sebesar 20% dari setiap nilai L/C yang diterbitkan. Pada tanggal 31 Desember 2023 Perseroan memiliki saldo pinjaman atas fasilitas tersebut diatas sebesar Rp 10.646.854.400. Adapun sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan tersebut adalah berasal dari operasional Perseroan. Manajemen menyadari akan adanya resiko fluktuasi suku bunga dan nilai tukar terutama atas pinjaman Perseroan dalam mata uang Dollar Amerika Serikat. Manajemen mengelola resiko suku bunga dan mata uang asing dengan melakukan pengawasan terhadap fluktuasi suku bunga dan nilai tukar mata uang secara terus-menerus sehingga dapat melakukan tindakan yang tepat untuk mengurangi resiko tersebut. Disamping itu manajemen juga melakukan analisa dan monitoring komposisi pinjaman dalam mata uang asing sehingga proporsional dengan tingkat penjualan dalam mata uang asing tersebut, sehingga mengurangi resiko

### Transaksi dengan Pihak Berelasi

Pada tahun 2023 Perseroan memiliki transaksi kepada beberapa pihak yang berelasi antara lain berupa penjualan produk Perseroan maupun pembelian bahan baku untuk produksi dengan beberapa perusahaan dalam Kedaung Group. Transaksi dengan pihak yang berelasi tersebut dilakukan dengan tingkat harga dan syarat-syarat normal sebagaimana halnya bila dilakukan dengan pihak ketiga dan tidak mempunyai unsur benturan kepentingan seperti yang diatur dalam peraturan Bapepam-LK No. IX.E.1.

### Persetujuan Laporan Keuangan dan Fakta Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Laporan keuangan Perseroan yang berisi informasi keuangan seperti diuraikan di atas telah diselesaikan oleh manajemen pada tanggal 25 Maret 2024 dan telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidayat, Arsono, Retno, Palilangan & Rekan melalui laporannya No. 00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024 pada tanggal yang sama dengan pendapat wajar tanpa pengecualian. Tidak terdapat fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan tersebut hingga laporan tahunan ini diterbitkan

### Target dan Pencapaian Tahun 2023

Total penjualan Perseroan tahun 2022 sebesar Rp 72.118.045.200, rugi periode berjalan Perseroan sebesar Rp 4.591.335.348 serta rugi komprehensif periode berjalan sebesar Rp 4.534.943.789. Pencapaian tersebut belum mencapai target yang ditetapkan tahun sebelumnya, mengingat kondisi pasar baik global maupun lokal tahun 2023 yang mengalami tekanan daya beli yang cukup signifikan. Pencapaian tersebut masih memberikan harapan positif ditengah tekanan ekonomi global yang terjadi pada tahun 2023. Pencapaian tersebut seperti telah diuraikan di atas, tidak terlepas dari upaya manajemen yang didukung dan dipengaruhi oleh pasar domestik dan global, fluktuasi nilai tukar dan kebijakan Pemerintah dalam perekonomian nasional.

### Prospek Usaha Tahun 2024 dan Strategi Pemasaran

Manajemen menyadari akan tantangan usaha kedepan cukup berat. Tekanan daya beli global masih membayangi perekonomian dunia Demikian pula kondisi geo politik yang sangat dipengaruhi oleh perang Rusia-Ukraina dan kondisi Timur Tengah yang memicu peningkatan harga komoditas dan kelangkaan sumber daya alam tertentu.

### Material Bonds for Capital Goods Investment

The company has ties with PT. Bank CTBC Indonesia since 2008 until now in the form of loans in the form of a short term loan facility with a maximum credit of USD 1,250,000 and a trust receipt letter of credit facility which is used jointly with the letter of credit facility. documented (L/C) with a maximum credit of USD 2,250,000. The purpose of using these facilities is to finance the Company's working capital. The loan is secured by a fiduciary guarantee for the Company's inventory with a collateral value of IDR 23,000,000,000 and an escrow account at PT. Bank CTBC Indonesia with a minimum value of 20% of each L/C value issued. As of December 31, 2023, the Company has a loan balance for the above facilities amounting to IDR 10,646,854,400. The source of funds expected to fulfill this bond is from the Company's operations. Management is aware of the risk of fluctuations in interest rates and exchange rates, especially for the Company's loans denominated in United States Dollars. Management manages interest rate and foreign currency risks by continuously monitoring fluctuations in interest rates and currency exchange rates so that it can take appropriate actions to reduce these risks. Apart from that, management also analyzes and monitors the composition of loans in foreign currency so that it is proportional to the level of sales in foreign currency, thereby reducing the risk of exchange rate fluctuations.

### Transactions with Related Parties

In 2023, the Company will have transactions with several related parties, including sales of the Company's products and purchases of raw materials for production with several companies in the Kedaung Group. Transactions with related parties are carried out at normal price levels and conditions as if carried out with third parties and do not have an element of conflict of interest as regulated in Bapepam-LK regulation No. IX.E.1.

### Approval of Financial Statements and Material Facts After the Date of the Accountant's Report

The Company's financial report containing financial information as described above has been completed by management on March 25 2024 and has been audited by the Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidayat, Arsono, Retno, Palilangan & Rekan through its report No. 00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024 on the same date as an unqualified opinion. There are no material facts that occurred after the date of the accountant's report until this annual report was issued.

### Targets and Achievements in 2023

The Company's total sales in 2022 are IDR 72,118,045,200, the Company's loss for the current period is IDR 4,591,335,348 and comprehensive loss for the current period is IDR 4,534,943,789. This achievement has not reached the target set the previous year, considering that market conditions, both global and local, in 2023 will experience significant purchasing power pressure. This achievement still provides positive hope amidst the global economic pressures that will occur in 2023. This achievement, as explained above, cannot be separated from management efforts which are supported and influenced by domestic and global markets, exchange rate fluctuations and Government policies in the national economy.

### Business Prospects for 2024 and Marketing Strategy

Management is aware that the business challenges ahead will be quite tough. Global purchasing power pressures still haunt the world economy. Likewise, geopolitical conditions are heavily influenced by the Russia-Ukraine war and conditions in the Middle East which have triggered increases in commodity prices and scarcity of certain natural resources.

Tahun 2024 juga merupakan tahun politik dengan adanya pemilu tahun 2024. Namun kondisi tersebut tentu tidak menyurutkan semangat Perseroan untuk terus mencari potensi dan mengembangkan usaha. Manajemen Perseroan melihat masih terdapat potensi cukup menjanjikan untuk pasar ekspor enamel mengingat kondisi Amerika Serikat yang diharapkan berangsur mulai pulih dari inflasi yang tinggi. Kondisi ini tentu akan dipertimbangkan dalam strategi kedepan untuk pengembangan penjualan Perseroan.

Dengan berbagai tantangan berat tersebut manajemen akan terus berupaya untuk dapat bertahan dan meningkatkan kinerjanya dengan dukungan dari seluruh karyawan dan pemegang saham. Manajemen akan memusatkan perhatian kepada penjualan ditengah merosotnya daya beli pasar serta pengembangan produk dan layanan yang bernilai tambah tinggi terutama produk lokal sebagai landasan untuk mencapai pertumbuhan usaha yang stabil dan kinerja keuangan yang lebih baik. Disisi ekspor, manajemen akan senantiasa mencari peluang pasar baru ditengah pelemahan ekonomi hampir disemua negara, terutama untuk pasar Amerika Serikat. Namun upaya tersebut tidak bisa terlepas dari kondisi perekonomian global, terutama inflasi diberbagai negara maju serta tahun politik serta dampak ekonomi yang ditimbulkannya.

#### Target Tahun 2024

Melihat tantangan dan kesempatan yang akan dihadapi pada tahun 2024, serta strategi yang telah disiapkan, manajemen menargetkan di tahun 2024 penjualan bisa mengalami peningkatan sebesar 10%, sehingga diharapkan menghasilkan pertumbuhan laba yang positif bagi Perseroan.

#### Kebijakan Dividen

Di tahun 2023 Perseroan mencatatkan rugi periode berjalan sebesar Rp 4.591.335.348 dan rugi komprehensif periode berjalan sebesar Rp 4.534.943.789 sehingga akumulasi saldo laba Perseroan menjadi Rp 13.710.541.297 per 31 Desember 2023. Sesuai dengan Undang Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dimana perseroan terbatas diwajibkan untuk menyisihkan saldo laba minimal sebesar 20% dari modal disetor untuk kepentingan cadangan Perseroan dan melihat kondisi keuangan Perseroan, oleh karena itu manajemen akan mengajukan persetujuan penggunaan saldo laba tersebut sesuai dengan aturan tersebut dalam RUPS tahunan 2023. Pada dua tahun buku sebelumnya Perseroan tidak membagikan dividen karena posisi saldo laba masih dibawah 20% dari nilai modal disetor serta kondisi keuangan Perseroan yang masih belum memungkinkan.

#### Perubahan Kebijakan Akuntansi

Pada tahun 2023, tidak ada perubahan kebijakan akuntansi atas laporan keuangan yang dilakukan Perseroan.

2024 is also a political year with the 2024 election. However, this condition certainly does not dampen the Company's enthusiasm to continue to seek potential and develop its business. The Company's management sees that there is still quite promising potential for the enamel export market considering that conditions in the United States are expected to gradually begin to recover from high inflation. This condition will certainly be considered in future strategies for developing the Company's sales.

With these various tough challenges, management will continue to strive to survive and improve its performance with the support of all employees and shareholders. Management will focus on sales amidst the decline in market purchasing power as well as developing products and services with high added value, especially local products, as a basis for achieving stable business growth and better financial performance. On the export side, management will always look for new market opportunities amidst the weakening economy in almost all countries, especially the United States market. However, these efforts cannot be separated from global economic conditions, especially inflation in various developed countries as well as the political year and the economic impacts it causes.

#### Target 2024

Looking at the challenges and opportunities that will be faced in 2024, as well as the strategies that have been prepared, management targets that in 2024 sales will increase by 10%, so it is hoped that it will produce positive profit growth for the Company.

#### Dividend Policy

In 2023, the Company recorded a loss for the current period of IDR 4,591,335,348 and a comprehensive loss for the current period of IDR 4,534,943,789, bringing the Company's accumulated profit balance to IDR 13,710,541,297 as of 31 December 2023. In accordance with Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies where limited liability companies are required to set aside a minimum profit balance of 20% of the paid-up capital for the purposes of the Company's reserves and considering the Company's financial condition, therefore management will submit approval for the use of the profit balance in accordance with these regulations at the 2023 annual GMS. In the previous two financial years the Company did not distribute dividends because the balance of profit was still below 20% of the value of paid-in capital and the Company's financial condition was still not possible.

#### Changes in Accounting Policies

In 2023, there will be no changes to the accounting policies for the Company's financial reports.



Prinsip – prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik atau “Good Corporate Governance” [ “GCG” ] merupakan sebuah rangkaian ter-Integrasi yang harus diterapkan secara konsisten dan berkesinambungan pada setiap langkah perusahaan dengan cara pengelolaan yang didasarkan atas asas transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, serta independensi sehingga dapat memberikan perlindungan yang setara bagi seluruh “stakeholders” perusahaan.

Dewan Komisaris dan Dewan Direksi meyakini bahwa praktek tata kelola perusahaan yang baik merupakan salah satu cara yang dapat memberi perbedaan antara Perseroan dengan para kompetitor serta memberikan tingkat pengembalian yang optimal bagi para pemegang saham melalui pengelolaan hubungan dengan “stake holders” lainnya sesuai ketentuan dalam Piagam Dewan Komisaris dan Piagam Dewan Direksi.

#### Kriteria & Prosedur Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari satu orang Komisaris Utama dan dibantu oleh dua orang Komisaris dengan salah satunya adalah Komisaris Independen. Secara bersama-sama ketiganya memiliki tanggung jawab penuh atas efektifitas seluruh kegiatan usaha Perseroan sesuai Piagam Dewan Komisaris.

Tugas utama masing-masing Dewan Komisaris adalah menjamin pelaksanaan strategi Perseroan, mengawasi manajemen dalam mengelola perusahaan serta mewajibkan terlaksananya akuntabilitas berdasarkan Piagam Dewan Komisaris. Tugas utama tersebut diuraikan sebagai berikut :

1. Memberi penilaian dan mengarahkan strategi Perseroan, garis-garis besar rencana kerja, kebijakan pengendalian resiko, anggaran tahunan dan rencana usaha ; mengawasi pelaksanaan dan kinerja Perseroan ; serta memonitor penggunaan modal kerja, investasi dan pengelolaan aset.
2. Memberi penilaian atas sistem penetapan penggajian pejabat-pejabat Perseroan yang memegang posisi penting dalam operasional, remunerasi anggota Dewan Direksi serta menjamin terlaksananya proses pencalonan anggota Dewan Direksi secara adil dan transparan
3. Melakukan monitoring dan mengatasi masalah benturan kepentingan pada tingkat manajemen, anggota Dewan Direksi dan anggota Dewan Komisaris
4. Mengawasi pelaksanaan program 'good corporate governance' pada Perseroan serta perubahannya bila diperlukan
5. Mengawasi proses keterbukaan dan efektifitas komunikasi dalam Perseroan

Penentuan jumlah Dewan Komisaris saat ini telah mempertimbangkan kondisi Perseroan, begitu pula komposisi Dewan Komisaris telah memperhatikan keragaman keahlian, pengetahuan serta pengalaman yang dibutuhkan.

Dewan Komisaris telah mempunyai kebijakan penilaian kinerja dan/atau kebijakan terkait pengunduran diri sesuai Kode Etik Perusahaan maupun Piagam Komisaris.

Ruang lingkup pekerjaan dan tanggung jawab Komisaris Utama adalah melakukan fungsi koordinasi diantara para anggota Dewan Komisaris dan mengarahkan kegiatan pengawasan Perseroan agar sesuai dengan kebijakan dan strategi yang telah direncanakan sebelumnya.

Jumlah remunerasi yang diterima oleh seluruh anggota Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Perseroan/Entitas pada tahun 2023 adalah sebesar Rp. 5.151.523.155,-

Penerapan remunerasi ini diatur di Anggaran Dasar dan disesuaikan dengan kinerja Perseroan sesuai tugas dan wewenangnya.

Pelaksanaan remunerasi untuk seluruh anggota Dewan Komisaris dan Dewan Direksi sebelumnya ditetapkan melalui Rapat Umum Pemegang Saham.

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris telah mengadakan empat kali Rapat Dewan Komisaris guna melakukan pembahasan atas laporan Direksi mengenai kinerja Perseroan pada tahun 2022, pelaksanaan RUPS tahun 2022, membahas kinerja Perseroan dalam enam bulan pertama tahun 2023 serta membahas Anggaran dan Rencana Usaha Tahun 2024. Rapat-rapat Dewan Komisaris tersebut dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris.

Saat ini dalam menjalankan tugasnya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit sedangkan untuk Komite Nominasi dan Remunerasi belum diperlukan karena fungsi dan tugas dari Komite tersebut masih dapat dilaksanakan oleh Dewan Komisaris Perseroan. Ini dikarenakan fungsi nominasi dan remunerasi untuk ruang lingkup Perseroan pada saat ini masih memungkinkan hal tersebut.

Saat ini anggota Dewan Komisaris dan/atau Dewan Direksi Perseroan tidak ada yang merangkap jabatan baik sebagai anggota Dewan Direksi, anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Komite serta jabatan lain di perusahaan publik lainnya.

The principles of Good Corporate Governance (GCG) is an integrated series that must be applied consistently and continuously at every step of the Company by way of a management system based on the principles of transparency, accountability, responsibility, and independence in order to provide equal protection to all stakeholders of the Company.

The Company's Board of Commissioners and the Board of Directors believe that the practice of GCG is one way which distinguish the Company among its competitors and provide optimal return to the shareholders by way of relationship management with other stakeholders as stated in Board of Commissioners Charter and Board of Directors Charter.

#### The Scope of Duties of the Board of Commissioners

The Company's Board of Commissioners consists of one Main Commissioner and is assisted by two Commissioners, one of whom is an Independent Commissioner. Together the three of them have full responsibility for the effectiveness of all of the Company's business activities in accordance with the Board of Commissioners Charter.

The main duties of the Company's Board of Commissioners (BOC) are ensuring the implementation of the Company's strategies, overseeing the management of the Company, and enforcing accountability based on Board of Commissioner's Charter. The main duties are described as follows:

1. Evaluating and directing the Company's strategies, the guidelines of the work plan, the risk control policies, the annual budgets and business plans; overseeing the implementation and performance of the Company; and monitoring the usage of working capital, investment and asset management.
2. Evaluating the remuneration system of the Company's officials who hold important position in operations, remunerating the members of the BOD, and ensuring the nomination process of the BOD are fair and transparent.
3. Monitoring and overcoming the conflict of interest at the level of the management, the BOD, and the BOC.
4. Overseeing the implementation of GCG program at the Company and its changes whenever needed.
5. Supervising the process of fair and effectiveness communication within the Company.

The current determination of the number of Board of Commissioners has taken into account the condition of the Company, as well as the composition of the Board of Commissioners has taken into account the diversity of skills, knowledge and experience required.

The Board of Commissioners has a performance assessment policy and/or policy regarding resignations in accordance with the Company's Code of Ethics and the Commissioner's Charter.

The scope of work and responsibilities of the President Commissioner is to carry out the coordination function among members of the Board of Commissioners and direct the Company's supervisory activities so that they are in accordance with the policies and strategies that have been planned previously.

The application of this remuneration is according to Article of Association and adjusted to the Company's performance in accordance with its duties and authorities.

The total remuneration obtained by the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company/Entity in 2023 was IDR 5.151.523.155,-. The remuneration was determined by the General Shareholders Meeting (GSM).

In 2023, the BOC held four Meetings of the Board of Commissioners to discuss the report of the Directors regarding the Company's performance in 2022 the implementation of the GSM in 2022, the Company's performance in the first semester of 2023, and the budgets and business plans in 2024. The Meetings of the Board of Commissioners were attended by all members of the BOC.

Currently, in carrying out its duties, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee, while the Nomination and Remuneration Committee is not needed because the functions and duties of the Committee can still be carried out by the Board of Commissioners.

This is because the function of the nomination and remuneration for the scope of the Company's present still possible.

At present no member of the Board of Commissioners and / or Board of Directors of the Company holds concurrent positions either as members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners and / or members of the Committee and other positions in other public listed companies.

## Kriteria & Prosedur Pelaksanaan Tugas Dewan Direksi

Dewan Direksi Perseroan terdiri dari satu orang Presiden Direktur dan dibantu oleh dua orang Direktur, secara bersama-sama ketiganya memiliki tanggung jawab penuh atas efektifitas seluruh kegiatan usaha Perseroan sesuai Piagam Dewan Direksi.

Ruang lingkup pekerjaan dan tanggung jawab Presiden Direktur adalah melakukan fungsi koordinasi diantara para anggota Dewan Direksi dan mengarahkan kegiatan manajemen Perseroan agar sesuai dengan kebijakan dan strategi Perseroan yang telah direncanakan sebelumnya.

Sedangkan anggota Dewan Direksi lainnya memiliki ruang lingkup dan tanggung jawab sebagai berikut :

**Direktur Produksi & Komersial** memiliki ruang lingkup pekerjaan utamanya sebagai berikut :

- Bertanggung jawab atas penetapan kebijakan dan strategi di bidang produksi dan komersial
- Bertanggung jawab atas jalannya seluruh aktifitas produksi secara efisien
- Bertanggung jawab atas target pencapaian sasaran mutu di bidang komersial dan produksi
- Mengembangkan hubungan yang baik dan saling menguntungkan dengan para pelanggan dan pemasok
- Menciptakan suasana kerja yang harmonis dan kondusif
- Memantau pengembangan pasar produk serta bahan baku dan bahan penunjang lainnya guna mendukung penerapan strategi di bidang komersial dan produksi.

**Direktur Keuangan** sebagai penanggung jawab di bidang keuangan dan administrasi dengan ruang lingkup pekerjaan dan tanggung jawab sebagai berikut :

- Bertanggung jawab atas proses penyusunan kebijakan Perseroan di bidang keuangan dan akuntansi
- Bertanggung jawab atas efektifitas penerapan pengendalian intern Perseroan
- Bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan serta pemenuhan kewajiban Perseroan di bidang perpajakan sesuai ketentuan perundang-undangan yang berlaku
- Bertanggung jawab atas kelancaran manajemen arus kas Perseroan serta memberikan keputusan atas bidang keuangan Perseroan

Penentuan jumlah Dewan Direksi saat ini telah mempertimbangkan kondisi Perseroan, begitu pula komposisi Dewan Direksi telah memperhatikan keragaman keahlian, pengetahuan serta pengalaman yang dibutuhkan.

Dewan Direksi telah mempunyai kebijakan penilaian kinerja dan/atau kebijakan terkait pengunduran diri sesuai Kode Etik Perusahaan maupun Piagam Direksi.

Remunerasi untuk seluruh anggota Dewan Direksi pada tahun 2023 ditetapkan oleh Dewan Komisaris berdasarkan penilaian kinerja Dewan Direksi, dimana penilaian tersebut berdasarkan pencapaian Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan pada tahun 2022. Jumlah remunerasi yang diterima oleh seluruh anggota Dewan Komisaris dan Dewan Direksi Perseroan pada tahun 2023 adalah sebesar Rp. 5.151.523.155,-. Pelaksanaan remunerasi untuk seluruh anggota Dewan Komisaris dan Dewan Direksi sebelumnya telah ditetapkan melalui Rapat Umum Pemegang Saham.

Penerapan remunerasi ini diatur di Anggaran Dasar dan disesuaikan dengan kinerja Perseroan sesuai tugas dan wewenangnya.

Selama tahun 2023, Dewan Direksi telah mengadakan Rapat Dewan Direksi sebanyak dua belas kali Rapat Dewan Direksi, yang merupakan rapat-rapat bulanan yang telah diagendakan secara rutin. Tingkat kehadiran anggota Dewan Direksi dalam rapat-rapat tersebut adalah sebesar 100%.

Dalam rangka meningkatkan kompetensi direksi, Dewan Direksi Perseroan secara bergantian mengikuti beberapa seminar, pertemuan ilmiah dan kelompok diskusi tertentu yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan.

Saat ini dalam menjalankan tugasnya, Dewan Direksi dibantu oleh Unit Audit Internal dan Sekretaris Korporat.

Saat ini anggota Dewan Komisaris dan/atau Dewan Direksi Perseroan tidak ada yang merangkap jabatan baik sebagai anggota Dewan Direksi, anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Komite serta jabatan lain di perusahaan publik lainnya.

## The Scope of Duties of the Board of Directors

The Board of Directors of the Company consists of a President Director and assisted by two Directors, together the three members hold full responsibility concerning the effectiveness of the entire business activities of the Company based on Board of Director's Charter.

The scope of duties and responsibilities of the President Director is performing the function of coordination among the members of the BOD and directing the activities of the Company management in order to comply with the company policies and strategies that have been planned beforehand.

**The Production and Commercial Director** has a scope of main duties as follows:

- Being responsible for the establishment policies and strategies on the fields of production and commercial.
- Being responsible for the efficient course of entire production activities.
- Being responsible for the target achievement of the quality objectives on the fields of commercial and production
- Building good and mutual relationships with the customers and the suppliers
- Creating a harmonious and conducive working atmosphere
- Monitoring the market development of the product, the raw materials, and other supporting materials in order to support the implementation of the strategies on the fields of commercial and production.

**The Finance Director** is in charge on the field of finance and administration with a scope of duties and responsibilities as follows:

- Being responsible for the formulation of the Company's policies on the field of finance and accounting.
- Being responsible for the effective implementation of the Company's internal control.
- Being responsible for the preparation of financial statements as well as the fulfillment of the Company's obligation on the field of taxation according to applicable regulations.
- Being responsible for the management of the cash flow of the Company and making decisions on the field of Corporate finance.

The current determination of the number of the Board of Directors has taken into account the condition of the Company, as well as the composition of the Board of Directors has taken into account the diversity of skills, knowledge and experience required.

The Board of Directors has a performance assessment policy and/or policy regarding resignations in accordance with the Company's Code of Ethics and the Directors' Charter.

The remuneration for all members of the Board of Directors in 2023 was determined by the Board of Commissioners based on the performance appraisal of the Board of Directors, inline with the achievement of the Work Plan and Budget of the Company in 2022. The total remuneration obtained by the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company in 2023 was IDR 5.151.523.155,-. The implementation of the remuneration for all members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company was determined by the General Shareholders Meeting.

The application of this remuneration is according to Article of Association and adjusted to the Company's performance in accordance with its duties and authorities.

During 2023, the Board of Directors conducted twelve meetings of the Board of Directors which are the monthly meetings that have been scheduled on a regular basis. All Meetings of the Board of Directors were attended by all members of the BOD.

In order to improve the competence of its members, the Board of Directors of the Company have attends several seminars, scientific meetings, and particular group discussions related to the business activities of the Company.

Currently in carrying out their duties, the Board of Directors is assisted by the Internal Audit Unit and the Corporate Secretary.

Currently, no member of the Board of Commissioners and/or Board of Directors holds concurrent positions either as members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners and / or members of the Committee and other positions in other public listed companies.

#### Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2022

Keputusan RUPS PT Kedaung Indah Can Tbk yang telah diselenggarakan pada Tgl. 8 Juli 2022 adalah sbb.

1. Rapat telah menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Direksi untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021
2. Rapat telah menyetujui dan mengesahkan Neraca dan Laporan Laba Rugi untuk tahun buku yang telah berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidayat, Arsono, Retno, Palillingan & Rekan, serta selanjutnya memberikan pembebasan sepenuhnya kepada Dewan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan (atau "acquite et de charge") atas tindakan-tindakan dan pengawasan yang telah mereka jalankan selama tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2021, sejauh tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Neraca dan Laporan Laba Rugi yang dimaksud.
3. Rapat menyetujui Laba tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dimasukkan kedalam Cadangan sehingga untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 Perseroan tidak melakukan pembagian dividen.
4. Rapat menyetujui memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris dan/ Direksi Perseroan guna penunjukkan Kantor Akuntan Publik Independen untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2022 serta pemberian kuasa kepada Direksi Perseroan untuk menentukan honorarium bagi Kantor Akuntan Publik tersebut dengan ketentuan bahwa Kantor Akuntan Publik tersebut telah terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, independen serta memiliki reputasi yang baik.
5. Rapat telah menyetujui untuk melakukan penyesuaian pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan tentang Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha Perseroan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia 2020 (KBLI 2020).

Saat ini tidak terdapat keputusan RUPS tahun buku sebelumnya yang belum direalisasikan.

#### Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2023

Keputusan RUPS PT Kedaung Indah Can Tbk yang telah diselenggarakan pada Tgl. 28 Juni 2023 adalah sbb.

1. Rapat telah menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Direksi untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022
2. Rapat telah menyetujui dan mengesahkan Neraca dan Laporan Laba Rugi untuk tahun buku yang telah berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidayat, Arsono, Retno, Palillingan & Rekan, serta selanjutnya memberikan pembebasan sepenuhnya kepada Dewan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan (atau "acquite et de charge") atas tindakan-tindakan dan pengawasan yang telah mereka jalankan selama tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2022, sejauh tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Neraca dan Laporan Laba Rugi yang dimaksud.
3. Rapat menyetujui Laba tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dipergunakan untuk memperkuat keuangan Perseroan sehingga untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 Perseroan tidak melakukan pembagian dividen.
4. Rapat menyetujui memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris dan/ Direksi Perseroan guna penunjukkan Kantor Akuntan Publik Independen untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2023 serta pemberian kuasa kepada Direksi Perseroan untuk menentukan honorarium bagi Kantor Akuntan Publik tersebut dengan ketentuan bahwa Kantor Akuntan Publik tersebut telah terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, independen serta memiliki reputasi yang baik.

Saat ini tidak terdapat keputusan RUPS tahun buku sebelumnya yang belum direalisasikan

#### 2022 General Meeting Shareholders

The decision of the GMS of PT Kedaung Indah Can Tbk which was held on July 8, 2022 is as follows.

1. The meeting approved and accepted the Board of Directors' Report for the financial year ending December 31, 2021
2. The Meeting approved and ratified the Balance Sheet and Profit and Loss Report for the financial year ending December 31, 2021, which had been audited by the Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidayat, Arsono, Retno, Palillingan & Rekan, and subsequently granted full release to The Company's Board of Directors and Board of Commissioners (or "acquite et de charge") for the actions and supervision they have carried out during the financial year ending 31 December 2021, in so far as these actions are reflected in the intended Balance Sheet and Profit and Loss Report.
3. The meeting agreed that profits for the financial year ending on 31 December 2021 would be included in the Reserves so that for the financial year ending on 31 December 2021 the Company would not distribute dividends.
4. The meeting agreed to grant authority to the Company's Board of Commissioners and/or Directors to appoint an Independent Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Statements for the 2022 financial year and to grant power of attorney to the Company's Directors to determine the honorarium for the Public Accountant Office provided that the Public Accountant Office has registered with the Financial Services Authority, independent and has a good reputation.
5. The meeting has agreed to make adjustments to article 3 of the Company's Articles of Association concerning the Purpose and Objectives and Business Activities of the Company with the 2020 Indonesian Business Field Standard Classification (KBLI 2020).

Currently there isn't any AGM decision for the previous fiscal year which has not been realized.

#### General Meeting of Shareholders in 2023

The decision of the GMS of PT Kedaung Indah Can Tbk which was held on the date June 28 2023 is as follows.

1. The meeting has approved and properly received the Directors' Report for the financial year ending 31 December 2022
2. The meeting has approved and ratified the Balance Sheet and Profit and Loss Statement for the financial year ending 31 December 2022, which have been audited by the Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidayat, Arsono, Retno, Palillingan & Rekan, and further granted full release to The Company's Board of Directors and Board of Commissioners (or "acquite et de charge") for the actions and supervision they have carried out during the financial year ending 31 December 2022, as far as these actions are reflected in the Balance Sheet and Profit and Loss Statement in question.
3. The meeting agreed that profits for the financial year ending 31 December 2022 will be used to strengthen the Company's finances so for the financial year ending 31 December 2022 the Company will not distribute dividends.
4. The meeting approved giving authority to the Board of Commissioners and/ Directors of the Company to appoint an Independent Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Report for the 2023 financial year as well as granting authority to the Company's Directors to determine the honorarium for the Public Accounting Firm provided that the Public Accounting Firm has registered with the Financial Services Authority, independent and has a good reputation.

Currently there isn't any AGM decision for the previous fiscal year which has not been realized



Sebagai bagian dari tanggung jawab Dewan Direksi dalam memastikan efektifitas seluruh standar prosedur operasional beserta keputusan direksi, peraturan Perusahaan, serta peraturan perundang-undangan yang berlaku dijalankan dan dipatuhi oleh seluruh bagian di dalam Perusahaan, Perusahaan memberdayakan divisi Audit Internal.

Tugas utama divisi ini adalah menilai apakah sistem pengendalian intern baik pengendalian keuangan maupun operasional telah berfungsi dengan baik, termasuk penilaian kepatuhan terhadap semua peraturan perundang-undangan, kebijakan serta pedoman yang telah diterapkan. Divisi internal audit memeriksa ketepatan waktu penyampaian laporan, menilai sistem pelaporan dan mengidentifikasi tantangan yang ada serta ruang untuk perbaikan sistem, menguji apakah praktek akuntansi yang berjalan telah mematuhi kebijakan dan pedoman akuntansi yang berlaku.

Pelaksanaan tugas Audit Internal sesuai Piagam Audit Internal dilakukan berdasarkan rencana kerja tahunan yang telah mendapat persetujuan Presiden Direktur dan Komite Audit Perseroan. Unit Audit Internal juga melakukan pemeriksaan khusus jika dianggap perlu oleh Presiden Direktur. Dalam melaksanakan tugasnya Audit Internal mengacu pada Piagam Audit Internal yang telah disetujui oleh Komite Audit Perusahaan dengan mempertimbangkan Kode Etik Audit Internal dan Standar Praktik Profesional Audit Internal maupun peraturan-peraturan yang berlaku.

Pada tahun 2023 Audit Internal semakin aktif membantu Komite Audit dalam memantau melakukan evaluasi dan memberikan rekomendasi untuk pengendalian intern dan mengidentifikasi serta mengurangi risiko yang dihadapi Perusahaan.

Sesuai uraian tugas dan tanggung jawab tersebut, Unit Audit Internal Perseroan selama tahun 2023 telah melakukan Rapat sebanyak 4 kali dengan dihadiri oleh manajemen Perseroan, Ketua beserta seluruh anggotanya.

Dasar hukum penunjukan Unit Audit Internal adalah Surat Keputusan Dewan Direksi PT Kedaung Indah Can Tbk.

Unit Audit Internal Perseroan saat ini dijabat oleh Ketut P Sujaya. Menyelesaikan pendidikan di Universitas Airlangga di tahun 1992. Dan sesudahnya bekerja sebagai Akuntan pada PT Puri Pariwara sampai tahun 1996. Sejak Oktober 1996 sampai tahun 2010, bekerja di PT Prima Castle Development dimulai dari jabatan Akuntan sampai terakhir mencapai posisi Acting Residence Manager. Kemudian mulai tahun 2011 bergabung dengan Perseroan di posisi Unit Audit Internal.

Saat ini berdasarkan hasil pemeriksaan tahun 2023 dari Unit Audit Internal tidak terdapat sanksi administratif yang dikenakan kepada Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris dan Direksi oleh otoritas pasar modal dan otoritas lainnya pada tahun buku terakhir.

Di tahun 2023, pengendalian keuangan dan operasional serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya telah memenuhi ketentuan yang berlaku sehingga Direksi berpendapat terdapat kecukupan sistem pengendalian internal.

Saat ini semua hal yang berhubungan dengan kode etik dan budaya perusahaan, telah diatur melalui Perjanjian Kerja Bersama Perusahaan-Perusahaan Kedaung Group dan Anak Perusahaan yang telah didaftarkan di Dinas Tenaga Kerja Pemerintah Kota Surabaya No. 500.16.74/13/G/PKB/436.715/2023

Kebijakan pengungkapan informasi perubahan kepemilikan saham anggota Direksi dan anggota Komisaris sesuai ketentuan telah diberlakukan paling lambat 3 (tiga) hari setelah terjadinya kepemilikan dan/atau perubahan kepemilikan saham tersebut. Saat ini, selain kepemilikan saham yang telah diungkapkan tidak terdapat kepemilikan saham dan/atau program kepemilikan saham oleh karyawan dan manajemen maupun insentif lain yang sedang dilaksanakan Perseroan.

Saat ini Pedoman Tata Kelola Perusahaan telah dijalankan secara keseluruhan oleh Perseroan.

Sistem pelaporan pelanggaran atau whistleblowing system merupakan sarana komunikasi yang disosialisasikan kepada seluruh anggota Perseroan dalam menyampaikan adanya tindakan yang melanggar peraturan perusahaan dan berpotensi memberikan dampak negatif bagi keberlangsungan Perseroan.

As part of the responsibilities of the Board of Directors in ensuring the effectiveness of all the standard operating procedures as well as the decision of the directors, the code of conduct of the Company, and all the applicable rules and regulations executed and complied to by all parts of the Company, the Company empowers the Internal Audit Division.

The main role of this division is to assess whether the system of the internal control especially for financial and operational has been functioning well, including the assessment of the compliances to all the applied regulations, policies and guidelines. The Internal Audit Division inspects the timeliness of the reporting, evaluates the reporting system and identifies any challenges and rooms for the improvement of the system, tests whether the implementations of the accounting practice are in accordance to the applicable policies and guidelines.

The duty of the Internal Audit based on Internal Audit Charter is conducted based on the annual work plan that has been approved by the President Director and the Audit Committee of the Company. The Internal Audit Unit conducts special inspections if deemed necessary by the President Director. In the context of conducting its duty, the Internal Audit refers to the Internal Audit Charter which has been validated by the Audit Committee of the Company, with regards to the Codes of Ethics of the Internal Audit and the Standards of Professional Practice of Internal Audit as well as the applicable rules.

In 2023, the Internal Audit was increasingly active in assisting the Audit Committee in monitoring, evaluating and providing recommendations about the internal control and identifying as well as reducing the risks faced by the Company.

In accordance with the description of duties and responsibilities, the Company's Internal Audit Unit during 2023 has held 4 meetings attended by the company's management, the Chair and all of its members.

The appointment of the Internal Audit Unit is based on the Board of Director's Decision Letter of PT. Kedaung Indah Can Tbk.

The Internal Audit Unit of the Company currently held by Ketut P Sujaya; a graduate of University of Airlangga in 1992; commenced his career at PT Puri Pariwara as an Accountant until 1996; from October 1996 to 2010 worked at PT Prima Castle Development as Accountant then Acting Residence Manager; since 2011 joined the Company as the Internal Audit Unit.

During the reporting period of 2023, according to the audit reports produced by the Internal Audit Unit there have not been administrative sanctions imposed on the Emiten or the Public Company or the Board of Commissioners or the Board of Directors by the Capital Market authority or other authorities.

In 2023, financial and operational controls as well as compliance with other laws and regulations have met applicable regulations so that the Board of Directors is of the opinion that the internal control system is adequate.

All things related to the code of ethic and the corporate culture have been defined in the Mutual Work Agreements between The Companies of Kedaung Group and its subsidiaries which has been registered under the Section of Manpower of the Municipality of Surabaya Nr. 500.16.74/13/G/PKB/436.715/2023.

The policy for disclosing information on changes in share ownership of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners in accordance with the provisions has been implemented no later than 3 (three) days after the ownership and/or change in share ownership occurs. Currently, apart from the share ownership that has been disclosed, there is no share ownership and/or share ownership program by employees and management or other incentives is being implemented by the Company.

At present the Corporate Governance Guidelines have been run as a whole by the Company.

Whistleblowing system is a system of communication that disseminated to all members of the Company in communicating should there is any actions that violate the company rules and could potentially negatively impact the sustainability of the Company.

Perseroan memberikan kemudahan bagi karyawan dengan menyediakan fasilitas melalui email untuk penyampaian laporan pelanggaran sebagai bagian dari sistem pelaporan pelanggaran Perseroan.

Unit pelaporan pelanggaran akan menindaklanjuti setiap pengaduan pelanggaran yang diterima oleh Perseroan dengan prosedur sebagai berikut:

1. Pemeriksaan untuk memastikan kebenaran, khusus untuk dugaan penyimpangan yang dilakukan oleh anggota Direksi akan diterima oleh Dewan Komisaris.
2. Jika kebenaran dugaan terbukti, Direksi akan menetapkan sanksi kepada pelaku pelanggaran atas masukan dari kelompok pemeriksa yang ditetapkan sesuai ketentuan Perseroan. Apabila pelanggaran oleh anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris terbukti, melalui mekanisme RUPS, pemegang saham akan memutuskan sanksi.

Saat ini tidak terdapat informasi mengenai pelaporan pelanggaran di Emiten atau Perusahaan Publik dan semua yang berhubungan dengan Kode Etik dan Budaya Perusahaan diatur melalui Perjanjian Kerja Bersama Perusahaan-Perusahaan Kedaung Group dan Anak Perusahaan yang telah didaftarkan di Dinas Tenaga Kerja Pemerintah Kota Surabaya No. 500.16.74/13/G/PKB/436.715/2023

Saat ini juga tidak terdapat perkara penting yang harus dihadapi oleh Emiten atau Perusahaan Publik, entitas Anak maupun anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang sedang menjabat.

Perseroan saat ini juga telah mempunyai kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur sesuai kontrak kerja yang telah ditanda tangani bersama.

#### Auditor Independen

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada tanggal 28 Juni 2023 memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk menunjuk Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit laporan keuangan Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

Dalam rangka memenuhi mandat yang telah diberikan RUPST tersebut dan setelah melakukan evaluasi terlebih lanjut, Dewan Direksi Perseroan menunjuk Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidayat, Arsono, Retno, Palillingan & Rekan untuk melakukan audit terhadap laporan keuangan Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

#### Sistem Pengendalian Internal

Pengendalian keuangan dan operasional dilakukan melalui pengawasan terhadap setiap aktivitasnya. Dewan Direksi Perseroan secara aktif melakukan pengawasan terhadap operasi bisnis Perseroan melalui unit audit internal yang bertugas mengawasi proses-proses bisnis yang dijalankan oleh karyawan Perseroan. Dewan Komisaris Perseroan juga secara periodik mengadakan pembahasan dengan Komite Audit untuk membahas kelemahan-kelemahan yang ada pada proses bisnis Perseroan.

Laporan yang teratur memudahkan manajemen untuk melakukan pengawasan dan koreksi setiap penyimpangan terhadap aktivitas keuangan dan operasional. Manajemen juga memasang orang-orang yang berintegritas dan cakap dalam pekerjaannya untuk memastikan bahwa sistem pengendalian internal berjalan sebagaimana yang diharapkan. Perseroan melakukan penelaahan sistem pengendalian internal secara periodik. Pengawasan terhadap aset-aset Perseroan dilakukan dengan pelaporan yang teratur ditelaah oleh auditor internal dan auditor eksternal.

#### Evaluasi Sistem Pengendalian Internal

Dalam pengelolaan Perseroan adalah merupakan tanggung jawab manajemen atas terselenggaranya Sistem Pengendalian Intern yang andal dan efektif serta memastikan bahwa implementasinya telah berjalan dan melekat di setiap tingkatan organisasi Perseroan.

Satuan Pengawasan Internal melakukan evaluasi atas kecukupan dan efektivitas implementasi Sistem Pengawasan Intern secara menyeluruh yang dilakukan untuk mendukung keputusan dan kebijakan Direksi tentang efektivitas Sistem Pengendalian Internal Perseroan yang telah diterapkan.

The Company provides convenience for employees by providing facilities via email for submitting violation reports as part of the Company's violation reporting system.

The customer reporting unit will follow up on every violation complaint received by the Company with the following procedures:

1. Examinations to ensure the truth, specifically for alleged irregularities committed by members of the Board of Directors, will be accepted by the Board of Commissioners.
2. If the truth of the allegations is proven, the Board of Directors will determine sanctions against the perpetrators of the violation based on input from the inspection group determined in accordance with the Company's regulations. If violations by members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners are proven, through the GMS mechanism, shareholders will decide on sanctions.

There is no current information regarding violations in the reporting system of Public Company, all matters related to Ethic Code and Company Culture is governed by the Joint Working Agreement Kedaung Enterprises Group and its subsidiaries which have been registered in the Department of Labor Government of Surabaya No. 500.16.74/13/G/PKB/436.715/2023

Currently there are not any important matter faced by the Company, the Subsidiary entities and members of the Board of Commissioners and Directors who were in charge in the office.

The company currently also has a policy regarding fulfilling creditor rights in accordance with the work contract that has been jointly signed.

#### Independent Auditor

The Annual General Shareholders Meeting (RUPST) on June 28<sup>th</sup> 2023 has given the authority to the Board of Commissioners and Board of Directors ( "Board of the Company" ) to appoint an Independent Public Accountant to conduct the audit of the financial statement of the Company for the reporting period ended on 31<sup>st</sup> December 2023.

In order to fulfill the mandate given by the RUPST, the Board of the Company has appointed the Public Accountant Firm Paul Hadiwinata, Hidayat, Arsono, Retno, Palillingan & Rekan to conduct the audit of the financial statement of the Company for the reporting period ended on 31<sup>st</sup> December 2023.

#### Internal Control System

Financial and operational control is carried out through supervision of each activity. The Company's Board of Directors actively supervises the Company's business operations through an internal audit unit which is tasked with supervising business processes carried out by the Company's employees. The Company's Board of Commissioners also periodically holds discussions with the Audit Committee to discuss weaknesses in the Company's business processes.

Regular reports make it easier for management to monitor and correct any irregularities in financial and operational activities. Management also installs people who have integrity and are competent in their work to ensure that the internal control system runs as expected. The Company periodically reviews its internal control system. Supervision of the Company's assets is carried out through regular reporting reviewed by internal auditors and external auditors.

#### Evaluation of Internal Control Systems

In managing the Company, it is management's responsibility to implement a reliable and effective Internal Control System and ensure that its implementation is ongoing and embedded at every level of the Company's organization.

The Internal Control Unit evaluates the adequacy and effectiveness of the implementation of the Internal Control System as a whole which is carried out to support the Board of Directors' decisions and policies regarding the effectiveness of the Company's Internal Control System that has been implemented.

Hasil evaluasi disampaikan kepada manajemen untuk ditindaklanjuti dan dimonitor pelaksanaannya untuk memastikan Sistem Pengendalian Intern berjalan secara efektif.

Berdasarkan evaluasi yang telah dilakukan selama tahun 2023, menunjukkan bahwa sistem pengendalian internal pada Perseroan telah berjalan secara memadai.

#### Pernyataan Direksi &/ Dewan Komisaris atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Dewan Komisaris/Direksi/Komite Audit menyatakan bahwa Sistem Pengendalian Internal yang telah diimplementasikan di sepanjang tahun 2023 telah berjalan sesuai dengan kebutuhan Perseroan.

#### Manajemen Risiko

Dalam iklim usaha yang kompetitif saat ini ditengah globalisasi ekonomi, Perseroan mengalami beberapa risiko usaha yang signifikan yaitu:

1. Risiko persaingan usaha. Dalam perekonomian dunia yang sangat terbuka saat ini tentu persaingan menjadi lebih kompetitif baik dari produsen lokal maupun luar negeri terutama China dengan produk-produk low cost. Untuk menghadapi risiko persaingan usaha ini Perseroan akan selalu melakukan inovasi produk dan memberikan nilai tambah terhadap produk-produk perusahaan sehingga memiliki keunggulan dibanding pesaing. Selain ini efisiensi internal terus diupayakan untuk selalu menghasilkan produk yang memiliki nilai jual yang kompetitif.
2. Risiko fluktuasi harga bahan baku. Bahan baku utama produk-produk perusahaan adalah "cold rolled steel" dan "tin plate" dimana harga keduanya sangat dipengaruhi oleh harga komoditas baja di pasar global. Menghadapi resiko ini Perseroan selalu memantau pergerakan harga international serta melakukan manajemen persediaan seoptimal mungkin. Disamping itu Perseroan mengusahakan untuk selalu menggunakan lebih dari satu pemasok untuk tiap jenis bahan baku.
3. Risiko fluktuasi kurs. Pergerakan nilai tukar mata uang asing menjadi risiko yang dihadapi Perseroan terutama karena produk tersebut dipasarkan di pasar global. Untuk mengelola risiko ini Perseroan melakukan pemantauan dan pengawasan atas fluktuasi nilai tukar untuk kemudian melakukan tindakan yang tepat dalam mengurangi risiko tersebut.

#### Evaluasi atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Perseroan melakukan evaluasi terhadap sistem manajemen risiko yang diterapkan guna mengetahui tingkat efisien dan efektivitas dari penerapannya dalam menangani dan mengelola risiko-risiko yang dimiliki Perseroan dalam menjalankan aktivitas bisnisnya. Pada tahun 2023, sistem manajemen risiko telah diterapkan dengan efektif dan efisien. Hal tersebut setidaknya terlihat dari telah terdapatnya mekanisme penyampaian profil risiko dan pengelolaan risiko sampai ke level anak Perseroan dengan ditetapkannya risk owner dan risk officer serta terdapat evaluasi secara berkala atas standar pedoman manajemen yang ada di Perseroan.

#### Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atau Komite Audit atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Dewan Komisaris/Direksi/Komite Audit menyatakan bahwa Sistem Manajemen Risiko yang telah diimplementasikan di sepanjang tahun 2023 telah berjalan sesuai dengan kebutuhan Perseroan.

#### Tanggung Jawab Sosial Perseroan

Perseroan berkeyakinan bahwa kerjasama dan hubungan yang harmonis antara Perseroan dengan masyarakat sekitar dan lingkungan merupakan investasi yang penting bagi masa depan Perseroan. Oleh karenanya Perseroan berkomitmen untuk dapat memberikan manfaat yang nyata bagi masyarakat sekitar lokasi operasional Perseroan.

The evaluation results are submitted to management for follow-up and monitoring of implementation to ensure the Internal Control System runs effectively.

Based on the evaluation carried out during 2023, it shows that the Company's internal control system has been running adequately.

#### Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners regarding the Adequacy of the Internal Control System

The Board of Commissioners/Directors/Audit Committee stated that the Internal Control System that has been implemented throughout 2023 has been running in accordance with the Company's needs.

#### Risk Management

In a current competitive business climate amid economic globalization, the Company faces several significant business risks as follows:

1. Risks of competition. In this global world economy, the competition become more competitive both on the local and foreign, particularly China with its low-cost products. To manage these risks of competition the Company will keep on innovating and providing added values over its products so that they excel other competitors' products. Furthermore, the internal efficiency are continuously enhanced to always produce competitive goods.
2. Risks of fluctuating prices of raw material. The main raw materials of the products are the cold rolled steel and tin plate which prices are greatly influenced by the price of steel in the global market. To face the risk the Company always monitors the changes in the international price and manages the stock as optimal as possible. Moreover, the Company manages to always use more than one supplier for each types of raw material.
3. Risks of fluctuating exchange rates. The changes in the exchange rates of the foreign currencies are risks faced by the Company mainly due to its products' target is the global market. To manage the risk the Company monitors and supervises the exchange rate fluctuations in order to take appropriate actions so that the risks are minimum.

#### Evaluation of the Effectiveness of the Risk Management System

The Company evaluates the risk management system implemented in order to determine the level of efficiency and effectiveness of its implementation in handling and managing the risks that the Company has in carrying out its business activities. In 2023, the risk management system has been implemented effectively and efficiently. This can at least be seen from the existence of a mechanism for conveying risk profiles and risk management down to the Company's subsidiary level with the establishment of a risk owner and risk officer as well as regular evaluation of the standard management guidelines in the Company.

#### Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners or Audit Committee regarding the Adequacy of the Risk Management System

The Board of Commissioners/Directors/Audit Committee stated that the Risk Management System that has been implemented throughout 2023 has been running according Company's need.

#### Corporate Social Responsibility

The Company believes that cooperation and harmonious relations between the Company and surrounding communities and the environment are important investments for the Company's future. Therefore the Company is committed to be able to provide tangible benefits for the communities surrounding the Company's operational location.

Tanggung jawab sosial dan lingkungan (Corporate Social Responsibility - CSR) adalah komitmen Perseroan untuk berperan serta dalam pembangunan ekonomi berkelanjutan guna meningkatkan kualitas kehidupan dan lingkungan yang bermanfaat, baik bagi Perseroan sendiri, komunitas setempat maupun masyarakat pada umumnya dengan mempertimbangkan harapan pemangku kepentingan, sejalan dengan hukum yang ditetapkan dan norma-norma perilaku serta terintegrasi dengan organisasi secara menyeluruh.

#### Kode Etik

Penerapan GCG di seluruh jajaran Perseroan didasari oleh kode etik Perseroan yang merupakan bagian integral dari budaya Perseroan. Kode etik ini terbentuk dari visi, misi, serta nilai-nilai budaya Perseroan yang terdiri dari Sustainability, Growth, dan Value Creation.

Nilai-nilai ini disosialisasikan kepada setiap jajaran Perseroan sebagai pedoman dalam pelaksanaan usaha sehari-hari. Penerapan nilai-nilai ini secara konsisten merupakan komitmen dan tanggung jawab seluruh jajaran Perseroan, termasuk Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan Perseroan.

Pokok-pokok Kode Etik yang dijalankan Perseroan meliputi :

- Kepatuhan Terhadap Peraturan : Perseroan berkomitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan dan ketentuan-ketentuan yang berlaku.
- Benturan Kepentingan : Perseroan menetapkan kebijakan penting bahwa Dewan Komisaris, Direksi, pengendali dan seluruh karyawan tidak diperkenankan mengambil keuntungan dari hubungan kerja dengan Perseroan untuk keuntungan pribadi.

#### Kebijakan Anti Korupsi, Anti Gratifikasi dan Insider Trading

Seluruh insan Perseroan mulai dari Dewan Komisaris, Direksi, hingga seluruh karyawan menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan senantiasa berpegang teguh pada nilai-nilai persaingan yang adil, sportivitas dan profesionalisme, serta prinsip-prinsip GCG. Selain dari perilaku dan sikap para insannya, Perseroan juga berkomitmen untuk menciptakan dan senantiasa menjaga kondisi lingkungan kerja dan usaha yang sehat; serta berupaya untuk menghindari perilaku maupun Tindakan yang dapat menimbulkan konflik kepentingan dan Tindakan Korupsi, Kolusi, & Nepotisme (KKN).

Pencegahan Tindakan anti korupsi juga menjadi perhatian Perseroan dengan berfokus pada penerapan kebijakan anti korupsi yang tertuang dalam Undang-Undang No. 20 Tahun 2001 tentang Perubahan atas Undang-Undang No. 31 Tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi.

Pada tahun 2023, sosialisasi kebijakan Gratifikasi telah dilaksanakan kepada Divisi HRD, Keuangan serta Sekretariat Perseroan

Saat ini Perseroan memiliki kebijakan Internal yang mengatur terkait gratifikasi sehingga seluruh insan Perseroan dapat saling menjaga agar tidak terjadi praktik gratifikasi yang berpotensi membawa dampak buruk.

Social and environmental responsibility (Corporate Social Responsibility - CSR) is the Company's commitment to participate in sustainable economic development in order to improve the quality of life and the environment that is beneficial, both for the Company itself, the local community and society in general by taking into account the expectations of stakeholders, in line with established laws and norms of behavior and integrated with the organization as a whole.

#### Code of Ethics

The implementation of GCG at all levels of the Company is based on the Company's code of ethics which is an integral part of the Company's culture. This code of ethics is formed from the Company's vision, mission and cultural values which consist of Sustainability, Growth and Value Creation.

These values are socialized to every level of the Company as guidelines in daily business implementation. Consistently implementing these values is a commitment and responsibility of all levels of the Company, including the Board of Commissioners, Directors and Employees of the Company.

The main points of the Code of Ethics Implemented by the Company include:

- Regulatory Compliance : The Company is committed to complying with applicable laws and regulations.
- Conflict of Interest: The Company has established an important policy that the Board of Commissioners, Directors, controllers and all employees are not permitted to take advantage of their employment relationship with the Company for personal gain.

#### Anti-Corruption, Anti-Gratification & Insider Trading Policy

All Company personnel, from the Board of Commissioners, Directors, to all employees carry out their duties and responsibilities by always adhering to the values of fair competition, sportsmanship and professionalism, as well as GCG principles. Apart from the behavior and attitudes of its people, the Company is also committed to creating and continuously maintaining healthy working and business conditions; and strive to avoid behavior and actions that could give rise to conflicts of interest and acts of Corruption, Collusion & Nepotism (KKN).

Prevention of anti-corruption measures is also a concern for the Company by focusing on implementing anti-corruption policies as stated in Law no. 20 of 2001 concerning Amendments to Law no. 31 of 1999 concerning Eradication of Corruption Crimes.

In 2023, socialization of the Gratification policy will be implemented in the HRD, Finance and Company Secretariat divisions

Currently the Company has an internal policy that regulates gratification therefore all Company personnel can protect each other to prevent gratification practices that have the potential to have negative impacts.



Ketua Komite Audit, Merangkap  
Komisaris Independen Perseroan  
Head of the Audit Committee Concurrently  
the Independent Commissioner of the Company

### Eli Rosiana, SE

Warga negara Indonesia, lahir tahun 1967, Sarjana Ekonomi, Fakultas Ekonomi STIE Malangkeuwara. Telah berpengalaman di beberapa perusahaan nasional, memulai karir sebagai Accounting dan Financial Advisor. Melalui perubahan anggaran dasar Perseroan, sejak tahun 2014 diangkat sebagai Komisaris merangkap Komisaris Independen dan juga Ketua Komite Audit Perseroan.

Indonesian Citizen, born in 1967, held the degree of Bachelor in the field of economics from the Faculty of Economics STIE Malangkeuwara. Experienced in several national company, commenced career as Accounting and Financial Advisor. Based on changes of Company's AoA, since 2014 appointed as Commissioner and Independent Commissioner and Head of the Audit Committee of the Company.

Anggota Komite Audit  
Member of the Audit Committee

### Alfredo G Torres

Warga negara Filipina, lahir tahun 1965, Sarjana Akuntansi dari Philippine School Of Business Administration di Manila serta Sekolah Tinggi Manajemen Yaksi De Monfort di Jakarta untuk bidang 'Post Graduate Studies in Business Administration' Memulai karir dari Filipina dan berpindah ke Singapura serta Jakarta. Bekerja di berbagai konsultan akunting dalam dan luar negeri, antara lain di SGV & Co, Punongbayan & Araullo serta KPMG Peat Marwick. Terakhir menjabat sebagai Audit Manager sejak tahun 1998 di perusahaan manufaktur. Diangkat kembali menjadi anggota Komite Audit Perseroan sesuai perubahan anggaran dasar terbaru pada tahun 2014.

Philippines Citizen, born in 1965, held the degree of Bachelor in the field of accountancy from the Philippine School of Business Administration in Manila and the Yaksi De Monfort School of Management in Jakarta in the field of Post Graduate Studies in Business Administration. Commenced career in Philippines and moved to Singapore then Jakarta. Worked at several local and foreign accounting consultants, such as SGV & Co, Punongbayan & Araullo, and KPMG Peat Marwick. In 1998, acted as Audit Manager at a manufacturing company. Bases on changes of Company AoA in 2014, re appointed as member of the Audit Committee of the Company.

Member of the Audit Committee

### Ina Handayani, SE

Warga negara Indonesia, lahir tahun 1967, Sarjana Ekonomi dari STIE Kerjasama Yogyakarta. Memulai karir sebagai staff di Bank Danahutama sejak tahun 1992. Pada tahun 1993 bergabung di sebuah perusahaan manufaktur di bidang peralatan rumah tangga mulai dari posisi Staff sampai menjadi Supervisor. Bergabung menjadi anggota Komite Audit Perseroan sejak tahun 2017.

Indonesian citizen, born in 1967, Bachelor of Economics from STIE Kerjasama Jogjakarta . She started her career as a staff member at Bank Danahutama since 1992. In 1993 she joined a manufacturing company in the field of household appliances from Staff position to Supervisor. She has been a member of the Audit Committee of the Company since 2017.

Dasar hukum penunjukan Komite Audit Perseroan adalah Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Kedaung Indah Can Tbk.

The legal basis for the appointment of the Audit Committee of the Company is the Decree of the Board of Commissioners of PT Kedaung Indah Can Tbk.

#### Uraian Tugas Dan Tanggung Jawab Komite Audit

Perseroan menguraikan tugas dan tanggung jawab Komite Audit dalam Rencana Kegiatan Tahunan sebagai berikut :

1. Penelaahan atas informasi keuangan yang dikeluarkan Perseroan, meliputi Laporan Keuangan Tahunan, Laporan Keuangan Tengah Tahunan, Laporan Keuangan Triwulan, Proyeksi Laporan Keuangan dan informasi lainnya yang berhubungan dengan keuangan
2. Penelaahan atas independensi dan obyektifitas akuntan publik Perseroan
3. Penelaahan atas kecukupan pemeriksaan oleh akuntan publik Perseroan
4. Penelaahan atas efektifitas pengendalian internal Perseroan
5. Penelaahan atas tingkat kepatuhan terhadap peraturan di bidang pasar modal dan perseroan terbatas serta semua perundangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan
6. Menyenggarakan Rapat Komite Audit dalam periode triwulan untuk memberikan pendapat secara independen kepada Dewan Komisaris

Dalam menjalankan keseluruhan tugas-tugasnya, Komite Audit selalu mengutamakan independensi atas kualitas pekerjaannya sesuai Plagam Komite Audit.

Sesuai uraian tugas dan tanggung jawab tersebut, Komite Audit Perseroan selama tahun 2023 telah melakukan Rapat sebanyak 4 kali dengan dihadiri oleh Ketua beserta seluruh anggotanya.

Saat ini tidak terdapat rangkap jabatan dalam Komite Audit kecuali untuk Ketua yang juga sebagai Komisaris Independen.

#### Duties and Responsibilities of the Audit Committee

The Company describes the duties and the responsibilities of the Audit Committee in the Annual Work Plan as follows:

1. Reviewing the financial information issued by the Company, including the Annual Financial Statements, the Mid-Year Financial Statements, the Quarterly Financial Statements, the Financial Statement Projections and other information in relation to finance.
2. Reviewing the independence and the objectivity of the public accountant of the Company.
3. Reviewing the adequacy of the inspection by the public accountant of the Company.
4. Reviewing the effectiveness of the internal control of the Company.
5. Reviewing the level of compliance to the rules in the fields of the capital markets and the limited liability companies as well as all other applicable regulations in relation to the activities of the Company.
6. Conducting the quarterly Meetings of the Audit Committee to provide independent opinion to the Board of Commissioners.

In carrying out the overall duties, the Audit Committee always put independence on the quality of his work based on Audit Committee's Charter.

In accordance to the descriptions of the duties and the responsibilities, during the reporting period of 2023 the Audit Committee of the Company has conducted 4 committee meetings which were attended by the Head and all the members of the Committee.

Currently there are no concurrent positions in the Audit Committee except for the Chairman which is also an Independent Commissioner.

### Laporan Singkat Komite Audit

Untuk memenuhi ketentuan yang tercantum pada Peraturan Bapepam No. IX.1.5 lampiran Surat Keputusan Ketua Bapepam No. Kep-29/PM/2004 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, maka Komite Audit Perseroan telah melakukan langkah-langkah sebagai berikut :

1. Melakukan penelaahan atas Laporan Keuangan dan informasi keuangan lainnya dari Perseroan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023
2. Melakukan penilaian terhadap pemilihan Akuntan Publik yang direkomendasikan oleh Dewan Komisaris dan Direksi
3. Menelaah Independensi dan obyektivitas dari Akuntan Publik tersebut
4. Melakukan penelaahan atas kecukupan pemeriksaan yang dilakukan Akuntan Publik untuk memastikan bahwa seluruh resiko Perseroan telah tercakup dan dipertimbangkan secara memadai
5. Melakukan penelaahan terhadap temuan audit dan pelaksanaan rekomendasi audit
6. Memeriksa tingkat kepatuhan Perseroan terhadap peraturan dan perundang-undangan di bidang pasar modal dan perundangan lain yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan

### Komite Nominasi & Remunerasi

Saat ini fungsi dan tugas dari Komite Nominasi & Remunerasi tersebut masih dilaksanakan oleh Dewan Komisaris Perseroan. Ini dikarenakan fungsi nominasi dan remunerasi untuk ruang lingkup Perseroan pada saat ini masih memungkinkan hal tersebut. Diharapkan pada periode-periode mendatang secara perlahan-lahan akan ditingkatkan keberadaannya. Dalam menjalankan tugasnya, Dewan Komisaris juga telah menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi.

### Sekretaris Perusahaan

Sebagaimana ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan, dalam rangka pengembangan pasar modal dan untuk meningkatkan pelayanan perusahaan publik kepada masyarakat pemodal, maka setiap perusahaan publik wajib membentuk Sekretaris Perusahaan.

Dasar hukum penunjukan Sekretaris Perusahaan Perseroan adalah Surat Keputusan Dewan Direksi PT Kedaung Indah Can Tbk.

Sekretaris Perusahaan dari Perseroan saat ini dijabat oleh :

Ing Hidayat

Sekretaris Perusahaan

Warga Negara Indonesia, Sarjana, UK Petra - Surabaya. Telah berpengalaman di beberapa perusahaan yang bergerak di bidang keuangan dan perbankan, memulai karir di Bank BDN sampai menjadi Relationship Manager Corporate di Standard Chartered Bank - Surabaya. Sejak tahun 1999, menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan Perseroan.

Selama tahun 2023, pelatihan-pelatihan secara online yang diikuti meliputi sbb.

1. Sosialisasi Peraturan OJK Nomor 33/SEOJK.04/2022 tentang Pedoman Pelaksanaan Penawaran Efek yang Bukan Merupakan Penawaran Umum pada Januari 2023
2. Workshop POJK No. 43/POJK.04/2020 tentang Kewajiban Keterbukaan Informasi dan Tata Kelola Perusahaan bagi Emiten/Perusahaan Publik yang Memenuhi Kriteria Emiten dengan Aset Skala Kecil dan Menengah pada Juli 2023
3. Workshop POJK No. 14/2019 tentang Perubahan Atas POJK No. 32/2019 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu pada Juli 2023
4. Workshop POJK No. 49/2020 tentang Peningkatan Efek Bersifat Utang dan/atau Sukuk pada Juli 2023
5. Workshop POJK No. 31/2017 tentang Pengeluaran Saham dengan Nilai Nominal Berbeda pada Juli 2023

### Brief Report of the Audit Committee

In accordance with Bapepam Regulation No. IX.1.5 supplement Decision of the Head of Bapepam No. Kep-29/PM/2004 on the Establishment and Guidance of Duty Implementation of Audit Committees, the Audit Committee of the Company has taken steps as follows:

1. Conducting the review of the Financial Statement and other financial information of the Company for the reporting period ended on 31st December 2023.
2. Assessing the appointment of the Public Accountant that has been recommended by the Board of Commissioners and Directors.
3. Conducting the review of the independence and the objectivity of the appointed Public Accountant.
4. Conducting the review of the adequacy of the inspection by the Public Accountant to ensure that all the risks of the Company have been included and considered adequately.
5. Conducting the review of the audit findings and the implementation of the audit recommendation.
6. Checking the level of compliance of the Company to the rules and regulations in the fields of the capital markets and other regulations in relation to the activities of the Company.

### Nomination & Remuneration Committee

Currently the functions and duties of the Nomination & Remuneration Committee are still being implemented by the Board of Commissioners of the Company. This is because the nomination and remuneration function for the scope of the Company at this time still allows it. It is expected that in the coming periods it will gradually increase its existence. In carrying out its duties, the Board of Commissioners has also developed a succession policy in the nomination process for members of the Board of Directors.

### Corporate Secretary

As defined by the Otoritas Jasa Keuangan, in order to develop the capital market and to improve the services of the public company to the investors, every public company are obliged to establish the Corporate Secretary. The appointment of the Corporate Secretary of the Company was based on the Board of Director's Decision of PT. Kedaung Indah Can Tbk.

The Corporate Secretary of the Company is currently held by:

Ing Hidayat – Corporate Secretary

Indonesian Citizen, Bachelor of Engineering, UK Petra - Surabaya. Experienced in several companies engaged in the field of finance and banking, commenced career at Bank BDN then acted as Relationship Manager Corporate at Standard Chartered Bank – Surabaya. Since 1999, has been acted as the Corporate Secretary of the Company.

During 2023, online trainings followed are include in the list below:

1. Socialization of OJK Regulation Number 33/SEOJK.04/2022 concerning Guidelines for Implementing Securities Offerings that are Not Public Offerings in January 2023
2. Workshop of POJK No. 43/POJK.04/2020 concerning Obligations for Information Disclosure and Corporate Governance for Issuers/Public Companies that Meet the Criteria for Issuers with Small and Medium Scale Assets in July 2023
3. Workshop of POJK No. 14/2019 concerning Amendments to POJK No. 32/2019 concerning Increase in Capital for Public Companies by Providing Pre-emptive Rights in July 2023
4. Workshop of POJK No. 49/2020 concerning Rating of Debt Securities and/or Sukuk in July 2023
5. Workshop of POJK No. 31/2017 concerning Issuance of Shares with Different Nominal Values in July 2023

7. Sosialisasi Peraturan No. I-V tentang Ketentuan Khusus Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat di Papan Akselerasi pada Agustus 2023
8. Webinar 'Compliance Refreshment' Emiten dan Perusahaan Publik pada Agustus 2023
9. Sosialisasi Penjelasan Peraturan Bursa No. I-A Tahun 2021 terkait Ketentuan FreeFloat dan Penggunaan Form E009 pada Sistem Pelaporan SPE IDXNet pada Oktober 2023
10. Sosialisasi Peraturan OJK Nomor 13/2023 tentang Kebijakan Dalam Menjaga Kinerja dan Stabilitas Pasar Modal pada Kondisi Pasar yang Berfluktuasi Signifikan pada Oktober 2023
11. Sosialisasi Peraturan OJK Nomor 13/SEOJK.04/2023 tentang Pembelian Kembali Saham Perusahaan Terbuka sebagai Akibat Dibatalkannya Pencatatan Efek oleh Bursa Efek karena Kondisi atau Peristiwa yang Signifikan Berpengaruh Negatif terhadap Keberlangsungan Usaha pada Oktober 2023
12. Sosialisasi Peraturan SEOJK No. 18/SEOJK.03/2023 tentang Tata Cara Penggunaan Jasa Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan pada Desember 2023

Sekretaris Perusahaan adalah 'liaison officer' perusahaan dalam menjalankan fungsi keterbukaan dengan Otoritas Pasar Modal, investor dan masyarakat. Keberadaan Sekretaris Perusahaan merupakan kewajiban bagi Perseroan dalam melaksanakan fungsi keterbukaan dan bertanggung jawab atas hal-hal penting sebagai berikut :

- Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan-peraturan yang berlaku untuk perusahaan publik di pasar modal ;
- Memberikan pelayanan kepada masyarakat pemodal atas setiap informasi yang di butuhkan terutama yang berkaitan dengan kondisi Perseroan ;
- Memberi masukan kepada Direksi mengenai kepatuhan Perseroan atas Undang-Undang Pasar Modal dan peraturan pelaksanaannya ;
- Sebagai penghubung antara perusahaan publik dengan OJK, Bursa Efek Indonesia, Kustodian Sentral Efek Indonesia maupun masyarakat pemodal.

Secara umum, Perseroan memiliki kebijakan komunikasi kepada pemegang saham dengan mempergunakan sarana email, telephone dan/atau fax. Kebijakan tersebut juga telah tercantum pada situs Perseroan. Perseroan telah memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas melalui situs web, komunikasi melalui email, telephone dan/ fax sebagai sarana keterbukaan informasi.

Untuk memperoleh informasi lain mengenai Perseroan dapat menghubungi Sekretaris Perusahaan pada jam dan hari kerja dengan alamat sebagai berikut :

Sekretaris Perusahaan  
PT Kedaung Indah Can Tbk.  
Jl. Raya Rungkut 15 – 17, Surabaya 60293  
Telp. 62 – 31 – 8700088  
Fax. 62 – 31 - 8705212  
Email. [kedawung@sbycentrin.net.id](mailto:kedawung@sbycentrin.net.id)  
Website. [www.kedaungindahcan.com](http://www.kedaungindahcan.com)

7. Socialization of Regulation no. I-V concerning Special Provisions for the Listing of Shares and Equity Securities Other than Shares Issued by Companies Listed on the Acceleration Board in August 2023
8. 'Compliance Refreshment' Webinar for Issuers and Public Companies in August 2023
9. Socialization of Explanation of IDX Regulation No. I-A 2021 regarding FreeFloat Provisions and Use of Form E009 in the IDXNet SPE Reporting System in October 2023
10. Socialization of OJK Regulation Number 13/2023 concerning Policies for Maintaining Capital Market Performance and Stability in Significantly Fluctuating Market Conditions in October 2023
11. Socialization of OJK Regulation Number 13/SEOJK.04/2023 concerning the Buyback of Public Company Shares as a Result of the Cancellation of Securities Listing by the Stock Exchange due to Conditions or Events that Have a Significant Negative Impact on Business Continuity in October 2023
12. Socialization of SEOJK Regulation No. 18/SEOJK.03/2023 concerning Procedures for Using Public Accounting Services in Financial Services Activities in December 2023

The Corporate Secretary is the liaison officer who carries out the function of transparency of the Company to the Capital Market Authority and the investor and the public. The presence of the Corporate Secretary is an obligation of the Company in implementing the function of transparency and is responsible for:

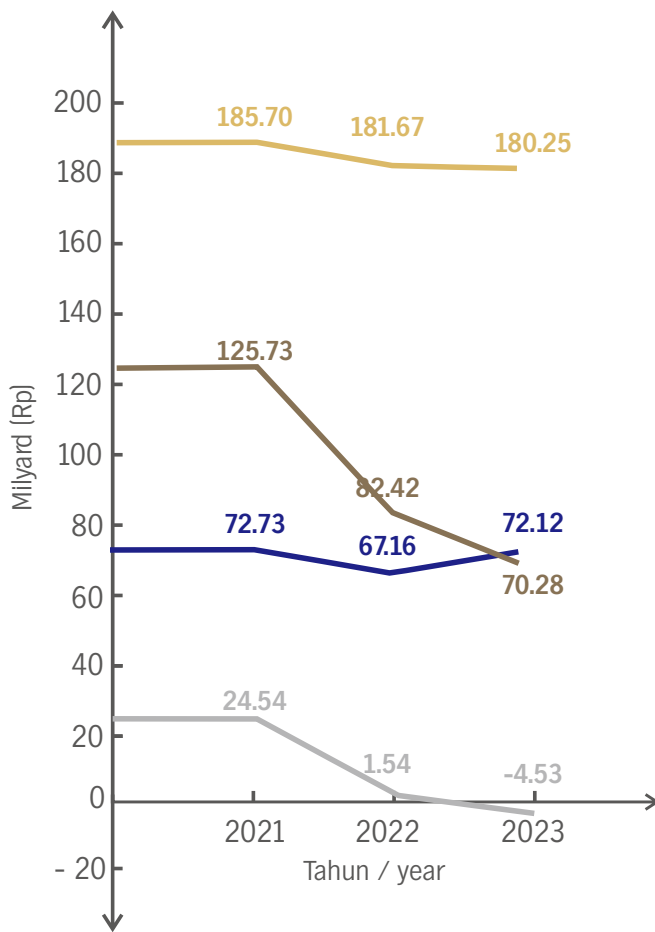
- Monitoring the development of rules and regulations applicable to the capital market;
- Providing information that are needed by the public in relation to the condition of the Company;
- Providing inputs to the Board of Directors in the course of complying to the Law of Capital Market and its related regulations.
- Functioning as a liaison officer between the public company and the Financial Service Authority, Indonesia Stock Exchange, Indonesia Central Stock Custodian and the public.

In general, the Company has a communication policy to shareholders using email, telephone and/or fax. This policy has also been listed on the Company's website. The Company has made wider use of information technology through websites, communication via email, telephone and/fax as a means of information disclosure.

For further information regarding the Company, The Corporate Secretary can be contacted during operational hours and working days at:

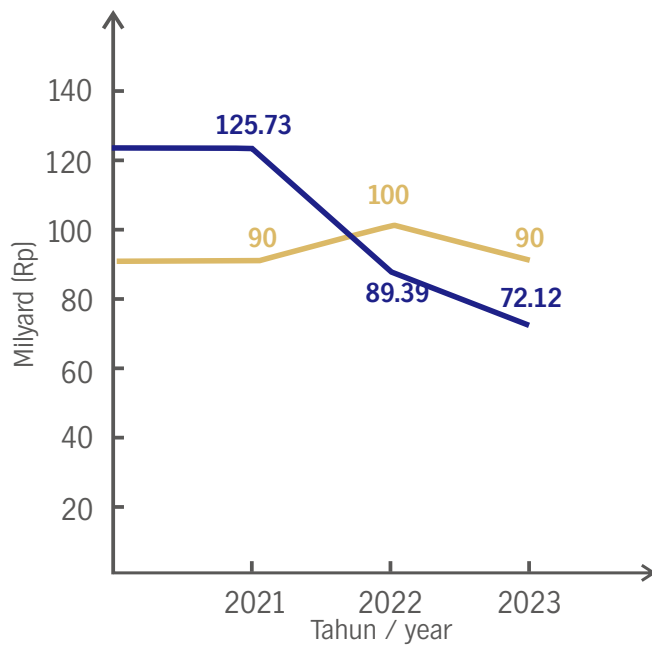
Corporate Secretary  
PT Kedaung Indah Can Tbk.  
Jl. Raya Rungkut 15 – 17, Surabaya 60293.  
Phone. 62 – 31 – 8700088  
Fax. 62 – 31 – 8705212  
Email. [kedawung@sbycentrin.net.id](mailto:kedawung@sbycentrin.net.id)  
Website. [www.kedaungindahcan.com](http://www.kedaungindahcan.com)





(Milyard Rp)

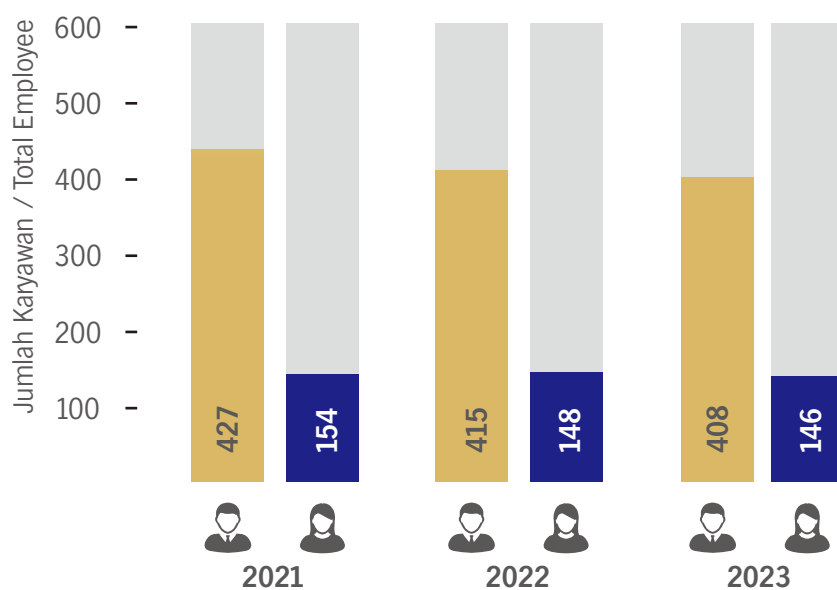
| Keterangan       | 2023   | 2022   | 2021   | Information       |
|------------------|--------|--------|--------|-------------------|
| Total Aset       | 180.25 | 181.67 | 185.70 | Total Asset       |
| Total Pendapatan | 72.12  | 67.16  | 72.73  | Total Sales       |
| Total Kewajiban  | 70.28  | 82.42  | 125.73 | Total Liabilities |
| Laba & Rugi      | -4.53  | 1.54   | 24.54  | Profit & Loss     |



(Milyard Rp)

| Keterangan | 2023  | 2022  | 2021   | Information |
|------------|-------|-------|--------|-------------|
| Target     | 90    | 90    | 90     | Plan        |
| Realisasi  | 72.12 | 82.42 | 125.73 | Realization |

### Total Karyawan 2021 - 2023

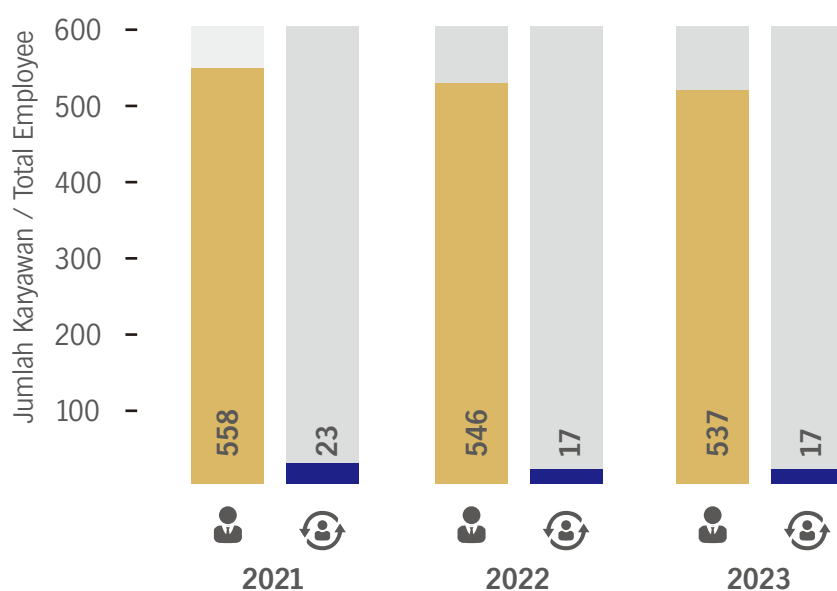


Tabel Total Karyawan

Total Employee

| Keterangan | 2023 | 2022 | 2021 | Information |
|------------|------|------|------|-------------|
| Pria       | 408  | 415  | 427  | Man         |
| Wanita     | 146  | 148  | 154  | Woman       |

### Status Karyawan 2021 - 2023

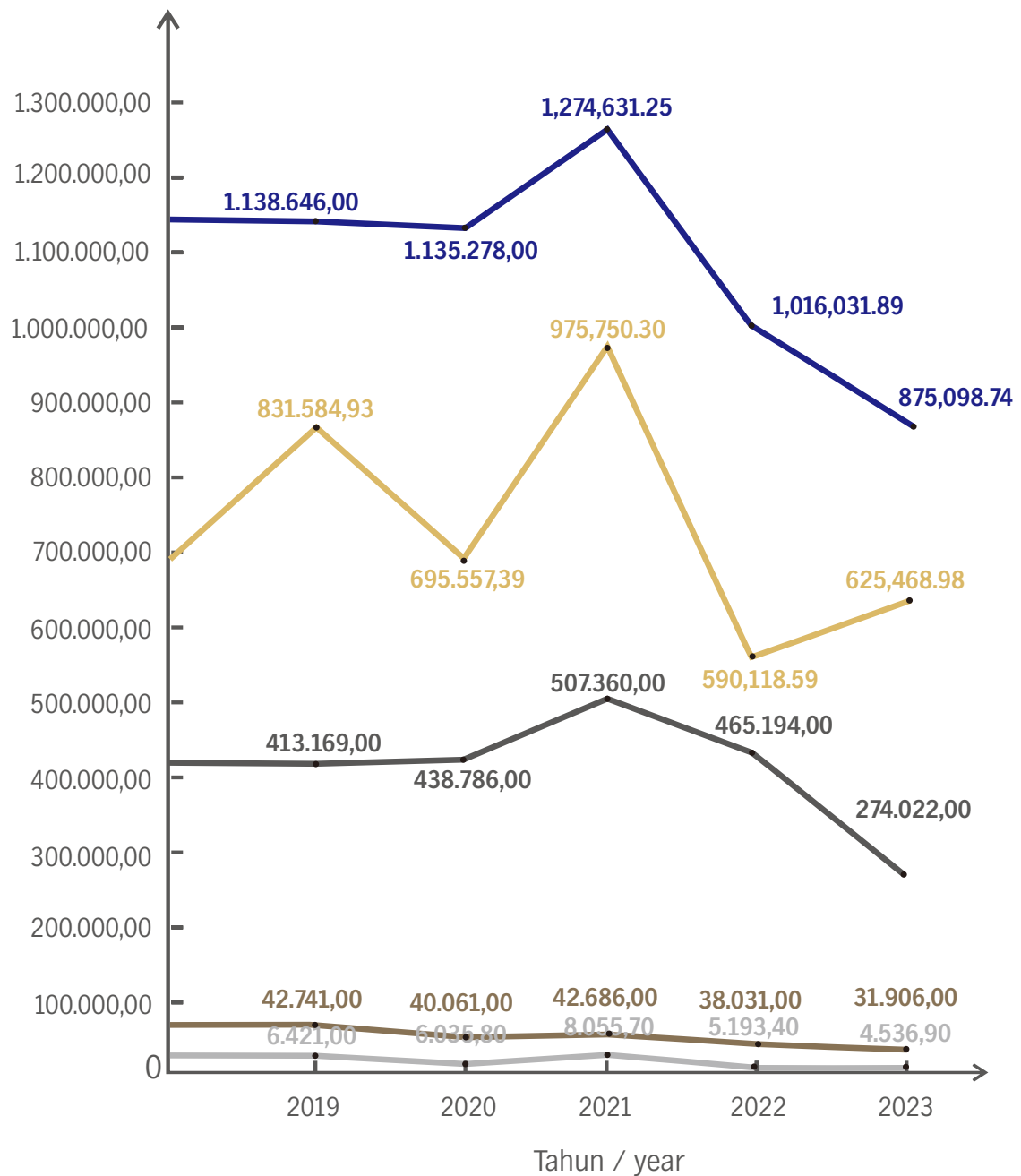


Tabel Status Karyawan

Employee Status

| Keterangan | 2023 | 2022 | 2021 | Information |
|------------|------|------|------|-------------|
| Tetap      | 537  | 546  | 558  | Permanent   |
| Honorar    | 17   | 17   | 23   | Temporary   |

## Rekap Pemakaian Energi Tahun 2019 - 2023

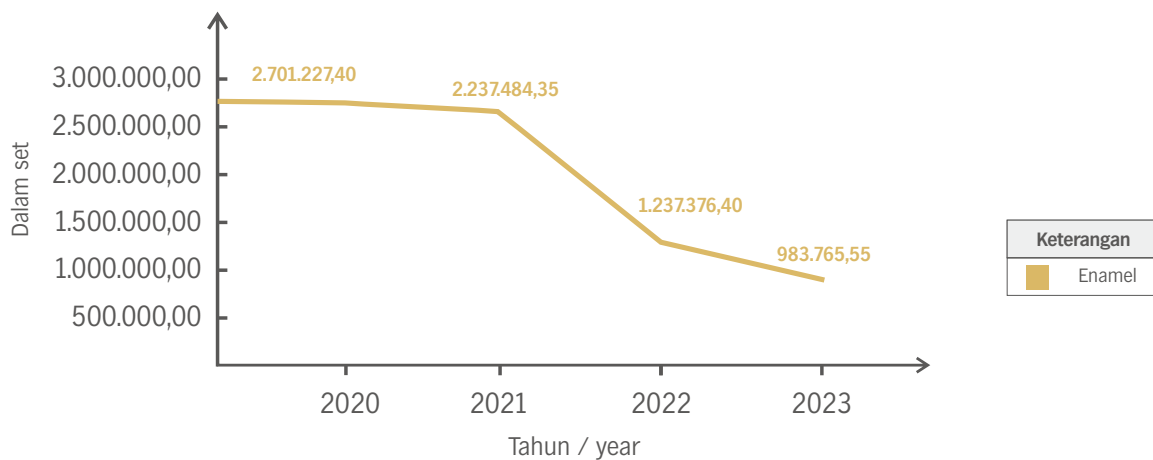
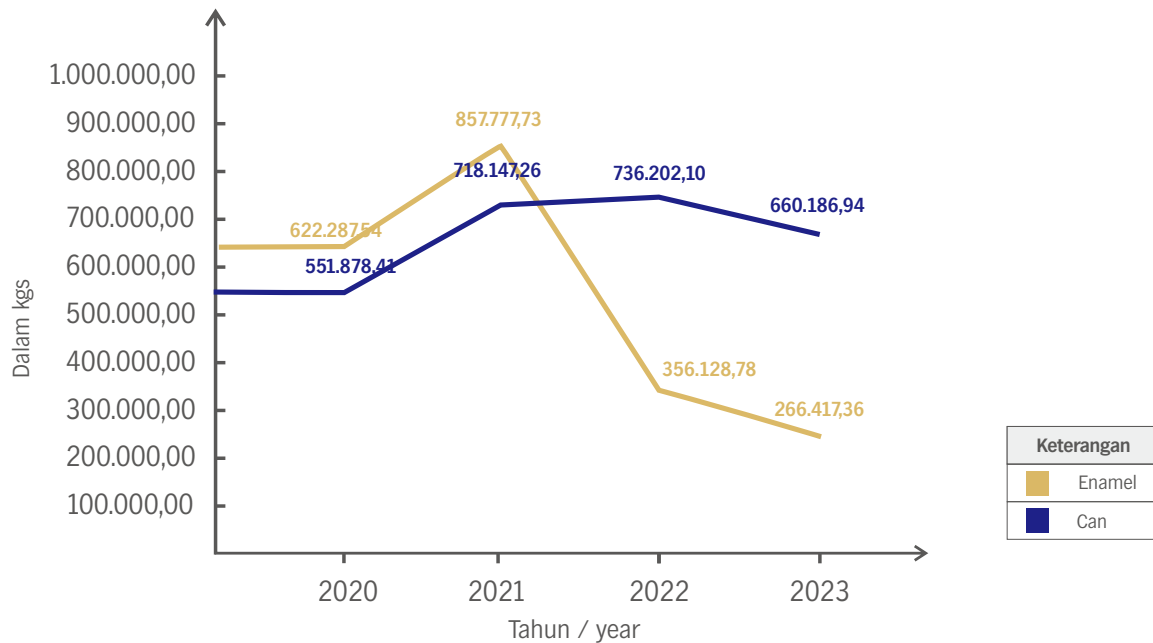


| Jenis       | Satuan | 2023       | 2022         | 2021         | 2020         | 2019         |
|-------------|--------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Gas PNG     | (m³)   | 625.468,98 | 590.118,59   | 975.750,30   | 695.557,39   | 831.584,93   |
| Listrik PLN | (Kwh)  | 875.098,74 | 1.016.031,89 | 1.274.631,25 | 1.135.278,00 | 1.138.646,00 |
| Batubara    | (Kg)   | 274.022,00 | 465.194,00   | 507.360,00   | 438.786,00   | 413.169,00   |
| Solar       | (Ltr)  | 4.536,90   | 5.193,40     | 8.055,70     | 6.035,80     | 6.421,00     |
| Air PDAM    | (m³)   | 31.906,00  | 38.031,00    | 42.686,00    | 40.061,00    | 42.741,00    |

## SR - ASPEK EKONOMI

## (1) Kuantitas produksi th 2020 - 2023

| Jenis  | 2023       |            | 2022         |            | 2021         |            | 2020         |            |
|--------|------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
|        | Set        | Kgs        | Set          | Kgs        | Set          | Kgs        | Set          | Kgs        |
| Enamel | 983.765,55 | 266.417,36 | 1.237.376,40 | 356.128,78 | 2.237.484,35 | 857.777,73 | 2.701.227,40 | 622.287,54 |
| Can    |            | 660.186,94 |              | 736.202,10 |              | 718.147,26 |              | 551.878,41 |



## (2) Kuantitas dan Nilai Penjualan th 2020 - 2023

## (a) Kuantitas Penjualan

| Produk          | 2023         |            | 2022         |              | 2021         |              | 2020         |              |
|-----------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                 | Set          | Kgs        | Set          | Kgs          | Set          | Kgs          | Set          | Kgs          |
| Enamel - Export | 208.217,00   | 167.659,00 | 378.039,00   | 147.577,61   | 958.084,40   | 467.826,04   | 328.664,00   | 139.516,56   |
| Enamel - Lokal  | 1.003.760,77 | 225.684,43 | 811.655,99   | 212.665,93   | 1.033.919,95 | 268.287,38   | 2.643.479,20 | 562.404,06   |
| Total Enamel    | 1.211.977,77 | 393.343,43 | 1.189.694,99 | 360.243,54   | 1.992.004,35 | 736.113,42   | 2.972.143,20 | 701.920,61   |
| Afalan Enamel   |              | 167.659,00 |              | 226.182,00   |              | 435.000,00   |              | 379.613,00   |
| Can             |              | 181.652,67 |              | 752.606,30   |              | 695.601,41   |              | 554.705,57   |
| Afalan Can      |              | 226.182,00 |              | 206.718,01   |              | 282.147,70   |              | 245.727,00   |
| Total Penjualan | 1.211.977,77 | 968.837,10 | 1.189.694,99 | 1.545.749,85 | 1.992.004,35 | 2.148.862,53 | 2.972.143,20 | 1.881.966,18 |

**(b) Nilai Penjualan**

| Jenis           | 2023       |                   | 2022         |                   | 2021         |                    | 2020         |                   |
|-----------------|------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|
|                 | USD        | IDR               | USD          | IDR               | USD          | IDR                | USD          | IDR               |
| Enamel - Export | 714.825,70 | 10.798.584.489,54 | 1.305.307,26 | 19.179.523.072,22 | 4.312.455,61 | 62.101.974.390,90  | 1.081.680,43 | 15.781.550.688,43 |
| Enamel - Lokal  |            | 21.740.315.544,00 |              | 20.056.819.834,00 |              | 25.546.974.269,00  |              | 45.609.375.640,00 |
| Total Enamel    | 714.825,70 | 32.538.900.033,54 | 1.305.307,26 | 39.236.342.906,22 | 4.312.455,61 | 87.648.948.659,90  | 1.081.680,43 | 61.390.926.328,43 |
| Afalan Enamel   |            | 993.653.279,73    |              | 1.309.614.731,17  |              | 2.142.268.133,00   |              | 1.292.346.597,00  |
| Can             |            | 38.468.443.650,00 |              | 41.704.392.490,00 |              | 35.784.819.190,00  |              | 26.570.844.730,00 |
| Afalan Can      |            | 117.048.237,50    |              | 164.841.244,74    |              | 155.198.730,00     |              | 134.800.840,00    |
| Total Penjualan | 714.825,70 | 72.118.045.200,77 | 1.305.307,26 | 82.415.191.372,13 | 4.312.455,61 | 125.731.234.712,90 | 1.081.680,43 | 89.388.918.495,43 |

**(3a) Summary Segmented PL th 2020 - 2023**

| Produk               | 2023                      |                   | 2022                      |                   | 2021 (Restated)           |                   | 2020 (Restated)           |                   |
|----------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
|                      | IDR                       |                   | IDR                       |                   | IDR                       |                   | IDR                       |                   |
| Hasil Segmen Enamel  | 6.699.175.733,00          |                   | 13.575.256.149,00         |                   | 35.926.447.440,00         |                   | 17.323.004.114,00         |                   |
| Can                  | 7.529.718.577,00          |                   | 5.807.147.682,00          |                   | 7.265.214.920,00          |                   | 5.036.506.492,00          |                   |
| LABA KOTOR           | 0,00                      | 14.228.894.310,00 | 0,00                      | 19.382.403.831,00 | 0,00                      | 43.191.662.360,00 | 0,00                      | 22.359.510.606,00 |
| Penghasilan (Beban)  | <b>-20.114.635.872,00</b> |                   | <b>-18.829.161.747,00</b> |                   | <b>-15.634.256.612,00</b> |                   | <b>-13.645.711.468,00</b> |                   |
| L(R) SBLM PAJAK      | <b>-5.885.741.562,00</b>  |                   | 553.242.084,00            |                   | 27.557.405.748,00         |                   | 8.713.799.138,00          |                   |
| PAJAK                | 1.294.406.214,00          |                   | <b>-6.299.180.020,00</b>  |                   | <b>-5.855.966.393,00</b>  |                   | <b>-2.714.810.426,00</b>  |                   |
| LABA (RUGI)          | <b>-4.591.335.348,00</b>  |                   | 431.268.042,00            |                   | 21.701.439.355,00         |                   | 5.998.988.712,00          |                   |
| PHSL KOMPRE LAIN     | 56.391.559,00             |                   | 1.113.165.212,00          |                   | 2.841.307.904,00          |                   | <b>-4.934.831.209,00</b>  |                   |
| L(R) KOMPRE          | <b>-4.534.943.789,00</b>  |                   | 1.544.433.254,00          |                   | 24.542.747.259,00         |                   | 1.064.157.503,00          |                   |
| L(R) PER SAHAM DASAR | <b>-16,64</b>             |                   | 1,56                      |                   | 78,63                     |                   | 21,74                     |                   |

**(3b) Summary of Cash Flow Generation**

| Description                   | 2023              | 2022              | 2021               | 2020              |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                               | IDR               | IDR               | IDR                | IDR               |
| <u>Operational Cash Flows</u> |                   |                   |                    |                   |
| Incoming from customers       | 77.050.975.816,00 | 85.346.210.364,00 | 121.742.657.160,00 | 85.648.005.732,00 |
| Bank interest                 | 39.158.982,00     | 26.711.712,00     | 34.652.391,00      | 96.894.572,00     |
| <u>Investing Cash Flows</u>   |                   |                   |                    |                   |
| Disposal of fixed assets      | 0,00              | 0,00              | 0,00               | 0,00              |
| <u>Financing Cash Flows</u>   |                   |                   |                    |                   |
| Proceeds from STL             | 21.934.392.700,00 | 22.749.047.000,00 | 19.924.183.000,00  | 9.659.734.520,00  |

**(3c) Summary of Cash Flow Distributions**

| Description                   | 2023                      | 2022                      | 2021                      | 2020                      |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                               | IDR                       | IDR                       | IDR                       | IDR                       |
| <u>Operational Cash Flows</u> |                           |                           |                           |                           |
| Payment to suppliers          | <b>-34.081.163.679,00</b> | <b>-40.426.616.027,00</b> | <b>-82.661.948.291,00</b> | <b>-40.302.065.204,00</b> |
| Payment to employees          | <b>-42.011.281.745,00</b> | <b>-43.328.681.900,00</b> | <b>-46.488.848.005,00</b> | <b>-42.301.297.025,00</b> |
| Payment for income tax        | <b>-388.449.825,00</b>    | <b>-1.355.541.059,00</b>  | <b>-378.245.000,00</b>    | <b>-64.766.372,00</b>     |
| Payment for bank int & exps   | <b>-1.005.325.046,00</b>  | <b>-994.686.263,00</b>    | <b>-602.781.173,00</b>    | <b>-596.487.533,00</b>    |
| <u>Investment Cash Flows</u>  |                           |                           |                           |                           |
| Acquisition of fixed assets   | <b>-29.922.000,00</b>     | <b>-961.282.892,00</b>    | <b>-196.524.200,00</b>    | <b>-95.280.358,00</b>     |
| <u>Financing Cash Flows</u>   |                           |                           |                           |                           |
| Payment of short-term loans   | <b>-23.508.824.300,00</b> | <b>-24.887.025.000,00</b> | <b>-11.324.090.000,00</b> | <b>-9.769.002.000,00</b>  |

## Penjelasan Direksi

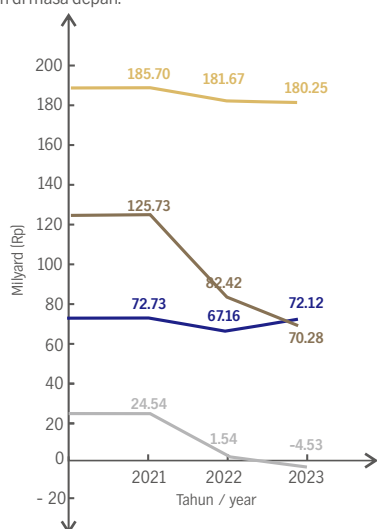
Sebagai sebuah entitas usaha yang menempatkan kepentingan pemegang saham sebagai prioritas, manajemen menyadari bahwa PT Kedaung Indah Can Tbk (Perseroan) tidak mungkin terlepas dari kebutuhan akan dukungan maupun mencari solusi atas hambatan yang timbul dari lingkungan. Maka Program Kegiatan Berkelanjutan Perseroan mencakup beberapa aspek dalam memperoleh keseimbangan antara profitabilitas dan dampak pada lingkungan. Walaupun Kegiatan Berkelanjutan adalah hal yang telah dijalankan sehari-hari dari dahulu hingga saat ini namun upaya untuk merangkumnya dalam bentuk sebuah Laporan Keberlanjutan merupakan hal yang pertama bagi Perseroan.

Direksi berpandangan bahwa melaksanakan prinsip-prinsip Tata Kelola Perseroan yang baik dalam menjalankan seluruh aktivitas operasional Perseroan sangatlah penting bagi kelangsungan usaha dan peningkatan kinerja Perseroan.

Sepanjang tahun 2023 ini, Perseroan cukup berpartisipasi dalam pemberdayaan masyarakat yang merupakan bagian dari tanggung jawab sosial korporasi. Keterlibatan Perseroan dalam aktivitas warga masyarakat dimaksudkan untuk menciptakan hubungan yang harmonis. Pertumbuhan Perseroan secara tidak langsung juga didukung oleh nilai-nilai berkelanjutan Perseroan yakni memberikan manfaat yang terbaik, profesional dan berintegritas. Berdasarkan nilai dan budaya tersebut, Perseroan menjalankan kode etik yang menjadi pedoman untuk berinteraksi dengan pemangku kepentingan.

Pada kesempatan ini kami sampaikan bahwa penjualan PT Kedaung Indah Can Tbk ("Perseroan") pada tahun 2023 mencapai Rp 72,12 miliar, menurun sebesar 12,5% dibandingkan pencapaian penjualan tahun 2022 yang sebesar Rp 82,42 miliar. Penurunan kinerja penjualan terutama diakibatkan menurunnya penjualan ekspor yang hanya mencapai Rp 10,8 miliar dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Langkah strategis yang dilakukan Perseroan diantaranya dengan mengoptimalkan efisiensi dan mempertahankan produktivitas sehingga perusahaan dapat tumbuh berkelanjutan ke depan. Selain itu, Perseroan juga senantiasa mengembangkan kapasitas dan kompetensi SDM secara intensif dan sistematis, serta menerapkan tata kelola perusahaan yang baik sesuai prinsip-prinsipnya dan mematuhi segala peraturan perundang-undangan yang berlaku. Tak ketinggalan, inovasi dan pengembangan teknologi juga terus dilakukan untuk meningkatkan efisiensi dan produktivitas serta menciptakan integrasi dalam Perseroan. Semua upaya ini dilakukan Perseroan untuk meningkatkan kepercayaan publik dan meraih pertumbuhan bisnis keberlanjutan di masa depan.



(Milyard Rp)

| Keterangan       | 2023   | 2022   | 2021   | Information       |
|------------------|--------|--------|--------|-------------------|
| Total Aset       | 180.25 | 181.67 | 185.70 | Total Asset       |
| Total Pendapatan | 72.12  | 82.42  | 72.73  | Total Sales       |
| Total Kewajiban  | 70.28  | 82.42  | 125.73 | Total Liabilities |
| Laba & Rugi      | -4.53  | 1.54   | 24.54  | Profit & Loss     |

## Production

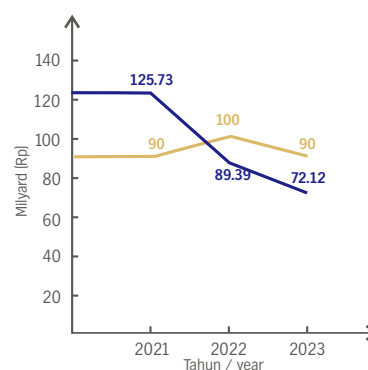
As a business entity that put the interests of shareholders as a priority, management realizes that PT Kedaung Indah Can Tbk (the Company) cannot be separated from the need for support and seek solutions to obstacles that arise from the environment. Therefore, the Company's Sustainable Activity Program covers several aspects in achieving a balance between profitability and impact on the environment. Although Sustainability Activities are something that has been carried out daily from the past until now, the effort to summarize it in the form of a Sustainability Report is a first for the Company.

The Board of Director's view that implementing the principles of Good Corporate Governance in carrying out all of the Company's operational activities is very important for business continuity and improving the Company's performance.

Throughout 2023, the Company has sufficiently participated in community empowerment which is part of its corporate social responsibility. The Company's involvement in community activities is intended to create a harmonious relationship. The Company's growth is also indirectly supported by the Company's sustainable values, namely providing the best benefits, professionalism and integrity. Based on these values and culture, the Company implements a code of ethics that serves as a guideline for interacting with stakeholders.

We take this opportunity to convey that PT Kedaung Indah Can Tbk's ("Company") sales in 2023 reached IDR 72.12 billion, a decrease of 12.5% compared to 2022 sales achievement of IDR 82.42 billion. The decline in sales performance was mainly due to decreased export sales which only reached Rp 10.8 billion compared to the previous year.

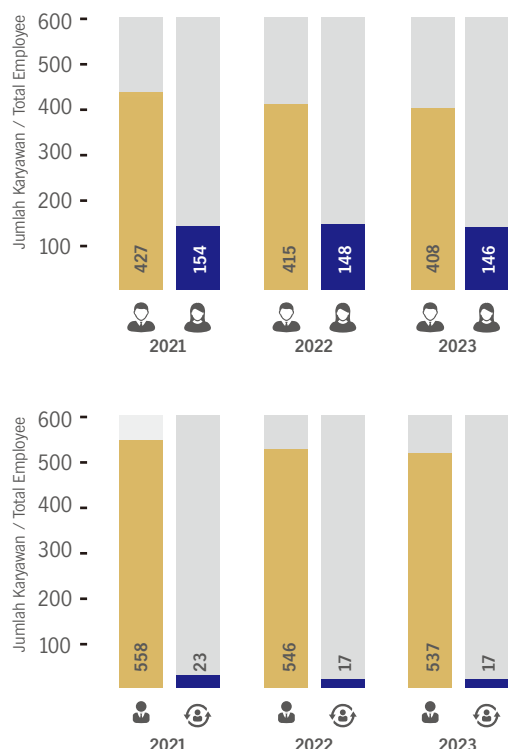
The strategic steps taken by the Company include optimizing efficiency and maintaining productivity so that the company can grow sustainably in the future. In addition, the Company also continues to develop the capacity and competence of HR intensively and systematically, as well as implementing good corporate governance in accordance with its principles and complying with all applicable laws and regulations. Not to forget, innovation and technological development are also continuously carried out to improve efficiency and productivity as well as create integration within the Company. All of these efforts are carried out by the Company to increase public trust and achieve sustainable business growth in the future.



(Milyard Rp)

| Keterangan | 2023  | 2022  | 2021   | Information |
|------------|-------|-------|--------|-------------|
| Target     | 90    | 90    | 90     | Plan        |
| Realisasi  | 72.12 | 82.42 | 125.73 | Realization |

Per 31 Desember 2023, jumlah karyawan Perseroan mencapai 554 orang, mengalami penurunan sebanyak 6 orang atau 1% dibandingkan jumlah karyawan per 31 Desember 2022 yang sebanyak 560 orang. Penurunan ini dikarenakan karyawan yang telah memasuki masa pensiun dan/atau sakit. Profil demografi karyawan dapat dilihat pada tabel berikut ini :



Dalam mengelola SDM, Perseroan tidak pernah melakukan diskriminasi kepada semua karyawannya. Proses seleksi dan penilaian kinerja karyawan selalu didasarkan oleh kebutuhan, kapabilitas, dan kinerja masing-masing. Tidak terdapat diskriminasi baik dari segi suku, agama, ras, dan antargolongan. Meskipun porsi karyawan laki-laki jauh lebih besar dibandingkan karyawan perempuan, Perseroan juga tidak melihat latar belakang gender/jenis kelamin dalam melakukan proses penerimaan karyawan baru maupun kebijakan promosi karyawan. Besarnya komposisi karyawan laki-laki bisa juga disebabkan industri manufaktur yang kurang diminati oleh perempuan.

#### Penerapan Tata Kelola Berkelanjutan

Untuk membangun tata kelola berkelanjutan, Perseroan menerapkannya melalui struktur tata kelola yang transparan sesuai aturan yang berlaku. Struktur Tata Kelola Perusahaan (GCG) terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi. Dalam melaksanakan tugasnya, Dewan Komisaris dapat berjalan sendiri dikarenakan secara fungsi masih mampu sementara Direksi dibantu oleh unit kerja yang berhubungan dengan mekanisme tata kelola. Komitmen tata kelola keberlanjutan perusahaan juga dituangkan dalam berbagai kebijakan, baik yang berupa peraturan, kode etik, pedoman, dan charter. Perseroan telah memiliki kode etik perusahaan atau code of conduct, dalam bentuk Kesepakatan Kerja Bersama yang diharapkan dengan adanya pedoman tersebut, para karyawan dapat berperilaku sesuai dengan harapan Perseroan.

Penerapan GCG merupakan bagian integral dalam menjalankan kegiatan usaha Perseroan. Penerapan GCG Perseroan mengacu pada prinsip-prinsip GCG (transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kewajaran, dan kesetaraan), dan sejumlah ketentuan dan peraturan yang berlaku seperti Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas, Peraturan OJK seperti Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32/ SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka; Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, dan sebagainya.

As of December 31, 2023, the number of employees of the Company reached 554 people, a decrease of 6 people or 1% compared to the number of employees as of December 31, 2022 which was 560 people. This decrease is due to employees who have entered retirement age and/or are unhealthy. The demographic profile of employees can be seen in the following table :

| Keterangan | 2023 | 2022 | 2021 | Information |
|------------|------|------|------|-------------|
| Pria       | 408  | 415  | 427  | Man         |
| Wanita     | 146  | 148  | 154  | Woman       |

| Keterangan | 2023 | 2022 | 2021 | Information |
|------------|------|------|------|-------------|
| Tetap      | 537  | 546  | 558  | Permanent   |
| Honorir    | 17   | 17   | 23   | Temporary   |

In managing HR, the Company has never discriminated against all of its employees. The process of selecting and evaluating employee performance is always based on their individual needs, capabilities and performance. There is no discrimination in terms of ethnicity, religion, race, and between groups. Although the share of male employees is much larger than female employees, the Company also does not look at the gender/gender background in conducting the recruitment process for new employees and employee promotion policies. The large composition of male employees could also be due to the manufacturing industry's type which is less attractive to women.

#### Implementation of Sustainable Governance

To build sustainable governance, the Company implements it through a transparent governance structure in accordance with applicable regulations. The Corporate Governance (GCG) structure consists of the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners, and the Board of Directors. In carrying out its duties, the Board of Commissioners can run alone since its functionally is still capable while the Board of Directors is assisted by work units related to governance mechanisms. The commitment to corporate sustainability governance is also stated in various policies, both in the form of regulations, codes of ethics, guidelines, and charters. The Company already has a company code of ethics or code of conduct, in the form of a Collective Labor Agreement, which is expected to allow employees to behave in accordance with the Company's expectations.

The implementation of GCG is an integral part in carrying out the Company's business activities. The implementation of the Company's GCG refers to the principles of GCG (transparency, accountability, responsibility, fairness, and equality), and a number of applicable provisions and regulations such as Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, OJK Regulations such as Circular Letter of the Financial Services Authority Number 32/ SEOJK.04/2015 concerning Guidelines for the Governance of Public Companies; Financial Services Authority Regulation Number 21/POJK.04/2015 concerning Implementation of Public Company Governance Guidelines, and so on.

### Penerapan Kinerja Berkelanjutan

Dalam menerapkan aspek keberlanjutan di setiap lini bisnis operasional, Perseroan menghadapi kendala dan tantangan, yaitu kesadaran karyawan dalam menerapkan aspek keberlanjutan di setiap aktivitas operasional masih belum tinggi. Perseroan masih memerlukan waktu untuk dapat menerapkan aspek keberlanjutan ke dalam aktivitas operasional sehari-harinya. Diharapkan ke depannya, penerapan aspek keberlanjutan dapat menjadi gaya hidup sehari-hari karyawan. Untuk dapat mewujudkan hal tersebut, Perseroan berupaya untuk membangun budaya keberlanjutan dan menginternalisasikannya ke dalam diri karyawan. Adapun peluang yang diperoleh dari penerapan aspek keberlanjutan ini adalah Perseroan dapat melakukan efisiensi terukur dari segala aspek, termasuk keuangan. Selain itu, penerapan keberlanjutan juga melahirkan banyak inovasi baru di dalam operasional Perusahaan, salah satunya inovasi dalam pengembangan bisnis antara lain ke arah digital.

Perseroan menerapkan kehati-hatian dengan mengedepankan kepatuhan pada regulasi dan praktik-praktik keberlanjutan terbaik. Setiap rencana pengembangan bisnis, Perseroan akan memperhitungkan risiko dan peluang dari aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Identifikasi, penilaian, dan pemetaan mitigasi selalu dilakukan Perseroan sebelum mengembangkan usaha. Selain itu, Perseroan juga senantiasa melengkapi kajian bisnisnya dengan dokumen Analisa Mengenai Dampak Lingkungan (AMDAL) serta perizinan lain.

### Strategi Berkelanjutan Perusahaan

Dalam menjalankan bisnisnya, Perseroan mengacu pada tiga pilar keberlanjutan, yaitu peningkatan nilai Perseroan (ekonomi), perlindungan lingkungan hidup dan pemberdayaan masyarakat. Upaya-upaya Perseroan dalam mewujudkan usaha berkelanjutan bukannya tanpa tantangan. Tantangan terbesar pada tahun 2023 tentunya adalah adanya efek domino pandemi COVID-19 serta resesi ekonomi yang menjadi perhatian utama di tahun mendatang. Di samping itu, keterbatasan sumber daya, serta harapan dari para pemangku kepentingan terhadap Perseroan.

Untuk menghadapi tantang-tantangan ini, Perseroan menerapkan berbagai strategi seperti: efisiensi sumber daya terutama penggunaan energi, menerapkan kriteria beyond compliance, pemberdayaan masyarakat untuk mencapai kemandirian, dan creating shared value (CSV). Perseroan juga melakukan ekspansi bisnis investment dengan menerapkan sentralisasi peran pemasaran, pengadaan dan SDM sehingga meningkatkan nilai bisnis Perseroan. Di tengah pandemi ini, Perseroan tetap melakukan berbagai transformasi. Diharapkan transformasi dan sentralisasi ini meningkatkan kinerja.

### Penilaian Resiko atas Penerapan Berkelanjutan

Perseroan menerapkan prinsip-prinsip pencegahan berdasarkan "Kebijakan Manajemen Risiko" yang telah ditetapkan Direksi sebagai acuan penerapan manajemen risiko bagi seluruh unit kerja.

Perusahaan telah menerapkan praktik Manajemen Risiko Korporasi yang difokuskan pada 2 (dua) elemen utama, yaitu:

1. Tata Kelola Risiko, yang meliputi budaya risiko, struktur organisasi, parameter, serta kebijakan manajemen risiko. Dengan kebijakan manajemen risiko, maka semua unsur dalam perusahaan yang terlibat dalam pengelolaan risiko (risk owner) akan selalu konsisten menerapkan manajemen risiko. Kebijakan manajemen risiko ini merupakan pernyataan komitmen secara tertulis dari Direksi dan Dewan Komisaris.
2. Proses Pengelolaan Risiko, meliputi identifikasi, rencana mitigasi risiko, pemantauan dan pelaporan, serta Informasi dan komunikasi. Semua tahapan ini memastikan semua proses berjalan dengan baik. Dengan konsep siapa yang mengerjakan, siapa berhak membuat keputusan akhir, siapa yang dilibatkan dalam konsultasi dan siapa yang diberi informasi.

Proses identifikasi dilakukan terhadap risiko yang ada dan dicatat ke dalam risk profile Perseroan. Dan setelahnya ditetapkan beberapa risiko utama yang menjadi perhatian khusus untuk kemudian dilakukan pencegahan dan pengendalian risiko.

### Implementation of Sustainable Performance

In implementing sustainability aspects in every operational business line, the Company faces obstacles and challenges, namely the awareness of employees in implementing sustainability aspects in every operational activity is still not high. The Company needs more time to be able to implement sustainability aspects into its daily operational activities. Hoped that in the future, the implementation of the sustainability aspect can become an employee's daily lifestyle. To be able to realize this, the Company strives to build a culture of sustainability and internalize it into employees. The opportunity obtained from the implementation of this sustainability aspect is that the Company can perform measurable efficiency from all aspects, including finance. In addition, the implementation of sustainability has also spawned many new innovations in the Company's operations, one of which is innovation in business development, including the digital direction.

The Company applies prudence by prioritizing compliance with regulations and best sustainability practices. In every business development plan, the Company will take into account the risks and opportunities from the economic, social and environmental aspects. Identification, assessment, and mitigation mapping are always carried out by the Company before developing a business. In addition, the Company also always completes its business studies with Environmental Impact Analysis (AMDAL) documents and other permits

### Company Sustainable Strategy

In running its business, the Company refers to three pillars of sustainability, namely increasing the Company's (economic) value, environmental protection and community empowerment. The Company's efforts to realize a sustainable business are not without challenges. The biggest challenge in 2023 is of course the domino effect of the COVID-19 pandemic and the economic recession which will be the main concern in the coming year. In addition, there are limited resources and the expectations of stakeholders towards the Company.

To face these challenges, the Company implements various strategies such as: resource efficiency, especially energy use, implementing beyond compliance criteria, empowering communities to achieve independence, and creating shared value (CSV). The Company is also expanding its investment business by centralizing the roles of marketing, procurement and HR so as to increase the Company's business value. In the midst of this pandemic, the Company continues to carry out various transformations. It is hoped that this transformation and centralization will improve performance.

### Risk Assessment of Sustainable Implementation

The Company applies prevention principles based on the "Risk Management Policy" which has been determined by the Board of Directors as a reference for implementing risk management for all work units.

The Company has implemented Corporate Risk Management practices that are focused on 2 (two) main elements, namely:

1. Risk Management, which includes risk culture, organizational structure, parameters, and risk management policies. With a risk management policy, all elements in the company involved in risk management (risk owner) will always consistently apply risk management. This risk management policy is a written commitment statement from the Board of Directors and the Board of Commissioners.
2. Risk Management process, including identification, risk mitigation plan, monitoring and reporting, as well as information and communication. All these stages ensure that all processes run smoothly. With the concept of who does the work, who has the right to make the final decision, who is involved in the consultation and who is informed.

The identification process is carried out on existing risks and recorded in the Company's risk profile. And after that, several main risks that are of particular concern are determined and then carried out risk prevention and control

## Sistem Manajemen Risiko

Minimalisasi dampak dari operasional usaha merupakan tujuan utama dari sistem manajemen risiko. Direksi bertanggung jawab untuk mengidentifikasi, mengevaluasi dan memantau eksposur risiko Perseroan dan memastikan bahwa potensi risiko dimitigasi secara efektif. Direktur Keuangan Perseroan dalam memenuhi tanggung jawab ini, didukung oleh tim manajemen risiko yang terdiri dari Kepala Bagian Akunting, Kepala Internal Audit, Manajer Komersial & Bisnis serta Sekretaris Perusahaan. Tim bertugas mengawasi rancangan, implementasi, dan evaluasi berkala serta pemutakhiran sistem manajemen risiko Perusahaan, termasuk matriks risiko, untuk memastikan bahwa sistem tersebut secara efektif menangani risiko yang terkait dengan lingkungan bisnis dan perkembangan bisnis.

Dalam iklim usaha yang kompetitif saat ini ditengah globalisasi ekonomi, Perseroan mengalami beberapa risiko usaha yang signifikan yaitu:

1. **Risiko persaingan usaha.** Dalam perekonomian dunia yang sangat terbuka saat ini tentu persaingan menjadi lebih kompetitif baik dari produsen lokal maupun luar negeri terutama China dengan produk-produk low cost. Untuk menghadapi risiko persaingan usaha ini Perseroan akan selalu melakukan inovasi produk dan memberikan nilai tambah terhadap produk-produk perusahaan sehingga memiliki keunggulan dibanding pesaing. Selain ini efisiensi internal terus diupayakan untuk selalu menghasilkan produk yang memiliki nilai jual yang kompetitif.
2. **Risiko fluktuasi harga bahan baku.** Bahan baku utama produk-produk perusahaan adalah "cold rolled steel" dan "tin plate" dimana harga keduanya sangat dipengaruhi oleh harga komoditas baja di pasar global. Menghadapi resiko ini Perseroan selalu memantau pergerakan harga internasional serta melakukan manajemen persediaan seoptimal mungkin. Disamping itu Perseroan mengusahakan untuk selalu menggunakan lebih dari satu pemasok untuk tiap jenis bahan baku.
3. **Risiko fluktuasi kurs.** Pergerakan nilai tukar mata uang asing menjadi risiko yang dihadapi Perseroan terutama karena produk tersebut dipasarkan di pasar global. Untuk mengelola risiko ini Perseroan melakukan pemantauan dan pengawasan atas fluktuasi nilai tukar untuk kemudian melakukan tindakan yang tepat dalam mengurangi risiko tersebut.

## Pendekatan Manajemen Risiko

Manajemen menempatkan prioritas tinggi pada memiliki pendekatan yang sistematis dan disiplin untuk mengidentifikasi dan menilai peluang dan risiko. Profil risiko Perseroan selaras dengan misinya, yaitu mempercepat pertumbuhan bisnis sekaligus mengurangi jejak lingkungan dan meningkatkan dampak sosial yang positif.

Risk appetite Perusahaan didorong oleh prinsip-prinsip berikut:

1. Pertumbuhan Perusahaan harus sejalan dengan strategi untuk memberikan pertumbuhan yang konsisten, kompetitif, menguntungkan, dan bertanggung jawab.
2. Perilaku Perusahaan harus selaras dengan Pedoman.
3. Perseroan berupaya untuk terus meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasional.

## Ikhtisar Aspek Berkelanjutan

- **Aspek Lingkungan Hidup.**  
Perseroan senantiasa berkomitmen untuk selalu selaras dalam melayani serta berusaha memberikan nilai lebih kepada pemegang kepentingan dan lingkungan sekitar. Untuk memenuhi hal-hal tersebut, Perseroan telah melakukan langkah pengelolaan dan pemantauan lingkungan hidup. Pengelolaan dan pemantauan tersebut dilaksanakan dengan cara memanfaatkan teknologi yang ada pada saat ini antara lain dengan pemakaian material maupun penggunaan energi yang lebih ramah lingkungan.

## Risk Management System

Minimizing the impact of business operations is the main objective of the risk management system. The Board of Directors is responsible for identifying, evaluating and monitoring the Company's risk exposures and ensuring that potential risks are mitigated effectively. The Company's Finance Director in fulfilling this responsibility is supported by a risk management team consisting of the Head of Accounting, Head of Internal Audit, Commercial & Business Manager and Corporate Secretary. The team is tasked with overseeing the design, implementation, and periodic evaluation and updating of the Company's risk management system, including the risk matrix, to ensure that the system effectively handles risks related to the business environment and business developments.

In today's competitive business climate amid economic globalization, the Company experiences several significant business risks, namely:

1. **Business competition risk.** In today's very open world economy, competition is certainly becoming more competitive from both local and foreign producers, especially China with low cost products. To face the risk of business competition, the Company will always innovate products and provide added value to the company's products so that they have an advantage over competitors. Apart from this, internal efficiency is continuously strived to always produce products that have a competitive selling value.
2. **The risk of fluctuations in raw material prices.** The main raw materials for the company's products are "cold rolled steel" and "tin plate", both of which prices are strongly influenced by steel commodity prices in the global market. Facing this risk, the Company always monitors international price movements and carries out inventory management as optimally as possible. In addition, the Company strives to always use more than one supplier for each type of raw material.
3. **Exchange rate fluctuation risk.** The movement of foreign currency exchange rates is a risk faced by the Company, especially because these products are marketed in the global market. To manage this risk, the Company monitors and supervises exchange rate fluctuations and then takes appropriate actions to reduce these risks.

## Risk Management Approach

Management places a high priority on having a systematic and disciplined approach to identifying and assessing opportunities and risks. The Company's risk profile is aligned with its mission of accelerating business growth while reducing its environmental footprint and increasing positive social impact.

The Company's risk appetite is driven by the following principles:

1. The Company's growth must be in line with the strategy to provide consistent, competitive, profitable, and responsible growth.
2. Company conduct must be in line with the Code.
3. The Company strives to continuously improve operational efficiency and effectiveness.

## Overview Of Sustainable Aspects

- **Environmental aspects.**  
The Company is always committed to always aligned in the airport as well as trying to provide more value to stakeholders and the environment. To meet these matters, the Company has taken management and environmental monitoring. Management and monitoring are carried out by way of utilizing existing technology at this time which using material and more friendly environmental energy

- **Aspek Ketenaga-kerjaan**

Perseroan dalam menjalankan kegiatan usahanya selalu berusaha memenuhi ketentuan dan peraturan ketenaga kerjaan yang berlaku. Perseroan juga telah menganut kesetaraan gender dalam pekerjaan. Perseroan selalu mengikuti ketentuan tentang sarana dan keselamatan kerja serta melakukan pelatihan internal untuk karyawan secara berkala. Perseroan juga memastikan untuk tidak melakukan praktek kerja paksa, menggunakan pekerja anak, pekerja di bawah umur maupun terlibat dalam perdagangan manusia.

- **Aspek Pengembangan Sosial**

Di tahun 2023 Perseroan melakukan kegiatan CSR sebagai bentuk kepedulian terhadap sesama dan kondisi di sekitar Perseroan dengan mengadakan kegiatan Donor Darah secara berkala yang bekerja sama dengan PMI Surabaya. Kegiatan tersebut difasilitasi oleh Perseroan dengan tujuan untuk mengembangkan kepedulian terhadap sesama. Juga secara keseluruhan, Perseroan selalu mengutamakan penggunaan tenaga kerja lokal terutama untuk masyarakat sekitar.

#### Tata Kelola Berkelanjutan

##### Penanggung Jawab Penerapan Berkelanjutan

Penanggungjawab penerapan keberlanjutan dirangkap oleh Direktur yang membawahi keuangan, yang bertanggung jawab dalam menentukan kebijakan keberlanjutan, mengoordinir praktik keberlanjutan yang dilaksanakan oleh divisi terkait keberlanjutan.

Dalam melaksanakan tugasnya, Direktur dibantu oleh masing-masing kepala divisi dan kepala bagian yang bertanggungjawab pada Direktur.

##### Pelaksanaan Penerapan Berkelanjutan

Prinsip-prinsip Bisnis Berkelanjutan (Sustainable Business) dijalankan oleh manajemen keberlanjutan Perseroan mulai dari pengorganisasian, perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi kinerja keberlanjutan sampai pada pelaporan dampak ekonomi, lingkungan dan sosial dalam laporan keberlanjutan. Laporan ini dibutuhkan oleh pemangku kepentingan terutama investor tertentu, yaitu investor yang membuat keputusan investasi berdasarkan pertimbangan kinerja keberlanjutan.

Sesuai kebutuhan manajemen keberlanjutan (sustainable management) memfokuskan perhatian pada pengelolaan ekonomi, lingkungan, dan sosial dalam menjalankan keuangan berkelanjutan.

##### Penilaian Resiko Keuangan Berkelanjutan

Penerapan usaha berkelanjutan tidak terlepas dari berbagai risiko dan tantangan. Perseroan telah menetapkan taksonomi risiko yang dibagi menjadi empat bagian besar, yaitu risiko strategis, risiko operasional, risiko keuangan, dan risiko kepatuhan dan hukum. Hal ini bertujuan untuk memudahkan Perseroan dalam memetakan risiko yang akan dihadapi Perseroan secara menyeluruh, termasuk risiko pada aspek ekonomi, sosial dan lingkungan hidup di masa mendatang.

##### Pemangku Kepentingan

Perseroan mengidentifikasi pemangku kepentingan sebagai pihak yang terlibat dan memiliki kepentingan terhadap organisasi serta dapat memengaruhi dan/atau dipengaruhi oleh pencapaian tujuan organisasi seperti karyawan, investor/pemegang saham, regulator, mitra bisnis, komunitas/asosiasi, konsumen/pelanggan, masyarakat, dan lain-lain. Identifikasi pemangku kepentingan tersebut telah dibahas dan mendapat persetujuan manajemen.

- **Employment Aspect**

Company in conducting its business activities have always tried to meet the rules and regulations applicable employment. The Company has also adhered to gender equality in employment. The Company also always follows the provisions on facilities and work safety and conducts regular internal training for employees. The company also ensures that it does not practice forced labor, use child labor, underage workers or engage in human trafficking.

- **Social Development Aspect**

In 2023 the Company conducts CSR activities as a form of concern for others and the conditions surrounding the Company to hold blood donation activities on a regular basis in collaboration with PMI Surabaya. The activity was facilitated by the Company with the aim to develop concern for others. Also overall, the Company always prioritizes the use of local labor, especially for the surrounding community.

#### Sustainable Governance

##### Responsible for Sustainable Implementation

The person responsible for implementing sustainability is also the Director in charge of finance, who is responsible for determining sustainability policies, coordinating sustainability practices implemented by sustainability-related divisions.

In carrying out his duties, the Director is assisted by each division head and section head who is responsible to the Director.

##### Implementation of Sustainable Deployment

Sustainable Business principles are implemented by the Company's sustainability management starting from organizing, planning, implementing and evaluating sustainability performance to reporting economic, environmental and social impacts in sustainability reports. This report is needed by stakeholders, especially certain investors, namely investors who make investment decisions based on considerations of sustainability performance.

In accordance with the needs of sustainability management, it focuses attention on economic, environmental and social management in carrying out sustainable finance.

#### Sustainable Finance Risk Assessment

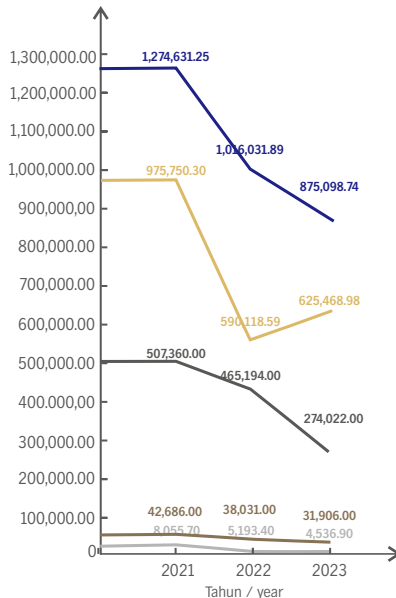
Implementing sustainable business cannot be separated from various risks and challenges. The Company has established a risk taxonomy which is divided into four major sections, namely strategic risk, operational risk, financial risk, and compliance and legal risk. This aims to make it easier for the Company to map the risks that the Company will face as a whole, including risks in the economic, social and environmental aspects in the future.

#### Stakeholders

The Company identifies stakeholders as parties who are involved and have an interest in the organization and can influence and/or be influenced by the achievement of organizational goals such as employees, investors/shareholders, regulators, business partners, communities/associations, consumers/customers, society, and others. The identification of these stakeholders has been discussed and received management approval.

## Kinerja Lingkungan

Sebagai entitas usaha, Perseroan berkomitmen untuk mengurangi dampak terhadap lingkungan dan melindungi ekosistem vital yang mendukung kehidupan di bumi untuk kelangsungan hidup maupun kelangsungan bisnis jangka panjang dan mampu memberi kesejahteraan pada para pemangku kepentingan. Perseroan mewujudkan komitmen dalam menjaga kelestarian lingkungan hidup dilakukan dengan memastikan bisnis Perusahaan berjalan tanpa merusak lingkungan, di antaranya dengan menerapkan konsep efisiensi pemakaian energi maupun pengolahan limbah, serta inisiatif lain yang sesuai dengan peraturan dan perundangan yang berlaku.



Saat ini lokasi Perseroan tidak berdekatan dengan kawasan lindung atau kawasan dengan keanekaragaman hayati tinggi di luar kawasan hutan lindung. Dengan demikian, tidak ada dampak negatif yang signifikan terhadap keanekaragaman hayati setempat.

## Kinerja Sosial

### Kontribusi Ekonomi Langsung

Sebagai entitas usaha, Perseroan berupaya untuk menggerakkan perekonomian baik lokal maupun nasional secara langsung dan tidak langsung. Kontribusi ekonomi langsung yang diberikan Perseroan saat ini melalui kinerja keuangan. Komitmen Perseroan dalam meningkatkan perekonomian dilakukan dengan meningkatkan kinerja yang dapat dilihat dari kompensasi kepada karyawan, pemenuhan pajak, penggunaan laba ditahan, dan lainnya.

### Kontribusi Ekonomi Tidak Langsung

Perseroan melibatkan masyarakat lokal dalam aktivitas bisnisnya melalui pemberdayaan tenaga kerja lokal maupun pemasok lokal. Perseroan memberi kesempatan kerja kepada masyarakat lokal tempat Perseroan beroperasi dengan tetap memperhatikan syarat dan kriteria yang berlaku. Untuk pemasok, Perseroan berupaya untuk memprioritaskan pemasok lokal.

## Environmental Performance

As a business entity, the Company is committed to reducing its impact on the environment and protecting vital ecosystems that support life on earth for long-term survival and business continuity and able to provide welfare to stakeholders. The Company realizes its commitment to preserving the environment by ensuring that the Company's business runs without damaging the environment, including by implementing the concept of energy use efficiency and waste treatment, as well as other initiatives in accordance with applicable laws and regulations.

| Jenis       | Satuan | 2023       | 2022         | 2021         |
|-------------|--------|------------|--------------|--------------|
| Gas PNG     | (m³)   | 625,468.98 | 590,118.59   | 975,750.30   |
| Listrik PLN | (Kwh)  | 875,098.74 | 1,016,031.89 | 1,274,631.25 |
| Batubara    | (Kg)   | 274,022.00 | 465,194.00   | 507,360.00   |
| Solar       | (Ltr)  | 4,536.90   | 5,193.40     | 8,055.70     |
| Air PDAM    | (m³)   | 31,906.00  | 38,031.00    | 42,686.00    |

Currently, the Company's location is not adjacent to protected areas or areas with high biodiversity outside protected forest areas. Thus, there is no significant negative impact on local biodiversity.

## Social Performance

### Direct Economic Contribution

As a business entity, the Company strives to drive the economy, both locally and nationally, directly and indirectly. The current direct economic contribution given by the Company is through financial performance. The Company's commitment to improving the economy is carried out by improving performance which can be seen from compensation to employees, fulfillment of taxes, use of retained earnings, and others.

### Indirect Economic Contribution

The Company involves local communities in its business activities by empowering local workers and local suppliers. The Company provides job opportunities to local communities where the Company operates while still taking into account the applicable terms and criteria. For suppliers, the Company strives to prioritize local suppliers.

**SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI**

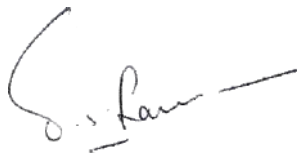
**TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN TERINTEGRASI 2023 PT. KEDAUNG INDAH CAN TBK.**

THE STATEMENT LETTER OF THE MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS ABOUT THE RESPONSIBILITY FOR INTEGRATED ANNUAL REPORT 2023 OF PT. KEDAUNG INDAH CAN TBK.

Kami yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan Terintegrasi 2023 PT. Kedaung Indah Can Tbk. telah dimuat secara lengkap dan bertanggungjawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Terintegrasi 2023 PT. Kedaung Indah Can Tbk.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10 April 2024



**Philip Lam Tin Sing**  
Komisaris Utama | President Commissioner

We the undersigned hereby declare that all information in the Integrated Annual Report 2023 of PT. Kedaung Indah Can Tbk. have been published altogether and we take full responsibility for the actuality of the Integrated Annual Report 2023 of PT. Kedaung Indah Can Tbk.

This statement is hereby made all truthfulness.

Surabaya, 10 April 2024



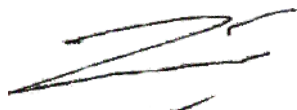
**Ir. Ratna Setyakusuma**  
Presiden Direktur | President Director



**Djoni Sukohardjo**  
Komisaris | Commissioner



**Ir. I Made Indrawan**  
Direktur Produksi & Komersial |  
Operations and Commercial Director



**Eli Rosiana, SE**  
Komisaris merangkap Komisaris Independen |  
Commissioner and also Independent Commissioner



**Hadi Mulyono, SE Ak.**  
Direktur Keuangan | Finance Director



Laporan Keuangan Untuk Tahun-tahun Yang Berakhir 31 Desember 2022 dan 2023  
beserta Laporan Auditor Independen

Financial Statements For the Years Ended December 31<sup>st</sup>, 2022 and 2023  
together with Independent Auditor's Report

**Registered Public Accountants**

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan



# **PT KEDAUNG INDAH CAN Tbk**

**Laporan Keuangan  
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal  
31 Desember 2023 dan 2022**

***Financial Statements  
For the years ended December 31, 2023 and 2022***

**Beserta Laporan Auditor Independen/  
*With Independent Auditor's Report thereon***



P.T. KEDAUNG INDAH CAN Tbk.

Enamel Cookware and Non - Stick Enamel  
Metal Printing and Can Manufacturing



KEDAUNG GROUP

SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
PT KEDAUNG INDAH CAN Tbk

DIRECTOR'S STATEMENT LETTER  
RELATING TO THE RESPONSIBILITY ON  
THE FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
PT KEDAUNG INDAH CAN Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We undersigned:

|                            |   |                                             |   |                               |
|----------------------------|---|---------------------------------------------|---|-------------------------------|
| 1. Nama                    | : | Ir. Ratna Setyakusuma                       | : | Name                          |
| Alamat kantor              | : | Jl. Raya Rungkut No. 15-17<br>Surabaya      | : | Office address                |
| Alamat domisili sesuai KTP | : | Jl. Rungkut Mejoyo Selatan I/48<br>Surabaya | : | Domicile as stated in ID card |
| Nomor telepon              | : | 031-8700006                                 | : | Phone number                  |
| Jabatan                    | : | Presiden Direktur / President Director      | : | Position                      |
| 2. Nama                    | : | Hadi Mulyono, S.E., Ak.                     | : | Name                          |
| Alamat kantor              | : | Jl. Raya Rungkut No. 15-17<br>Surabaya      | : | Office address                |
| Alamat domisili sesuai KTP | : | Jl. Raya Wiguna Tengah No. 40<br>Surabaya   | : | Domicile as stated in ID card |
| Nomor telepon              | : | 031-8700088                                 | : | Phone number                  |
| Jabatan                    | : | Direktur / Director                         | : | Position                      |

Menyatakan bahwa:

Declare that:

- |                                                                                                                                            |                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan;                                                                       | 1. We are responsible for the preparation and presentation of the financial statements;                                               |
| 2. Laporan keuangan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;                                     | 2. The financial statements have been prepared and presented in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia;          |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan telah dimuat secara lengkap dan benar;                                                        | 3. a. All information contained in the financial statements are complete and correct;                                                 |
| b. Laporan keuangan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; | b. The financial statements do not contained misleading material information or facts and do not omit material information and facts; |
| 4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Entitas.                                                                        | 4. We are responsible for the Entity's internal control system.                                                                       |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

Surabaya, 25 Maret 2024 / March 25, 2024

Presiden Direktur / President Director

Direktur / Director



Ir. Ratna Setyakusuma

Hadi Mulyono, S.E., Ak.

Jl. Raya Rungkut 15 - 17, P.O. BOX 1340 SURABAYA INDONESIA  
TELEPHONE 62-31-8700088, 8700006 FAX (031) 8705209, 8700544

**Daftar isi / Table of contents**

**Laporan Auditor Independen / *Independent Auditor's Report***

Halaman / page

**Laporan Keuangan / *Financial Statements***

|                                                                                                                            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Laporan Posisi Keuangan / <i>Statement of Financial Position</i>                                                           | 1 - 2         |
| Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain /<br><i>Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i> | 3             |
| Laporan Perubahan Ekuitas / <i>Statement of Changes in Equity</i>                                                          | 4             |
| Laporan Arus Kas / <i>Statement of Cash Flows</i>                                                                          | 5             |
| <b>Catatan atas Laporan Keuangan / <i>Notes to the Financial Statements</i></b>                                            | <b>6 - 51</b> |



Laporan No.00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024  
**Laporan Auditor Independen**

**Pemegang Saham, Dewan Komisaris,**  
**dan Dewan Direksi**

**PT Kedaung Indah Can Tbk**

### **Opini**

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Kedaung Indah Can Tbk ("Entitas"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Entitas tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

### **Basis Opini**

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap Entitas berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Report No.00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024  
**Independent Auditor's Report**

**The Shareholders, Board of Commissioners,**  
**and Board of Directors**

**PT Kedaung Indah Can Tbk**

### **Opinion**

We have audited the financial statements of PT Kedaung Indah Can Tbk ("the Entity"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2023, and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Entity as at December 31, 2023, and its financial performance and its cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Entity in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.



**PKF**

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,  
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan No.00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024  
(lanjutan)

**Laporan Auditor Independen (lanjutan)**

### **Hal Audit Utama**

Hal audit utama adalah hal-hal yang menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

#### Keberadaan dan penilaian persediaan

Lihat catatan 7 atas laporan keuangan terkait persediaan.

Per 31 Des 2023, Entitas memiliki nilai persediaan sebesar Rp113 Milyar atau 63% dari nilai aset Entitas. Kami mengidentifikasi keberadaan dan penilaian persediaan sebagai hal audit utama karena nilai persediaan yang signifikan terhadap nilai aset Entitas.

Bagaimana Audit kami telah merespon Hal Audit Utama

- Kami telah memperoleh pemahaman dan mengevaluasi desain serta implementasi atas kontrol kunci yang relevan terhadap keberadaan saldo persediaan dan pengukuran nilai persediaan.
- Kami telah melakukan observasi atas perhitungan fisik persediaan secara uji petik dengan membandingkan jumlah persediaan pada sistem dengan jumlah persediaan fisik.
- Kami telah melakukan pengujian substantif terkait ketepatan pengukuran nilai persediaan.
- Kami telah melakukan pengujian substantif terkait nilai realisasi bersih persediaan.

Report No.00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024  
(continued)

**Independent Auditor's Report (continued)**

### **Key Audit Matters**

*Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion of the thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.*

#### Existence and valuation of inventories

*Refer to note 7 to the financial statements related to inventories.*

*As of Dec 31, 2023, the Entity has an inventories balance amounted to Rp113 billion or 63% of the Entity's assets value. We identified the existence and valuation of inventories as a key audit matter because the value of inventories is significant to the Entity's assets value.*

*How our Audit has responded to Key Audit Matters*

- We have obtained an understanding and evaluated the design and implementation of key controls relevant to the existence of inventories balance and the measurement of inventories value.*
- We have made observations on the physical inventory count on sampling basis by comparing the inventory amounts in the system with the physical inventory value.*
- We have conducted substantive tests regarding the accuracy of inventory values measurement.*
- We have conducted substantive tests regarding the net realizable value of inventories.*



**PKF**

**Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,  
Retno, Palilingan & Rekan**

Laporan No.00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024  
(lanjutan)

**Laporan Auditor Independen (lanjutan)**

### **Informasi Lain**

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan tetapi tidak termasuk laporan keuangan dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

### **Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Report No.00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024  
(continued)

**Independent Auditor's Report (continued)**

### **Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

### **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.



**PKF**

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,  
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan No.00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024  
(lanjutan)

**Laporan Auditor Independen (lanjutan)**

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Entitas dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Entitas atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Entitas.

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Report No.00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024  
(continued)

**Independent Auditor's Report (continued)**

*In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Entity's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Entity or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

*Those charged with governance are responsible for overseeing the Entity's financial reporting process.*

**Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.*



**PKF**

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,  
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan No.00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024  
(lanjutan)

**Laporan Auditor Independen (lanjutan)**

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Entitas.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

Report No.00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024  
(continued)

**Independent Auditor's Report (continued)**

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*



**PKF**

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,  
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan No.00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024  
(lanjutan)

**Laporan Auditor Independen (lanjutan)**

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Entitas untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Entitas tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Report No.00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024  
(continued)

**Independent Auditor's Report (continued)**

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Entity's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Entity to cease to continue as a going concern.*

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*



**PKF**

**Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,  
Retno, Palilingan & Rekan**

Laporan No.00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024  
(lanjutan)

**Laporan Auditor Independen** (lanjutan)

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Report No.00027/3.0355/AU.1/04/0337-3/1/III/2024  
(continued)

**Independent Auditor's Report** (continued)

*We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear our independence, and where applicable, related safeguards.*

*From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.*

**Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan**

**Arief Setyadi, CPA**



Izin Akuntan Publik No./ Public Accountant License No. AP.0337  
25 Maret 2024 / March 25, 2024

**PT KEDAUNG INDAH CAN Tbk**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
Per 31 Desember 2023 dan 2022

**PT KEDAUNG INDAH CAN Tbk**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
As of December 31, 2023 and 2022

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

|                                        | Catatan/<br>Notes | 2023                   | 2022                   |                                 |
|----------------------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------|
| <b>ASET</b>                            |                   |                        |                        | <b>ASSETS</b>                   |
| <b>ASET LANCAR</b>                     |                   |                        |                        | <b>CURRENT ASSETS</b>           |
| Kas dan setara kas                     | 2c, 2d, 2e, 4, 29 | 5.223.483.559          | 7.214.773.572          | Cash and cash equivalents       |
| Saldo bank yang dibatasi penggunaannya | 2c, 2e, 5, 29     | 585.809.850            | 640.521.015            | Restricted bank accounts        |
| Piutang usaha                          | 2c, 2e, 2g, 6, 29 |                        |                        | Accounts receivable             |
| Pihak berelasi                         | 2r, 26            | 2.528.649.466          | 2.284.683.586          | Related parties                 |
| Pihak ketiga, neto                     |                   | 10.432.875.002         | 15.740.651.129         | Third parties, net              |
| Piutang lain-lain                      | 2e                | 180.854.348            | 327.092.426            | Other receivables               |
| Persediaan, neto                       | 2h, 7, 12         | 113.829.207.278        | 106.296.032.155        | Inventories, net                |
| Uang muka pembelian                    | 2e, 8             | 2.498.991.564          | 2.358.058.383          | Purchase advances               |
| Beban dibayar di muka                  | 2i                | 42.271.875             | -                      | Prepaid expense                 |
| Aset lancar lainnya                    |                   | 29.158.622             | 289.589.320            | Other current assets            |
| <b>JUMLAH ASET LANCAR</b>              |                   | <b>135.351.301.564</b> | <b>135.151.401.586</b> | <b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>     |
| <b>ASET TIDAK LANCAR</b>               |                   |                        |                        | <b>NON-CURRENT ASSETS</b>       |
| Aset pajak tangguhan                   | 2n, 23b           | 9.967.310.807          | 8.299.027.984          | Deferred tax assets             |
| Aset tetap, neto                       | 2j, 9             | 30.409.943.115         | 33.164.624.870         | Fixed assets, net               |
| Aset hak guna, neto                    | 2o, 10a           | -                      | 533.923.014            | Right of use assets, net        |
| Properti investasi                     | 2k, 11            | 4.518.577.465          | 4.518.577.465          | Investment properties           |
| <b>JUMLAH ASET TIDAK LANCAR</b>        |                   | <b>44.895.831.387</b>  | <b>46.516.153.333</b>  | <b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b> |
| <b>JUMLAH ASET</b>                     |                   | <b>180.247.132.951</b> | <b>181.667.554.919</b> | <b>TOTAL ASSETS</b>             |

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

See accompanying notes to financial statements which form an integral part of these financial statements.

**PT KEDAUNG INDAH CAN Tbk**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN** (lanjutan)  
Per 31 Desember 2023 dan 2022

**PT KEDAUNG INDAH CAN Tbk**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION** (continued)  
As of December 31, 2023 and 2022

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

|                                                                                                                                                      | Catatan/<br>Notes | 2023                   | 2022                   |                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>                                                                                                                        |                   |                        |                        | <b>LIABILITIES AND EQUITY</b>                                                                                                                                |
| <b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>                                                                                                                      |                   |                        |                        | <b>SHORT-TERM LIABILITIES</b>                                                                                                                                |
| Pinjaman bank jangka pendek                                                                                                                          | 2e, 12, 29        | 10.646.854.400         | 12.210.332.400         | Short-term bank loan                                                                                                                                         |
| Utang usaha                                                                                                                                          | 2e, 13, 29        | 894.739.607            | 1.619.910.933          | Accounts payable                                                                                                                                             |
| Utang lain-lain                                                                                                                                      | 2e, 14            | 2.110.838.321          | 2.354.014.900          | Other payables                                                                                                                                               |
| Uang muka penjualan                                                                                                                                  | 2e, 29            | 18.139.199             | 40.151.830             | Sales advances                                                                                                                                               |
| Liabilitas sewa yang<br>jatuh tempo satu tahun                                                                                                       | 2e, 20, 10b       | -                      | 616.119.207            | Current maturity of<br>lease liabilities                                                                                                                     |
| Utang pajak                                                                                                                                          | 2n, 23a           | 452.518.530            | 595.017.174            | Taxes payable                                                                                                                                                |
| Beban yang masih<br>harus dibayar                                                                                                                    | 2e, 15, 29        | 2.824.448.504          | 2.887.174.117          | Accrued expenses                                                                                                                                             |
| <b>JUMLAH LIABILITAS<br/>JANGKA PENDEK</b>                                                                                                           |                   | <b>16.947.538.561</b>  | <b>20.322.720.561</b>  | <b>TOTAL SHORT-TERM<br/>LIABILITIES</b>                                                                                                                      |
| <b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>                                                                                                                     |                   |                        |                        | <b>LONG-TERM LIABILITIES</b>                                                                                                                                 |
| Liabilitas imbalan pasca kerja                                                                                                                       | 2m, 25            | 53.328.160.475         | 46.838.456.654         | Post-employment benefits<br>liabilities                                                                                                                      |
| <b>JUMLAH LIABILITAS<br/>JANGKA PANJANG</b>                                                                                                          |                   | <b>53.328.160.475</b>  | <b>46.838.456.654</b>  | <b>TOTAL LONG-TERM<br/>LIABILITIES</b>                                                                                                                       |
| <b>JUMLAH LIABILITAS</b>                                                                                                                             |                   | <b>70.275.699.036</b>  | <b>67.161.177.215</b>  | <b>TOTAL LIABILITIES</b>                                                                                                                                     |
| <b>EKUITAS</b>                                                                                                                                       |                   |                        |                        | <b>EQUITY</b>                                                                                                                                                |
| Modal saham, nilai nominal<br>Rp250 per lembar saham.<br>Modal dasar 400.000.000 saham.<br>Modal ditempatkan dan disetor<br>penuh 276.000.000 saham. | 16                | 69.000.000.000         | 69.000.000.000         | Share capital, nominal value of<br>Rp250 per share. Authorized<br>capital 400,000,000 shares.<br>Subscribed and fully paid-up<br>capital 276,000,000 shares. |
| Tambahan modal disetor                                                                                                                               | 17                | 3.300.000.000          | 3.300.000.000          | Additional paid-in capital                                                                                                                                   |
| Komponen ekuitas lainnya                                                                                                                             | 9, 18             | 23.960.892.618         | 26.093.194.523         | Other component of equity                                                                                                                                    |
| Saldo laba                                                                                                                                           |                   | 13.710.541.297         | 16.113.183.181         | Retained earnings                                                                                                                                            |
| <b>JUMLAH EKUITAS</b>                                                                                                                                |                   | <b>109.971.433.915</b> | <b>114.506.377.704</b> | <b>TOTAL EQUITY</b>                                                                                                                                          |
| <b>JUMLAH LIABILITAS<br/>DAN EKUITAS</b>                                                                                                             |                   | <b>180.247.132.951</b> | <b>181.667.554.919</b> | <b>TOTAL LIABILITIES<br/>AND EQUITY</b>                                                                                                                      |

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

See accompanying notes to financial statements which form an integral part of these financial statements.

**PT KEDAUNG INDAH CAN Tbk**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN**  
**KOMPREHENSIF LAIN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal  
31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah)

**PT KEDAUNG INDAH CAN Tbk**  
**STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND**  
**OTHER COMPREHENSIVE INCOME**

For the years ended  
December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah)

|                                                                      | Catatan/<br>Notes | 2023                   | 2022                  |                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------|
| PENJUALAN NETO                                                       | 2l, 19, 27        | 72.118.045.200         | 82.415.191.372        | NET SALES                                                            |
| BEBAN POKOK PENJUALAN                                                | 2l, 20, 27        | (57.889.150.890)       | (63.032.787.541)      | COST OF GOODS SOLD                                                   |
| <b>LABA KOTOR</b>                                                    |                   | <b>14.228.894.310</b>  | <b>19.382.403.831</b> | <b>GROSS PROFIT</b>                                                  |
| Beban penjualan                                                      | 2l, 21            | (1.146.333.161)        | (1.147.194.241)       | Selling expenses                                                     |
| Beban umum dan administrasi                                          | 2l, 2m, 2o, 22    | (17.932.877.688)       | (17.002.563.499)      | General and administrative expenses                                  |
| <b>LABA (RUGI) USAHA</b>                                             |                   | <b>(4.850.316.539)</b> | <b>1.232.646.091</b>  | <b>OPERATING PROFIT (LOSS)</b>                                       |
| Penghasilan bunga dan jasa giro                                      |                   | 39.158.982             | 26.711.712            | Interest income on current accounts                                  |
| Keuntungan (kerugian) selisih kurs, neto                             | 2c                | (72.181.041)           | 162.073.369           | Gain (loss) on foreign exchange, net                                 |
| Beban bunga                                                          | 2o                | (1.005.325.046)        | (994.686.263)         | Interest expense                                                     |
| Lain-lain, neto                                                      |                   | 2.922.082              | 126.497.175           | Others, net                                                          |
| <b>LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK</b>                                     |                   | <b>(5.885.741.562)</b> | <b>553.242.084</b>    | <b>INCOME (LOSS) BEFORE TAX</b>                                      |
| <b>MANFAAT (BEBAN) PAJAK</b>                                         | 2n, 23b           |                        |                       | <b>TAX BENEFIT (EXPENSES)</b>                                        |
| Pajak kini                                                           |                   | (389.781.920)          | (1.357.180.660)       | Current tax                                                          |
| Pajak tangguhan                                                      |                   | 1.684.188.134          | 1.235.206.618         | Deferred tax                                                         |
| <b>LABA (RUGI) PERIODE BERJALAN</b>                                  |                   | <b>(4.591.335.348)</b> | <b>431.268.042</b>    | <b>INCOME (LOSS) FOR PERIOD</b>                                      |
| <b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN PERIODE BERJALAN</b>                |                   |                        |                       | <b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD</b>                     |
| Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya: |                   |                        |                       | Item not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods: |
| Keuntungan aktuarial                                                 | 2m, 25            | 72.296.870             | 1.427.134.889         | Actuarial gain                                                       |
| Pajak tangguhan terkait                                              | 2n, 23b           | (15.905.311)           | (313.969.677)         | Related deferred tax                                                 |
| <b>JUMLAH PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF PERIODE BERJALAN</b>       |                   | <b>(4.534.943.789)</b> | <b>1.544.433.254</b>  | <b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE PERIOD</b>              |
| <b>LABA (RUGI) NETO PER SAHAM DASAR</b>                              | 2p, 24            | <b>(16,64)</b>         | <b>1,56</b>           | <b>NET PROFIT (LOSS) PER SHARE</b>                                   |

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

See accompanying notes to financial statements which form an integral part of these financial statements.

**PT KEDAUNG INDAH CAN Tbk**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal  
31 Desember 2023 dan 2022

**PT KEDAUNG INDAH CAN Tbk**  
**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**

For the years ended  
December 31, 2023 and 2022

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

|                                     | Catatan/<br>Note | Modal disetor/<br>Paid-up<br>capital share | Tambahan<br>modal disetor/<br>Additional<br>paid-in capital | Surplus<br>revaluasi /<br>Revaluation<br>surplus | Saldo laba/<br>Retained earnings | Jumlah ekuitas/<br>Total equity |                                        |
|-------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Saldo per 1 Januari 2022</b>     |                  | <b>69.000.000.000</b>                      | <b>3.300.000.000</b>                                        | <b>28.163.518.024</b>                            | <b>12.498.426.426</b>            | <b>112.961.944.450</b>          | <b>Balance as of January 1, 2022</b>   |
| Penghasilan komprehensif tahun 2022 |                  | -                                          | -                                                           | -                                                | 1.544.433.254                    | 1.544.433.254                   | Comprehensive income year 2022         |
| Dipindahkan ke saldo laba           | 18               | -                                          | -                                                           | (2.070.323.501)                                  | 2.070.323.501                    | -                               | Transferred to retained earnings       |
| <b>Saldo per 31 Desember 2022</b>   |                  | <b>69.000.000.000</b>                      | <b>3.300.000.000</b>                                        | <b>26.093.194.523</b>                            | <b>16.113.183.181</b>            | <b>114.506.377.704</b>          | <b>Balance as of December 31, 2022</b> |
| Rugi komprehensif tahun 2023        |                  | -                                          | -                                                           | -                                                | (4.534.943.789)                  | (4.534.943.789)                 | Comprehensive loss year 2023           |
| Dipindahkan ke saldo laba           | 18               | -                                          | -                                                           | (2.132.301.905)                                  | 2.132.301.905                    | -                               | Transferred to retained earnings       |
| <b>Saldo per 31 Desember 2023</b>   |                  | <b>69.000.000.000</b>                      | <b>3.300.000.000</b>                                        | <b>23.960.892.618</b>                            | <b>13.710.541.297</b>            | <b>109.971.433.915</b>          | <b>Balance as of December 31, 2023</b> |

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan  
bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

See accompanying notes to financial statements  
which form an integral part of these financial statements.

**PT KEDAUNG INDAH CAN Tbk**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal  
31 Desember 2023 dan 2022

**PT KEDAUNG INDAH CAN Tbk**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
For the years ended  
December 31, 2023 and 2022

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

|                                                      | Catatan/<br>Notes | 2023                   | 2022                   |                                                 |
|------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>               |                   |                        |                        | <b>CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES</b>      |
| Penerimaan kas dari pelanggan                        |                   | 77.050.975.816         | 85.346.210.364         | Cash receipts from customers                    |
| Pembayaran kas kepada pemasok                        |                   | (34.081.163.679)       | (40.426.616.027)       | Cash paid to suppliers                          |
| Pembayaran kas kepada karyawan                       |                   | (42.011.281.745)       | (43.328.681.990)       | Cash paid to employees                          |
| Kas diperoleh dari operasi                           |                   | 958.530.392            | 1.590.912.347          | Cash provided by operations                     |
| Penerimaan bunga                                     |                   | 39.158.982             | 26.711.712             | Interest received                               |
| Pembayaran bunga dan administrasi bank               |                   | (1.005.325.046)        | (994.686.263)          | Interest and bank charges paid                  |
| Pembayaran pajak                                     |                   | (388.449.825)          | (1.355.541.059)        | Taxes paid                                      |
| <b>Kas netto digunakan untuk aktivitas operasi</b>   |                   | <b>(396.085.497)</b>   | <b>(732.603.263)</b>   | <b>Net cash used for operating activities</b>   |
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>             |                   |                        |                        | <b>CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES</b>      |
| Perolehan aset tetap                                 |                   | (29.922.000)           | (961.282.892)          | Acquisitions of fixed assets                    |
| <b>Kas netto digunakan untuk aktivitas investasi</b> |                   | <b>(29.922.000)</b>    | <b>(961.282.892)</b>   | <b>Net cash used for investing activities</b>   |
| <b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>             |                   |                        |                        | <b>CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES</b>      |
| Penerimaan pinjaman bank jangka pendek               |                   | 21.934.392.700         | 22.749.047.000         | Proceeds from short-term bank loan              |
| Pembayaran pinjaman bank jangka pendek               |                   | (23.508.824.300)       | (24.887.025.000)       | Payment of short-term bank loan                 |
| <b>Kas netto digunakan untuk aktivitas pendanaan</b> |                   | <b>(1.574.431.600)</b> | <b>(2.137.978.000)</b> | <b>Net cash used for financing activities</b>   |
| <b>PENURUNAN NETO KAS DAN SETARA KAS</b>             |                   | <b>(2.000.439.097)</b> | <b>(3.831.864.155)</b> | <b>NET DECREASE CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>   |
| KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN                        |                   | 7.214.773.572          | 10.783.081.957         | CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR  |
| DAMPAK PERUBAHAN SELISIH KURS                        |                   | 9.149.084              | 263.555.770            | EFFECTS OF FOREIGN EXCHANGE RATE                |
| <b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>                | <b>4</b>          | <b>5.223.483.559</b>   | <b>7.214.773.572</b>   | <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b> |

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini.

See accompanying notes to financial statements which form an integral part of these financial statements.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

## 1. UMUM

### a. Pendirian dan informasi umum

PT Kedaung Indah Can Tbk ("Entitas") didirikan dalam rangka Undang-Undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 tahun 1968 jo Undang-Undang No.12 tahun 1970, berdasarkan akta notaris No. 37 tanggal 11 Januari 1974 dari Julian Nimrod Siregar Gelar Mangaradja Namora, S.H., notaris di Jakarta. Akta pendirian telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No.Y.A.5/239/18, tanggal 24 Juli 1975 serta diumumkan dalam Berita Negara No. 27 tanggal 2 April 1976, Tambahan No.237.

Anggaran dasar Entitas telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir dengan akta No.1 tanggal 1 Agustus 2022 yang dibuat dihadapan notaris Siti Nurul Yuliami, S.H., M.Kn, notaris di Surabaya. Akta tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0059057.AH.01.02 tanggal 19 Agustus 2022 yang berisi persetujuan penyesuaian pasal 3 anggaran dasar Entitas tentang maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Entitas dengan klasifikasi baku lapangan usaha Indonesia 2020 (KBLI 2020), yaitu sebagai industri pengolahan atas peralatan dapur dan meja dari logam.

Entitas berdomisili di Jalan Raya Rungkut No.15-17, Surabaya dengan pabrik berlokasi di tempat yang sama. Entitas tergabung dalam kelompok usaha Kedaung Grup.

Entitas beroperasi secara komersial pada tahun 1975.

Jumlah karyawan Entitas rata-rata 558 karyawan pada tahun 2023 dan 566 karyawan pada tahun 2022.

Susunan pengurus Entitas per tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

#### **Dewan Komisaris**

Presiden Komisaris  
Komisaris  
Komisaris independen

Philip Lam Tin Sing  
Djoni Sukohardjo  
Eli Rosiana, S.E

#### **Dewan Direksi**

Presiden Direktur  
Direktur  
Direktur

Ir. Ratna Setyakusuma  
Ir. I Made Indrawan  
Hadi Mulyono, S.E., Ak

## 1. GENERAL

### a. Establishment and general information

*PT Kedaung Indah Can Tbk (the "Entity") was established within the framework of the Domestic Capital Investment Law No. 6 year 1968 as amended by law No. 12 year 1970, based on notarial deed No. 37 dated January 11, 1974 of Julian Nimrod Siregar Gelar Mangaradja Namora, S.H., notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. Y.A.5/239/18, dated July 24, 1975 and was published in the State Gazette No.27, dated April 2, 1976, Supplement No. 237.*

*The Entity's articles of association have been amended several times. The latest amended by notarial deed No. 1 dated on August 1, 2022 made by the notary Siti Nurul Yuliami, S.H., M.Kn, notary in Surabaya. The deed was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0059057.AH.01.02 dated on August 19, 2022 which contains approval for adjustments to article 3 of the Entity's articles of association regarding the intention and purpose and business activities of the Entity with the Indonesian standard industrial classification 2020 (KBLI 2020), as a processing industry for kitchenwares and tablewares made of metal.*

*The Entity is domiciled in Jalan Raya Rungkut No.15-17, Surabaya, and its plant is located in the same location. The Entity is incorporated in the Kedaung Group business group.*

*The Entity commenced its commercial operation in 1975.*

*The Entity had an average total number of employees of 558 in 2023 and 566 in 2022.*

*The Entity's management as of December 31, 2023 and 2022 consists of the following:*

#### **Board of Commissioners**

President Commissioner  
Commissioner  
Independent Commissioner

#### **Board of Directors**

President Director  
Director  
Director

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**1. UMUM** (lanjutan)

**a. Pendirian dan informasi umum** (lanjutan)

Susunan Komite Audit Entitas per tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

**Komite Audit**

Ketua Komite Audit  
 Anggota Komite Audit  
 Anggota Komite Audit

Eli Rosiana, S.E  
 Alfredo G. Torres  
 Ina Handayani

**b. Penawaran umum efek entitas**

Pada tanggal 7 Oktober 1993, Entitas memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM-LK) dengan suratnya No.S-1733/PM/1993 untuk melakukan penawaran umum atas 10.000.000 saham Entitas kepada masyarakat. Pada tanggal 28 Oktober 1993, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, seluruh saham Entitas atau sejumlah 276.000.000 saham telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

**1. GENERAL** (continued)

**a. Establishment and general information** (continued)

The Entity's Audit Committee as at December 31, 2023 and 2022 consists of the following:

**Audit Committee**

Head of Audit Committee  
 Audit Committee Member  
 Audit Committee Member

**b. Public offering of shares of the entity**

On October 7, 1993, the Entity obtained the notice of effectivity from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (BAPEPAM-LK) in his letter No.S-1733/PM/1993 for its public offering of 10,000,000 shares. On October 28, 1993, these shares were listed in Indonesia Stock Exchange.

As of December 31, 2023 and 2022, all the Entity's shares totaling 276,000,000 shares, have been listed in Indonesia Stock Exchange.

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**

Manajemen Entitas bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan yang diselesaikan pada tanggal 25 Maret 2024.

**a. Pernyataan kepatuhan**

Laporan keuangan ini disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan ("SAK"). Kebijakan akuntansi yang dipakai telah sesuai dengan kebijakan yang dipakai untuk menyusun laporan keuangan sebagaimana dijelaskan di bawah ini.

**b. Dasar penyusunan laporan keuangan**

Laporan keuangan telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan ("SAK") di Indonesia, yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan Peraturan No. VIII.G.7 mengenai Peraturan Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) (dahulu BAPEPAM-LK) sesuai dengan Surat Keputusan No.Kep-347/BL/2012 tertanggal 25 Juni 2012.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**

The management of the Entity is responsible for the preparation of the financial statements that were completed on March 25, 2024.

**a. Statement of compliance**

The financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"). The accounting policies adopted are in accordance with the policies used to prepare financial statements as described below.

**b. Basis of preparation of the financial statements**

The financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and the Regulations No. VIII.G.7 concerning Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures by the Public Companies issued by Financial Service Authority ("OJK") (formerly BAPEPAM-LK) as mentioned by the Decision Letter No.Kep-347/BL/2012 dated June 25, 2012.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(lanjutan)

**b. Dasar penyusunan laporan keuangan**  
(lanjutan)

Laporan keuangan disusun berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, yang dimodifikasi oleh revaluasi bangunan dan aset keuangan tersedia untuk dijual, kecuali laporan arus kas yang menggunakan dasar kas. Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Biaya perolehan umumnya didasarkan pada nilai wajar imbalan yang diserahkan dalam pemerolehan aset. Laporan arus kas disajikan dengan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Transaksi-transaksi yang termasuk dalam laporan keuangan Entitas diukur dengan mata uang lingkungan ekonomi utama ("mata uang fungsional"). Laporan keuangan disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional dan penyajian.

Estimasi dan pertimbangan akuntansi yang signifikan yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan Entitas diungkapkan pada catatan 3.

**Perubahan atas Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK")**

Standar akuntansi revisian berikut yang relevan untuk Entitas, berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2023 dan tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap laporan keuangan Entitas:

- Amendemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan";
- Amendemen PSAK 16 "Aset Tetap";
- Amendemen PSAK 25 "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan";
- Amendemen PSAK 46 "Pajak Penghasilan".

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**b. Basis of preparation of the financial statements**  
(continued)

The financial statements have been prepared on going concern assumption and accrual basis, as modified by the revaluation of buildings and available-for-sale financial assets, except for the statements of cash flows using the cash basis. The basis of measurement in preparation of these financial statements is the historical costs, except for certain accounts which have been prepared on the basis of other measurements as described in their respective policies. Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for assets. The statements of cash flows are prepared using the direct method by classifying cash flows into operating, investing, and financing activities.

Items included in the financial statements of the Entity are measured using the currency of the primary economic environment ("the functional currency"). The financial statements are presented in Rupiah, which is the functional and presentation currency.

Significant accounting estimate and judgement applied in the preparation of Entity's financial statements are disclosed in note 3.

**Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISAK")**

The following revised accounting standards which are relevant to the Entity, are effective from January 1, 2023 and do not result in significant impact to the Entity's financial statements:

- Amendment to PSAK 1 "Presentation of Financial Statements";
- Amendment to PSAK 16 "Fixed Assets";
- Amendment to PSAK 25 "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors";
- Amendment to PSAK 46 "Income Taxes".

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
 (lanjutan)

**b. Dasar penyusunan laporan keuangan**  
 (lanjutan)

Standar akuntansi revisian yang telah diterbitkan dan relevan untuk Entitas, berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2024 dan belum diterapkan secara dini oleh Entitas:

- Amendemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan";
- Amendemen PSAK 73 "Sewa".

Pada tanggal pengesahan laporan keuangan, Entitas sedang mempertimbangkan implikasi dari penerapan standar-standar tersebut, terhadap laporan keuangan Entitas.

**c. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing**

Pembukuan Entitas diselenggarakan dalam mata uang Rupiah. Transaksi-transaksi selama tahun berjalan dalam mata uang asing dicatat dengan kurs yang berlaku pada saat terjadinya transaksi.

Pada tanggal laporan posisi keuangan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Keuntungan atau kerugian kurs yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada laporan laba rugi tahun yang bersangkutan.

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

|                                 | <b>31 Des 2023/<br/>Dec 31, 2023</b> | <b>31 Des 2022/<br/>Dec 31, 2022</b> |                                |
|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|
| Dolar Amerika Serikat 1/ Rupiah | 15.416                               | 15.731                               | United States Dollar 1/ Rupiah |
| Dolar Singapura 1/ Rupiah       | 11.712                               | 11.659                               | Singapore Dollar 1/ Rupiah     |
| Ringgit Malaysia 1/ Rupiah      | 3.342                                | 3.556                                | Malaysia Ringgit 1/ Rupiah     |

**d. Kas dan setara kas**

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan semua investasi yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dari tanggal perolehannya dan yang tidak dijaminkan serta tidak dibatasi penggunaannya.

**e. Instrumen keuangan**

Entitas mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain. Entitas mengadopsi PSAK 71.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
 (continued)

**b. Basis of preparation of the financial statements**  
 (continued)

The following revised accounting standards issued and relevant to the Entity, are effective from January 1, 2024 and have not been early adopted by the Entity:

- Amendment to PSAK 1 "Presentation of Financial Statements";
- Amendment to PSAK 73 "Leases".

As at the authorization date of these financial statements, the Entity is assessing the implication of the above standards, to the Entity's financial statements.

**c. Foreign currency transactions and balances**

The books of accounts of the Entity are maintained in Indonesian Rupiah. Transactions during the year involving foreign currencies are recorded at rates of the exchange prevailing at the time the transactions are made.

At the statements of financial position date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the rates of exchange prevailing at that date. The resulting gains or losses are credited or charged to current operations.

The exchange rates used to translate the monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies were as follows:

**d. Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalent consist of cash on hands and in banks and all unrestricted investment with maturities three months or less from the date of placement.

**e. Financial instruments**

The Entity classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity. The Entity adopted PSAK 71.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
 (lanjutan)

**e. Instrumen keuangan** (lanjutan)

i. Aset keuangan

Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran

Entitas mengklasifikasikan aset keuangan dalam kategori berikut ini:

- (i) Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi; dan
- (ii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain.

Klasifikasi ini tergantung pada model bisnis Entitas dan persyaratan kontraktual arus kas – apakah penentuan arus kasnya semata dari pembayaran pokok dan bunga.

Entitas menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal dan tidak bisa melakukan perubahan setelah penerapan awal tersebut.

- (i) Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Klasifikasi ini berlaku untuk instrumen utang yang dikelola dalam model bisnis dimiliki untuk mendapatkan arus kas dan memiliki arus kas yang memenuhi kriteria “semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga”.

Aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi yang terkait. Aset keuangan ini selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai. Keuntungan atau kerugian pada penghentian atau modifikasi aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi diakui pada laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laporan laba rugi.

Aset keuangan Entitas yang termasuk kategori ini terdiri dari kas dan setara kas, saldo bank yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang lain-lain, dan uang muka pembelian pada laporan posisi keuangan.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
 (continued)

**e. Financial instruments** (continued)

i. Financial assets

Classification, recognition and measurement

The Entity classifies its financial assets into the following categories:

- (i) Financial assets measured at amortized costs; and
- (ii) Financial assets measured at fair value through profit or loss (“FVTPL”) or through other comprehensive income (“FVOCI”).

The classification depends on the Entity’s business model and the contractual terms of the cash flows when determining whether their cash flows are solely payment of principal and interest.

The Entity determines the classification of its financial assets at initial recognition and cannot change the classification made at initial adoption.

- (i) Financial assets measured at amortized costs

This classification applies to debt instruments which are held under a hold to collect business model and which have cash flows that meet the “solely payments of principal and interest” (“SPPI”) criteria.

Financial assets are initially recognized at fair value plus related transaction costs. They are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method less impairment. Any gains or losses on derecognition or modification of a financial asset held at amortized cost are recognized in profit or loss. The losses arising from impairment are also recognized in the profit or loss.

The Entity’s financial assets included in this category consist of cash and cash equivalents, restricted bank accounts, accounts receivable, other receivables, and purchase advances in the statement of financial position.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
 (lanjutan)

**e. Instrumen keuangan** (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

(ii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Klasifikasi ini berlaku untuk aset keuangan berikut. Dalam semua kasus, biaya transaksi dibebankan pada laba rugi.

- Instrumen utang yang tidak memiliki kriteria biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Keuntungan atau kerugian nilai wajar selanjutnya akan dicatat pada laba rugi.
- Investasi ekuitas yang dimiliki untuk diperdagangkan atau di mana pilihan penghasilan komprehensif lain tidak berlaku. Keuntungan atau kerugian nilai wajar dan penghasilan dividen terkait diakui pada laba rugi.
- Derivatif yang bukan merupakan instrumen lindung nilai. Keuntungan atau kerugian nilai wajar selanjutnya diakui pada laba rugi.

Entitas tidak memiliki aset keuangan dalam kategori ini.

(iii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain

Klasifikasi ini berlaku untuk aset keuangan berikut ini:

- Instrumen utang yang dikelola dengan model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual dan di mana arus kasnya memenuhi kriteria "semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga".

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
 (continued)

**e. Financial instruments** (continued)

i. Financial assets (continued)

(ii) Financial assets held at fair value through profit or loss

The classification applies to the following financial assets. In all cases, transaction costs are immediately expensed to profit or loss.

- Debt instrument that do not meet the criteria of amortized cost or fair value through other comprehensive income. Subsequent fair value gains or losses are taken to profit or loss.
- Equity investments which are held for trading or where the fair value through other comprehensive income election has not been applied. All fair value gains or losses and related dividend income are recognized in profit or loss.
- Derivatives which are not designated as a hedging instrument. All subsequent fair value gains or losses are recognized in profit or loss.

The Entity didn't have financial assets belong to this category.

(iii) Financial assets held at fair value through other comprehensive income

This classification applies to the following financial assets:

- Debt instruments that are held under a business model where they are held for collection of contractual cash flows and also for sale ("collect and sell") and which have cash flows that meet the "solely payments of principal and interest" criteria.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
 (lanjutan)

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
 (continued)

**e. Instrumen keuangan** (lanjutan)

**e. Financial instruments** (continued)

i. Aset keuangan (lanjutan)

i. Financial assets (continued)

- Perubahan nilai wajar aset keuangan ini dicatat pada penghasilan komprehensif lain, kecuali pengakuan keuntungan atau kerugian penurunan nilai, pendapatan bunga (termasuk biaya transaksi menggunakan metode suku bunga efektif), keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian dan keuntungan dan kerugian dari selisih kurs diakui pada laba rugi. Ketika aset keuangan dihentikan, keuntungan atau kerugian nilai wajar kumulatif yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain direklasifikasi pada laba rugi.
- Investasi ekuitas di mana Entitas telah memilih secara tak terbatal untuk menyajikan keuntungan dan kerugian nilai wajar dari revaluasi pada penghasilan komprehensif lain.
- Pilihan dapat didasarkan pada investasi individu, namun, tidak berlaku pada investasi ekuitas yang dimiliki untuk diperdagangkan.
- Keuntungan atau kerugian nilai wajar dari revaluasi investasi ekuitas, termasuk komponen selisih kurs, diakui pada penghasilan komprehensif lain. Ketika investasi ekuitas dihentikan pengakuannya, keuntungan atau kerugian nilai wajar yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain tidak direklasifikasi pada laba rugi. Dividen diakui dalam laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran telah ditetapkan.

- All movements in the fair value of these financial assets are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest revenue (including transaction costs by applying the effective interest method), gains or losses arising on derecognition and foreign exchange gains and losses which are recognized in profit or loss. When the financial asset is derecognized, the cumulative fair value gains or losses previously recognized in other comprehensive income is reclassified to profit or loss.
- Equity investments where the Entity has irrevocably elected to present fair value gains and losses on revaluation in other comprehensive income.
- The election can be made for each individual investment. However, it is not applicable to equity investments held for trading.
- Fair value gains or losses on revaluation of such equity investments, including any foreign exchange component, are recognized in other comprehensive income. When the equity investment is derecognized, there is no reclassification of fair value gains or losses previously recognized in other comprehensive income to profit or loss. Dividends are recognized in profit or loss when the right to receive payment is established.

Entitas tidak memiliki aset keuangan dalam kategori ini.

The Entity didn't have financial assets belong to this category.

ii. Liabilitas keuangan

ii. Financial liabilities

Pengakuan awal

Initial recognition

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK 71 diklasifikasikan sebagai berikut:

Financial liabilities within the scope of PSAK 71 are classified as follows:

- (i) Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi;

- (i) Financial liabilities at amortized cost;

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(lanjutan)

**e. Instrumen keuangan (lanjutan)**

ii. Liabilitas keuangan (lanjutan)

(ii) Liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi.

Entitas menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Pada saat pengakuan awal, liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar dan, dalam hal liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi, dikurangi dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, liabilitas keuangan Entitas mencakup pinjaman bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, uang muka penjualan, liabilitas sewa, dan beban yang masih harus dibayar yang dikategorikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi yang dikenakan bunga selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi pada saat liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi.

Penghentian pengakuan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut dihentikan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

iii. Kerugian Kredit Ekspektasian ("KKE")

Pada setiap periode pelaporan, Entitas menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Entitas menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah KKE.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**e. Financial instruments (continued)**

ii. Financial liabilities (continued)

(ii) Financial liabilities measured at fair value through profit or loss.

The Entity determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

At initial recognition, financial liabilities are recognized at fair value and, in the case of financial liabilities at amortized cost, less directly attributable transaction costs.

As of December 31, 2023 and 2022, the Entity's financial liabilities included short-term bank borrowings, accounts payable, other payables, sales advances, lease liabilities, and accrued expenses which are classified as financial liabilities at amortized cost. Financial liabilities are classified as non current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Subsequent measurement

After initial recognition, interest-bearing financial liabilities at amortized cost are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

Gains or losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process.

Derecognition

A financial liability is derecognized when it is discharged or cancelled or has expired.

iii. Expected credit losses ("ECL")

At each reporting date, the Entity assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Entity uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of ECL.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(lanjutan)

**e. Instrumen keuangan (lanjutan)**

iii. Kerugian Kredit Ekspektasian ("KKE") (lanjutan)

Dalam melakukan penilaian, Entitas membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi yang tersedia pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan prakiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Entitas menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur KKE yang menggunakan cadangan KKE seumur hidup untuk seluruh saldo piutang usaha dan piutang lain-lain tanpa komponen pendanaan yang signifikan dan pendekatan umum untuk aset keuangan lainnya. Pendekatan umum termasuk penelaahan perubahan signifikan risiko kredit sejak terjadinya.

Penelaahan KKE termasuk asumsi mengenai risiko gagal bayar dan tingkat kerugian ekspektasian. Untuk piutang usaha, dalam pengkajian juga mempertimbangkan penggunaan peningkatan kredit, misalnya, *letter of credit* dan garansi bank. Untuk mengukur KKE, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan jatuh tempo yang serupa.

iv. Instrumen keuangan saling hapus

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapus dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara simultan. Hak saling hapus tidak kontingen atas peristiwa di masa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, atau peristiwa kepailitan atau kebangkrutan entitas atau pihak lawan.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**e. Financial Instruments (continued)**

iii. Expected credit losses ("ECL") (continued)

To make that assessment, the Entity compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

The Entity applies the "simplified approach" to measure ECL which uses a lifetime expected loss provisions for all accounts receivable and other receivables without significant financing components and the "general approach" for all other financial assets. The general approach incorporates a review for any significant increase in counterparty credit risk since inception.

The ECL reviews include assumptions about the risk of default and expected loss rates. For accounts receivable, the assessment considers the use of credit enhancements, for example, letters of credit and bank guarantee. To measure the ECL, accounts receivable have been Entity based on similar credit risk characteristics and the days past due.

iv. Offsetting financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realize the asset and settle the liability simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy of the entity or the counterparties.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(lanjutan)

**f. Penurunan nilai aset non-keuangan**

Aset yang memiliki masa manfaat yang tidak terbatas tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering apabila terdapat peristiwa atau perubahan pada kondisi yang mengindikasikan kemungkinan penurunan nilai. Aset yang tidak diamortisasi diuji ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkan. Jumlah terpulihkan adalah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset. Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas yang dapat diidentifikasi.

Aset non-keuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai. Pemulihan rugi penurunan nilai, untuk aset selain *goodwill*, diakui jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset sejak pengujian penurunan nilai terakhir kali. Pembalikan rugi penurunan nilai tersebut diakui segera dalam laba rugi, kecuali aset yang disajikan pada jumlah revaluasian sesuai dengan PSAK lain.

**g. Piutang usaha**

Piutang usaha diakui dan disajikan sebesar nilai realisasi neto. Cadangan kerugian penurunan nilai piutang ditentukan berdasarkan kebijakan yang disajikan dalam catatan 2e.

**h. Persediaan**

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi neto, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Persediaan tidak mencakup biaya pinjaman.

**i. Beban dibayar di muka**

Beban dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing beban dengan menggunakan metode garis lurus.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**f. Impairment of non-financial assets**

Assets that have an indefinite useful life are not subject to amortisation but tested annually for impairment, or more frequently if events or changes in circumstances indicate that they might be impaired. Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs of disposal and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows.

Non-financial assets other than goodwill that suffer impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date. Reversal on impairment loss for assets other than goodwill would be recognized if, and only if, there has been a change in estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment test was carried out. Reversal on impairment losses will be immediately recognized in profit or loss, except for assets measured using the revaluation model as required by other PSAK.

**g. Accounts receivable**

Accounts receivable are recognized and presented at net realizable value. Provision for declining in value is provided based upon the policy described on note 2e.

**h. Inventories**

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method. Inventory excludes borrowing cost.

**i. Prepaid expense**

Prepaid expense are amortized over their beneficial periods using straight-line method.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
 (lanjutan)

**j. Aset tetap**

Bangunan dan prasarana, serta mesin dan perlengkapan dinyatakan berdasarkan nilai revaluasi yang merupakan nilai wajar pada tanggal revaluasi dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai yang terjadi setelah tanggal revaluasi. Revaluasi dilakukan dengan keteraturan yang memadai untuk memastikan bahwa jumlah tercatat tidak berbeda secara material dari jumlah yang ditentukan dengan menggunakan nilai wajar pada tanggal laporan posisi keuangan.

Kenaikan yang berasal dari revaluasi bangunan dan prasarana, mesin dan perlengkapan diakui pada penghasilan komprehensif lain dan terakumulasi dalam ekuitas pada bagian komponen ekuitas lainnya, kecuali sebelumnya penurunan revaluasi atas aset yang sama pernah diakui dalam laporan laba rugi, dalam hal ini kenaikan revaluasi hingga sebesar penurunan nilai aset akibat revaluasi tersebut, dikreditkan dalam laporan laba rugi. Penurunan jumlah tercatat yang berasal dari revaluasi bangunan, prasarana, serta mesin dan perlengkapan dibebankan dalam laporan laba rugi apabila penurunan tersebut melebihi saldo surplus revaluasi aset yang bersangkutan, jika ada.

Surplus revaluasi bangunan dan prasarana, serta mesin dan perlengkapan yang telah disajikan dalam ekuitas dipindahkan langsung ke saldo laba pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya. Akan tetapi, sebagian surplus revaluasi tersebut dapat dialihkan sejalan dengan penggunaan aset oleh Entitas. Dalam kasus tersebut, surplus revaluasi yang dialihkan ke saldo laba adalah sebesar perbedaan antara jumlah penyusutan berdasarkan nilai revaluasian aset dan jumlah penyusutan berdasarkan biaya perolehan awalnya. Pengalihan surplus revaluasi ke saldo laba tidak dilakukan melalui laba rugi.

Aset tetap kecuali bangunan dan prasarana, serta mesin dan perlengkapan, dinyatakan menurut harga perolehan setelah dikurangi dengan akumulasi penyusutan. Penyusutan aset tetap dihitung dengan metode garis lurus.

Masa manfaat aset tetap diestimasikan sebagai berikut:

**Klasifikasi aset tetap**

Bangunan dan prasarana  
 Mesin dan perlengkapan  
 Peralatan kantor  
 Kendaraan

**Tahun/Years**

25  
 15  
 10  
 8

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
 (continued)

**j. Fixed assets**

*Buildings and improvements, and machineries and equipments are stated at their revalued amounts, being the fair value at the date of revaluation, less any subsequent accumulated depreciation and subsequent accumulated impairment losses. Revaluation is made with sufficient regularity to ensure that the carrying amount does not differ materially from that which would be determined using fair value at the reporting date.*

*Any revaluation increase arising on the revaluation of such buildings and improvements, machineries and equipments are recognized in other comprehensive income and accumulated in equity under the heading of other component of equity, except to the extent that it reverses a revaluation decrease, for the same asset which was previously recognized in profit or loss, in which case the increase is credited to profit and loss to the extent of the decrease previously charged. A decrease in carrying amount arising on the revaluation of such buildings, improvements, and machineries and equipments are charged to profit or loss to the extent that it exceeds the balance, if any.*

*The revaluation surplus in respect of buildings and improvements, and machineries and equipments is directly transferred to retained earnings when the recognition of assets are terminated. In such case, the revaluation surplus which transferred to retained earnings is equal to the difference between the amount of depreciation based on the revaluation assets and depreciation based on the acquisition costs. Revaluation surplus transferred to retained earnings is not made through profit or loss.*

*Fixed assets, except buildings and improvements, and machineries and equipments, are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is computed using the straight-line method.*

*The economic useful lives of the assets were estimated as follows:*

**Fixed asset classification**

*Buildings and improvements  
 Machinery and equipments  
 Office furniture, fixtures and equipments  
 Vehicles*

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
 (lanjutan)

**j. Aset tetap** (lanjutan)

Biaya perbaikan dan perawatan dibebankan langsung ke perhitungan laba rugi pada saat terjadinya biaya-biaya tersebut; sedangkan biaya-biaya yang berjumlah besar dan sifatnya meningkatkan kondisi aset secara signifikan dikapitalisasi. Apabila suatu aset tetap tidak lagi digunakan atau dijual, maka harga perolehan dan akumulasi penyusutan aset tersebut dikeluarkan dari akun aset tetap dan keuntungan atau kerugian yang terjadi diperhitungkan ke laba rugi tahun berjalan.

**k. Properti investasi**

Properti investasi adalah properti (tanah atau bangunan atau bagian dari suatu bangunan atau kedua-duanya) yang dikuasai (oleh pemilik atau penyewa melalui sewa pembiayaan) untuk menghasilkan rental atau untuk kenaikan nilai atau kedua-duanya dan tidak untuk:

- a. Digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau tujuan administratif;
- b. Dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

Properti investasi diukur sebesar nilai perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan setiap akumulasi kerugian penurunan nilai.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.

**l. Pengakuan pendapatan dan beban**

Entitas menerapkan PSAK 72 yang mensyaratkan pengakuan pendapatan harus memenuhi lima langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan;
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak;
3. Penetapan harga transaksi;
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan;
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
 (continued)

**j. Fixed assets** (continued)

*The cost of repairs and maintenance is charged directly to the profit and loss as incurred; while significant renewals or betterment are capitalized. When fixed assets are retired or otherwise disposed of, their carrying value and the related accumulated depreciation are removed from the accounts and any resulting gain or loss is reflected in earnings.*

**k. Investment property**

*Investment property is property (land or buildings or part of a building or both) which is controlled (by the owner or lessee through lease financing) to produce a rental or for capital appreciation or both and not to:*

- a. Used in the production or supply of goods or services or for administrative purposes;*
- b. Sold in the daily business activities.*

*Investment properties are measured at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.*

*Land is stated at cost and is not depreciated.*

**l. Revenue and expense recognition**

*The Entity has adopted PSAK 72, which requires revenue recognition to fulfill five steps of assessment:*

- 1. Identify contract(s) with a customer;*
- 2. Identify the performance obligations in the contract;*
- 3. Determine the transaction price;*
- 4. Allocate the transaction price to each performance obligation;*
- 5. Recognise revenue when the performance obligation is satisfied by transferring a promised good or service to a customer (which is when the customer obtains control of that good or service).*

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(lanjutan)

**l. Pengakuan pendapatan dan beban** (lanjutan)

Model lima langkah untuk pengakuan pendapatan dari standar baru ini selaras dengan model dan praktik bisnis yang dilakukan oleh Entitas. Sehingga penerapan standar baru ini tidak berdampak terhadap laporan keuangan Entitas.

Pendapatan dari penjualan barang diakui bila kewajiban pelaksanaan dipenuhi oleh Entitas. Pendapatan diukur pada harga transaksi, yaitu jumlah imbalan yang diperkirakan menjadi hak Entitas.

Penjualan lokal dan ekspor diakui pada saat hak kepemilikan beralih kepada pelanggan.

Beban diakui pada saat terjadinya (*accrual basis*).

**m. Liabilitas imbalan pasca kerja**

Entitas mengakui liabilitas atas imbalan kerja karyawan berdasarkan perjanjian kerja bersama dan sesuai dengan Undang-undang Cipta Kerja No. 11/2020 dan Peraturan Pemerintah No. 35/2021. Nilai kini kewajiban imbalan pasti, beban jasa kini dan beban jasa lalu ditentukan dengan menggunakan metode penilaian "*Projected Unit Credit*".

Nilai kini liabilitas imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah jangka panjang pada akhir periode pelaporan dalam mata uang Rupiah sesuai dengan mata uang di mana imbalan tersebut akan dibayarkan dan yang memiliki jangka waktu yang sesuai dengan liabilitas imbalan pensiunan yang bersangkutan.

Pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lainnya.

Biaya jasa lalu yang timbul dari amandemen atau kurtailmen program diakui sebagai beban dalam laba rugi pada saat terjadinya.

**n. Pajak penghasilan**

Beban pajak kini ditetapkan berdasarkan taksiran penghasilan kena pajak tahun berjalan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer aset dan liabilitas antara pelaporan komersial dan pajak pada setiap tanggal pelaporan.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**l. Revenue and expense recognition** (continued)

*The five-step model for revenue recognition of the new standard is aligned with the Entity's current business model and practices thus the adoption of this new standard had no impact on the Entity's financial statements.*

*Revenue from sale of goods is recognized when the performance obligation is satisfied by the Entity. Revenue is measured at the transaction price, which is the amount of consideration to be entitled by the Entity.*

*Local sales and export are recognized when title passes to the customer.*

*Expenses recognized as its incurred (accrual basis).*

**m. Post-employment benefits liabilities**

*The Entity provides post employment benefits under the mutual work agreement and under the Job Creation Law No. 11/2020 and Government Regulation No. 35/2021. The present value of defined benefit obligation, current service cost and past service cost is determined using "Projected Unit Credit".*

*The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at the end of the reporting period of long-term government bonds denominated in Rupiah in which the benefits will be paid and that have terms to maturity similar to the related pension obligation.*

*Remeasurements arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are directly recognized in other comprehensive income.*

*Past service cost arising from amendment or curtailment programs are recognized as expense in profit or loss when incurred.*

**n. Income tax**

*Current tax expense is provided based on the estimated taxable income for the current year. Deferred tax assets and liabilities are recognized for temporary differences between the financial and the tax bases of assets and liabilities at each reporting date.*

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(lanjutan)

**n. Pajak penghasilan** (lanjutan)

Aset pajak tangguhan diakui dengan metode liabilitas untuk seluruh perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan saldo rugi fiskal yang belum dikompensasikan, sepanjang tersedia laba fiskal pada masa yang akan datang untuk mengkompensasi perbedaan temporer dan rugi fiskal yang belum dikompensasikan tersebut.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur berdasarkan tarif pajak yang akan berlaku pada tahun saat aset direalisasikan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku atau yang telah secara substantif telah diberlakukan pada tanggal laporan posisi keuangan. Pengaruh pajak terkait dengan seluruh perbedaan temporer selama periode berjalan, diakui dalam laba atau rugi periode berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

**o. Sewa**

Suatu kontrak mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset selama jangka waktu tertentu yang dipertukarkan dengan imbalan. Entitas menyewa aset tetap tertentu dengan mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa.

Aset hak-guna diakui sebesar biaya perolehan, dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan penurunan nilai. Aset hak guna disusutkan selama jangka waktu yang lebih pendek antara umur manfaat aset hak-guna atau masa sewa.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar. Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara porsi pelunasan liabilitas dan biaya keuangan. Liabilitas sewa, disajikan sebagai liabilitas jangka panjang kecuali untuk bagian yang jatuh tempo dalam waktu 12 bulan atau kurang yang disajikan sebagai liabilitas jangka pendek. Unsur bunga dalam biaya keuangan dibebankan ke laba rugi selama masa sewa yang menghasilkan tingkat suku bunga konstan atas sisa saldo liabilitas.

Entitas tidak mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa untuk:

- Sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa dua belas (12) bulan atau kurang; atau
- Sewa yang asetnya bernilai rendah. Pembayaran yang dilakukan untuk sewa tersebut dibebankan ke laba rugi dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**n. Income tax** (continued)

*Deferred tax assets are recognized using liability method for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses can be utilized.*

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled based on tax laws that have been enacted or substantively enacted as at statement of financial position date. The related tax effects of all temporary differences during the period, are recognized in the profit or loss for the period, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to equity.*

**o. Leases**

*A contract contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an asset for a period of time in exchange for consideration. The Entity leases certain fixed asset by recognising the right-of-use asset and lease liabilities.*

*The right-of-use assets are stated at cost, less accumulated depreciation and impairment. Right-of-use assets are depreciated over the shorter of the useful life of the assets or the lease term.*

*Lease liabilities are measured at the present value of the lease payments that are not paid. Each lease payment is allocated between the liability portion and finance cost. Lease liabilities are classified in long-term liabilities except for those with maturities of 12 months or less which are included in current liabilities. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant rate of interest on the remaining balance of the liability.*

*The Entity do not recognize right-of-use assets and lease liabilities for:*

- Short-term leases that have a lease term of twelve (12) months or less; or*
- Lease with low-value assets. Payments made under those leases are charged to profit or loss on a straight line basis over the period of the lease.*

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(lanjutan)

**p. Laba per saham dasar**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba (rugi) pada periode berjalan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

**q. Informasi segmen**

Entitas menerapkan PSAK 5, "Segmen Operasi". PSAK revisi ini menambahkan pengungkapan deskripsi singkat segmen operasi yang telah digabungkan dan indikator ekonomik memiliki karakter yang serupa.

Entitas mengoperasikan dan mengelola bisnis dalam dua segmen yaitu segmen enamel dan kaleng (catatan 27).

**r. Transaksi dengan pihak berelasi**

Entitas melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Berdasarkan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 7, "Pengungkapan Pihak-Pihak yang berelasi". Seluruh transaksi dan saldo material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan (catatan 26).

**3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN**

Penyusunan laporan keuangan mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan atas pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontijensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

**Pertimbangan**

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan.

Klasifikasi aset dan liabilitas keuangan

Entitas menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Entitas seperti diungkapkan pada catatan 2e.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**  
(continued)

**p. Basic earnings per share**

Basic earnings per share is computed by dividing income (loss) for the period by the weighted average number of shares outstanding during the year.

**q. Segment information**

The Entity applied PSAK 5, "Operating Segments". The revised PSAK adds a brief description disclosure of operating segment that have been merged and the economic indicators which has similar characteristics.

The Entity operates and manages the business in two segments that are enamel and can segments (note 27).

**r. Transactions with related parties**

The Entity has transactions with related parties. In accordance with the Indonesian Statement of Financial Accounting Standard (PSAK) 7, "Related Party Disclosures". All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to financial statements (note 26).

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY**

The preparation of the financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that effect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

**Judgments**

The following judgments are made by management in the process of applying the accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the financial statements.

Classification of financial assets and liabilities

The Entity determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Entity's accounting policies disclosed in note 2e.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN** (lanjutan)

Pajak penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Entitas mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Sewa

Penentuan apakah suatu perjanjian mengandung unsur sewa membutuhkan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah perjanjian tersebut memberikan hak untuk mendapatkan secara substantial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian dan hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian, bahkan jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit di perjanjian.

Entitas mempunyai beberapa perjanjian sewa di mana Entitas bertindak sebagai penyewa untuk beberapa aset tertentu. Entitas mengevaluasi apakah terdapat risiko dan manfaat kepemilikan yang signifikan dari aset sewaan yang dialihkan kepada penyewa berdasarkan PSAK 73, yang mensyaratkan Entitas untuk membuat pertimbangan dan estimasi dari pengalihan risiko dan manfaat terkait atas kepemilikan aset sewaan.

Dalam menentukan jangka waktu sewa, Entitas mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang menimbulkan insentif ekonomi untuk menggunakan opsi perpanjangan, atau tidak menggunakan opsi penghentian. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian kontrak kerja) hanya termasuk dalam jangka waktu sewa jika cukup pasti akan diperpanjang (atau tidak dihentikan). Penilaian tersebut ditinjau jika terjadi peristiwa signifikan atau perubahan signifikan dalam situasi yang memengaruhi penilaian ini dan berada dalam kendali Entitas. Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, tidak ada revisi persyaratan sewa untuk mencerminkan efek dari melaksanakan opsi perpanjangan dan penghentian hubungan kerja.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY** (continued)

Income tax

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Entity recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

Leases

Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgement to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicitly specified in the arrangement.

The Entity has various lease agreements where the Entity acts as a lessee in respect of certain assets. The Entity evaluates whether significant risks and rewards of ownership of the leased asset are transferred to the lessee based on PSAK 73, which requires the Entity to make judgements and estimates of transfer of risks and rewards of ownership of a leased asset.

In determining the lease term, the Entity considers all facts and circumstances that create an economic incentive to exercise an extension option, or not exercise a termination option. Extension options (or periods after termination options) are only included in the lease term if the lease is reasonably certain to be extended (or not terminated). The lease term is reviewed if a significant event or a significant change in circumstances occurs which affects this assessment and that is within the control of the Entity. For the year ended December 31, 2023, there is no revision of lease terms to reflect the effect of exercising extension and termination options.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN** (lanjutan)

**Estimasi dan asumsi**

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode/tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Entitas mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Entitas. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Imbalan pasca kerja

Penentuan liabilitas dan imbalan pasca kerja Entitas bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian.

Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Entitas langsung diakui dalam laba atau rugi pada saat terjadinya. Sementara Entitas berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Entitas dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas imbalan pasca kerja dan beban imbalan pasca kerja.

Nilai tercatat atas liabilitas diestimasi atas imbalan kerja Entitas per tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 diungkapkan dalam catatan 25.

Penyusutan aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 8 sampai dengan 25 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Entitas menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Nilai tercatat neto atas aset tetap Entitas per tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 diungkapkan dalam catatan 9.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY** (continued)

**Estimates and assumptions**

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period/year are disclosed below. The Entity based its assumptions and estimates on parameters available when the financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Entity. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Post-employment benefits

The determination of the Entity's obligations and cost for post-employment benefits is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuary in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turnover rate, disability rate, retirement age and mortality rate.

Actual results that differ from the Entity's assumptions are recognized immediately in the profit or loss as and when they occurred. While the Entity believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Entity's actual experiences or significant changes in the Entity's assumptions may materially affect its estimated liabilities for post-employment benefits and post-employment benefits expenses.

The carrying amount of the Entity's estimated liabilities for employee benefits as of December 31, 2023 and 2022 are disclosed in note 25.

Depreciation of fixed assets

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line method over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these fixed assets to be within 8 to 25 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Entity conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. The net carrying amount of the Entity's fixed assets as of December 31, 2023 and 2022 are disclosed in note 9.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**3. SUMBER ESTIMASI KETIDAKPASTIAN** (lanjutan)

**Estimasi dan asumsi** (lanjutan)

Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan

Cadangan kerugian penurunan nilai atas persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang akan timbul untuk menjual persediaan tersebut. Cadangan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam catatan 7.

Cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha

Entitas menggunakan matrik provisi untuk menghitung Kerugian Kredit Ekspektasian ("KKE") untuk piutang usaha. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu, berdasarkan wilayah geografis, jenis produk, jenis dan peringkat pelanggan, dan pertanggungan berdasarkan surat kredit dan bentuk asuransi kredit lainnya).

Matrik provisi pada awalnya didasarkan pada tingkat gagal bayar Entitas yang diamati secara historis. Entitas akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi yang bersifat perkiraan masa depan (*forward-looking*). Misalnya, jika perkiraan kondisi ekonomi (yaitu, tingkat inflasi, perubahan selisih kurs, harga minyak dunia) diekspektasikan akan memburuk pada tahun berikutnya yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar di sektor industri, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi perkiraan masa depan dianalisis.

Penilaian korelasi antara tingkat default yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan KKE adalah estimasi yang signifikan. Jumlah KKE sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Entitas dan perkiraan kondisi ekonomi mungkin juga tidak mewakili gagal bayar pelanggan yang sebenarnya di masa depan.

Nilai tercatat piutang usaha Entitas setelah cadangan kerugian penurunan nilai per tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 diungkapkan dalam catatan 6.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY** (continued)

**Estimates and assumptions** (continued)

Provision for declining in value of inventory

*Provision for declining in value of inventory is estimated based on available facts and circumstances, including, but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred to sell them. The provision is re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated. Further details are disclosed in note 7.*

Provision for declining in value of accounts receivable

*The Entity uses a provision matrix to calculate Expected Credit Losses ("ECL") for accounts receivables. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns (i.e., by geography, product type, customer type and rating, and coverage by letters of credit and other forms of credit insurance).*

*The provision matrix is initially based on the Entity's historical observed default rates. The Entity will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., inflation rate, foreign exchange rate, global oil price) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the industrial sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.*

*The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Entity's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future.*

*The carrying amount of the Entity's accounts receivable after provisions for declining in value as of December 31, 2023 and 2022 are contained in note 6.*

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**4. KAS DAN SETARA KAS**

Akun ini terdiri dari:

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

This accounts consist of:

|                          | 2023                 | 2022                 |                          |
|--------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|
| Kas                      | 175.390.523          | 406.211.389          | Cash on hand             |
| Bank                     |                      |                      | Cash in banks            |
| Pihak ketiga             |                      |                      | Third parties            |
| Rupiah                   |                      |                      | Rupiah                   |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk   | 1.886.996.186        | 1.831.733.999        | PT Bank CIMB Niaga Tbk   |
| PT Bank CTBC Indonesia   | 1.108.319.632        | 2.350.327.951        | PT Bank CTBC Indonesia   |
| PT Bank Central Asia Tbk | 636.542.595          | 721.693.214          | PT Bank Central Asia Tbk |
| PT Bank UOB Buana Tbk    | 25.680.128           | 285.694.945          | PT Bank UOB Buana Tbk    |
| Dolar Amerika Serikat    |                      |                      | United States Dollar     |
| PT Bank CTBC Indonesia   | 1.283.410.828        | 1.508.923.026        | PT Bank CTBC Indonesia   |
| PT Bank Central Asia Tbk | 107.143.667          | 110.189.048          | PT Bank Central Asia Tbk |
| <b>Jumlah</b>            | <b>5.223.483.559</b> | <b>7.214.773.572</b> | <b>Total</b>             |

Entitas tidak mempunyai saldo kas dan setara kas pada pihak berelasi.

The Entity does not has cash and cash equivalent balance to related party.

**5. SALDO BANK YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA**

Akun ini terdiri dari:

**5. RESTRICTED BANK ACCOUNTS**

This accounts consist of:

|                           | 2023               | 2022               |                      |
|---------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| <u>Deposito berjangka</u> |                    |                    | <u>Time deposit</u>  |
| Dolar Amerika Serikat     | 585.809.850        | 640.521.015        | United States Dollar |
| <b>Jumlah</b>             | <b>585.809.850</b> | <b>640.521.015</b> | <b>Total</b>         |

Tingkat bunga deposito berjangka per tahun

Interest rates per annum on time deposit

|                       |         |           |                      |
|-----------------------|---------|-----------|----------------------|
| Dolar Amerika Serikat | 2% - 3% | 0,4% - 2% | United States Dollar |
|-----------------------|---------|-----------|----------------------|

Saldo deposito yang dibatasi penggunaannya merupakan deposito yang ditempatkan di PT Bank CTBC Indonesia yang digunakan sebagai jaminan berlangganan gas kepada PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk.

Restricted time deposit is deposit which placed in PT Bank CTBC Indonesia was pledged as secuti of gas subscription to PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk.

**6. PIUTANG USAHA**

Akun ini terdiri dari:

**6. ACCOUNTS RECEIVABLE**

This accounts consist of:

|                                 | 2023          | 2022          |                                 |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------------------------|
| a. <u>Berdasarkan pelanggan</u> |               |               | a. <u>By debtor</u>             |
| <u>Pihak berelasi</u>           |               |               | <u>Related parties</u>          |
| PT Kedawung Subur               | 1.423.071.118 | 650.860.440   | PT Kedawung Subur               |
| PT Kedaung Sentra Distribusi    | 846.059.227   | 879.132.099   | PT Kedaung Sentra Distribusi    |
| PT Kedawung Surya Industrial    | 236.542.121   | 652.943.896   | PT Kedawung Surya Industrial    |
| PT Kedaung Medan Industrial Ltd | 22.977.000    | 101.747.151   | PT Kedaung Medan Industrial Ltd |
| Sub jumlah (dipindahkan)        | 2.528.649.466 | 2.284.683.586 | Sub total (carried foward)      |

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**6. PIUTANG USAHA** (lanjutan)

**6. ACCOUNTS RECEIVABLE** (continued)

Akun ini terdiri dari: (lanjutan)

This accounts consist of: (continued)

|                                                                      | 2023                  | 2022                  |                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| a. <u>Berdasarkan pelanggan</u> (lanjutan)                           |                       |                       | a. <u>By debtor</u> (continued)                                               |
| Sub jumlah (pindahan)                                                | 2.528.649.466         | 2.284.683.586         | Sub total (brought foward)                                                    |
| <u>Pihak ketiga</u>                                                  |                       |                       | <u>Third parties</u>                                                          |
| Pelanggan dalam negeri                                               | 9.723.194.207         | 8.693.246.879         | Lobal debtors                                                                 |
| Pelanggan luar negeri                                                | 1.062.778.115         | 7.400.501.570         | Foreign debtors                                                               |
| Sub jumlah                                                           | 10.785.972.322        | 16.093.748.449        | Sub total                                                                     |
| <b>Jumlah</b>                                                        | <b>13.314.621.788</b> | <b>18.378.432.035</b> | <b>Total</b>                                                                  |
| Cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha                      | (353.097.320)         | (353.097.320)         | Provision for declining in value of accounts receivable                       |
| <b>Piutang usaha, neto</b>                                           | <b>12.961.524.468</b> | <b>18.025.334.715</b> | <b>Accounts receivable, net</b>                                               |
| b. <u>Berdasarkan umur (hari)</u>                                    |                       |                       | b. <u>By age (days) category</u>                                              |
| Belum jatuh tempo                                                    | 10.876.985.752        | 11.735.949.240        | Not yet due                                                                   |
| Lewat jatuh tempo:                                                   |                       |                       | Over due:                                                                     |
| 1 - 30 hari                                                          | 1.348.121.307         | 1.513.814.916         | 1 - 30 days                                                                   |
| Lebih dari 30 hari                                                   | 1.089.514.729         | 5.128.667.879         | More than 30 days                                                             |
| <b>Jumlah</b>                                                        | <b>13.314.621.788</b> | <b>18.378.432.035</b> | <b>Total</b>                                                                  |
| Dikurangi:                                                           |                       |                       | Less:                                                                         |
| Cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha                      | (353.097.320)         | (353.097.320)         | Provision for declining in value of accounts receivable                       |
| <b>Piutang usaha, neto</b>                                           | <b>12.961.524.468</b> | <b>18.025.334.715</b> | <b>Accounts receivable, net</b>                                               |
| c. <u>Berdasarkan mata uang</u>                                      |                       |                       | c. <u>By currency</u>                                                         |
| Rupiah                                                               | 12.251.843.673        | 10.977.930.465        | Rupiah                                                                        |
| Dolar Amerika Serikat                                                | 1.062.778.115         | 7.400.501.570         | United States Dollar                                                          |
| <b>Jumlah</b>                                                        | <b>13.314.621.788</b> | <b>18.378.432.035</b> | <b>Total</b>                                                                  |
| Dikurangi:                                                           |                       |                       | Less:                                                                         |
| Cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha                      | (353.097.320)         | (353.097.320)         | Provision for declining in value of accounts receivable                       |
| <b>Piutang usaha, neto</b>                                           | <b>12.961.524.468</b> | <b>18.025.334.715</b> | <b>Accounts receivable, net</b>                                               |
| Saldo dan mutasi cadangan kerugian penurunan adalah sebagai berikut: |                       |                       | The balance and mutation of provision for declining in value were as follows: |
|                                                                      | 2023                  | 2022                  |                                                                               |
| Saldo awal tahun                                                     | 353.097.320           | 353.097.320           | Beginning balance                                                             |
| Pencadangan tahun berjalan                                           | -                     | -                     | Provision during the year                                                     |
| <b>Saldo akhir tahun</b>                                             | <b>353.097.320</b>    | <b>353.097.320</b>    | <b>Ending balance</b>                                                         |

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**6. PIUTANG USAHA** (lanjutan)

Per 31 Desember 2023 dan 2022, nilai piutang usaha belum jatuh tempo dan tidak diprovisikan untuk kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp10.876.985.752 dan Rp11.735.949.240.

Per 31 Desember 2023 dan 2022, piutang usaha masing-masing sebesar Rp2.084.538.716 dan Rp6.289.385.475 telah lewat jatuh tempo dan tidak diprovisikan untuk kerugian penurunan nilai.

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha cukup memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian dari piutang usaha.

**7. PERSEDIAAN**

Akun ini terdiri dari:

|                                              | 2023                   | 2022                   |                                                 |
|----------------------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------------------------------|
| Barang jadi                                  | 54.756.712.944         | 46.648.430.994         | Finished goods                                  |
| Barang dalam proses                          | 36.805.927.607         | 33.934.844.002         | Work in process                                 |
| Bahan baku                                   | 20.742.390.948         | 24.097.915.879         | Raw materials                                   |
| Bahan pembantu                               | 1.759.481.141          | 1.850.146.642          | Indirect materials                              |
| <b>Jumlah</b>                                | <b>114.064.512.640</b> | <b>106.531.337.517</b> | <b>Total</b>                                    |
| Dikurangi:                                   |                        |                        | Less:                                           |
| Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan | (235.305.362)          | (235.305.362)          | Provision for declining in value of inventories |
| <b>Persediaan, neto</b>                      | <b>113.829.207.278</b> | <b>106.296.032.155</b> | <b>Inventories, net</b>                         |

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai persediaan cukup memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian dari persediaan usang dan lambat bergerak.

Seluruh persediaan Entitas per tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 telah diasuransikan kepada PT Asuransi Central Asia terhadap risiko kebakaran, gempa bumi, pencurian dan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar USD5.000.000 pada tahun 2023 dan 2022. Manajemen berpendapat bahwa jumlah pertanggungan asuransi tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas persediaan tersebut.

Sebagian persediaan dijaminkan untuk pinjaman bank jangka pendek sebesar Rp23.000.000.000 kepada PT Bank CTBC Indonesia pada tahun 2023 dan 2022 (catatan 12).

**8. UANG MUKA PEMBELIAN**

Akun ini merupakan saldo uang muka pembelian bahan baku masing-masing sebesar Rp2.498.991.564 dan Rp2.358.058.383 per 31 Desember 2023 dan 2022

**6. ACCOUNTS RECEIVABLE** (continued)

As of December 31, 2023 and 2022, accounts receivable are not yet due and were not provisioned for declining in value of Rp10,876,985,752 and Rp11,735,949,240, respectively.

As of December 31, 2023 and 2022, accounts receivable amounted to Rp2,084,538,716 and Rp6,289,385,475 respectively, were overdue but not provisioned for declining in value.

Management believes that the provision for declining in value of accounts receivable is adequate to cover possible losses for accounts receivable.

**7. INVENTORIES**

This accounts consist of:

Management believes that the provision for impairment of inventories is adequate to cover possible losses from obsolete and slow moving inventories.

All inventories of the Entity as of December 31, 2023 and 2022 were insured to PT Asuransi Central Asia against fire, earthquake, theft and other possible risks for coverage value amounted to USD5,000,000 in 2023 and 2022. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the inventories.

Some of the inventories were used as collateral for short-term bank loan amounted to Rp23,000,000,000 to PT Bank CTBC Indonesia in 2023 and 2022 (note 12).

**8. PURCHASE ADVANCES**

This account represent the balance of purchase advances of raw materials amounted to Rp2,498,991.564 and Rp2,358,058,383 as of December 31, 2023 and 2022, respectively.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**9. ASET TETAP**

**9. FIXED ASSETS**

Saldo dan mutasi aset tetap pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

The balance and mutation of fixed assets as of December 31, 2023 were as follows:

|                                     | 1 Januari /<br>January 1,<br>2023<br>Rp | Penambahan/<br>Addition<br>Rp | Pengurangan/<br>Deduction<br>Rp | Reklasifikasi/<br>Reclassification<br>Rp | 31 Desember /<br>December 31,<br>2023<br>Rp |                                         |
|-------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b><u>Biaya perolehan:</u></b>      |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | <b><u>At cost:</u></b>                  |
| Bangunan dan                        |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | Buildings and                           |
| prasarana                           | 63.752.270.954                          | -                             | -                               | -                                        | 63.752.270.954                              | improvements                            |
| Mesin dan                           |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | Machineries and                         |
| perlengkapan                        | 219.390.247.963                         | -                             | -                               | -                                        | 219.390.247.963                             | equipments                              |
| Peralatan                           |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | Office furniture, fixture and           |
| kantor                              | 11.702.493.204                          | 29.922.000                    | -                               | -                                        | 11.732.415.204                              | equipments                              |
| Kendaraan                           | 1.320.388.707                           | -                             | -                               | -                                        | 1.320.388.707                               | Vehicles                                |
| <b>Jumlah</b>                       | <b>296.165.400.828</b>                  | <b>29.922.000</b>             | -                               | -                                        | <b>296.195.322.828</b>                      | <b>Total</b>                            |
| <b><u>Akumulasi penyusutan:</u></b> |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | <b><u>Accumulated depreciation:</u></b> |
| Bangunan dan                        |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | Buildings and                           |
| prasarana                           | 45.053.596.189                          | 1.038.398.689                 | -                               | -                                        | 46.091.994.878                              | improvements                            |
| Mesin dan                           |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | Machineries and                         |
| perlengkapan                        | 205.237.072.468                         | 1.689.624.738                 | -                               | -                                        | 206.926.697.206                             | equipments                              |
| Peralatan                           |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | Office furniture, fixture and           |
| kantor                              | 11.389.718.594                          | 56.580.328                    | -                               | -                                        | 11.446.298.922                              | equipments                              |
| Kendaraan                           | 1.320.388.707                           | -                             | -                               | -                                        | 1.320.388.707                               | Vehicles                                |
| <b>Jumlah</b>                       | <b>263.000.775.958</b>                  | <b>2.784.603.755</b>          | -                               | -                                        | <b>265.785.379.713</b>                      | <b>Total</b>                            |
| <b>Nilai buku</b>                   | <b>33.164.624.870</b>                   |                               |                                 |                                          | <b>30.409.943.115</b>                       | <b>Book value</b>                       |

Saldo dan mutasi aset tetap pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

The balance and mutation of fixed assets as of December 31, 2022 were as follows:

|                                     | 1 Januari /<br>January 1,<br>2022<br>Rp | Penambahan/<br>Addition<br>Rp | Pengurangan/<br>Deduction<br>Rp | Reklasifikasi/<br>Reclassification<br>Rp | 31 Desember /<br>December 31,<br>2022<br>Rp |                                         |
|-------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b><u>Biaya perolehan:</u></b>      |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | <b><u>At cost:</u></b>                  |
| Bangunan dan                        |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | Buildings and                           |
| prasarana                           | 63.752.270.954                          | -                             | -                               | -                                        | 63.752.270.954                              | improvements                            |
| Mesin dan                           |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | Machineries and                         |
| perlengkapan                        | 218.526.767.934                         | 863.480.029                   | -                               | -                                        | 219.390.247.963                             | equipments                              |
| Peralatan                           |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | Office furniture, fixture and           |
| kantor                              | 11.604.690.341                          | 97.802.863                    | -                               | -                                        | 11.702.493.204                              | equipments                              |
| Kendaraan                           | 1.320.388.707                           | -                             | -                               | -                                        | 1.320.388.707                               | Vehicles                                |
| <b>Jumlah</b>                       | <b>295.204.117.936</b>                  | <b>961.282.892</b>            | -                               | -                                        | <b>296.165.400.828</b>                      | <b>Total</b>                            |
| <b><u>Akumulasi penyusutan:</u></b> |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | <b><u>Accumulated depreciation:</u></b> |
| Bangunan dan                        |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | Buildings and                           |
| prasarana                           | 44.015.197.500                          | 1.038.398.689                 | -                               | -                                        | 45.053.596.189                              | improvements                            |
| Mesin dan                           |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | Machineries and                         |
| perlengkapan                        | 203.547.447.730                         | 1.689.624.738                 | -                               | -                                        | 205.237.072.468                             | equipments                              |
| Peralatan                           |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | Office furniture, fixture and           |
| kantor                              | 11.320.834.077                          | 68.884.517                    | -                               | -                                        | 11.389.718.594                              | equipments                              |
| Kendaraan                           | 1.320.388.707                           | -                             | -                               | -                                        | 1.320.388.707                               | Vehicles                                |
| <b>Jumlah</b>                       | <b>260.203.868.014</b>                  | <b>2.796.907.944</b>          | -                               | -                                        | <b>263.000.775.958</b>                      | <b>Total</b>                            |
| <b>Nilai buku</b>                   | <b>35.000.249.922</b>                   |                               |                                 |                                          | <b>33.164.624.870</b>                       | <b>Book value</b>                       |

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**9. ASET TETAP** (lanjutan)

**9. FIXED ASSETS** (continued)

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense were allocated to the following:

|                                             | 2023                 | 2022                 |                                                  |
|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------------------|
| Beban overhead                              | 2.752.113.707        | 2.761.246.905        | Overhead expenses                                |
| Beban umum dan administrasi<br>(catatan 22) | 32.490.048           | 35.661.039           | General dan administrative expenses<br>(note 22) |
| <b>Jumlah</b>                               | <b>2.784.603.755</b> | <b>2.796.907.944</b> | <b>Total</b>                                     |

Seluruh aset tetap Entitas telah diasuransikan kepada PT Asuransi Central Asia terhadap risiko kebakaran, gempa bumi, pencurian dan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar USD4.000.000 dan Rp205.000.000 pada tahun 2023 dan sebesar USD4.000.000 dan Rp215.000.000 pada tahun 2022. Manajemen berpendapat bahwa jumlah pertanggungan asuransi tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset tersebut.

All fixed assets owned by the Entity were insured to PT Asuransi Central Asia against fire, earthquake, theft and other risks for a sum insured amounted to USD4,000,000 and Rp205,000,000 in 2023 and amounted to USD4,000,000 and Rp215,000,000 in 2022, respectively. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possibility of losses on the assets.

Gedung dan bangunan pabrik milik Entitas didirikan di atas tanah yang disewa dari PT Kedawung Subur, pihak berelasi dengan masa sewa sesuai dengan Hak Guna Bangunan (HGB) yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2029 dan dapat diperpanjang (catatan 10a, 26c dan 28).

The Entity's factory, office and warehouse were built on a piece of land leased from PT Kedawung Subur, a related party with Building Use Rights (Hak Guna Bangunan or HGB) will expire on December 31, 2029, after which the Entity has an option to extend the right (notes 10a, 26c and 28).

Manajemen Entitas telah melakukan pengkajian ulang atas estimasi umur ekonomis, metode penyusutan dan nilai residu pada setiap akhir pelaporan.

The Entity's management has been reviewed estimated economic useful lives, depreciation method and residual value at each the end of reporting period.

Manajemen Entitas menyatakan bahwa tidak terdapat aset tetap yang masih memiliki nilai buku namun berhenti beroperasi.

The Entity's management stated that there are no discontinued operating fixed assets with remaining book value.

Per 31 Desember 2023, jika aset tetap berupa bangunan dan prasarana, mesin dan perlengkapan dicatat sebesar biaya perolehan, nilai tercatatnya adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2023, if buildings and improvements, machineries and equipments were stated at the historical cost basis, the carrying amount would be as follows:

|                        | 2023                 | 2022                 |                           |
|------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|
| Bangunan dan prasarana | 1.926.092.921        | 2.101.095.074        | Building and facilities   |
| Mesin dan perlengkapan | 2.933.145.584        | 3.353.864.952        | Machineries and equipment |
| <b>Jumlah</b>          | <b>4.859.238.505</b> | <b>5.454.960.026</b> | <b>Total</b>              |

Menurut pendapat pihak manajemen, nilai wajar peralatan kantor dan kendaraan per 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Based on management assessment, the fair value of office furnitures, fixtures and equipment and vehicles as of December 31, 2023 and 2022 were as follows:

|                  | 2023               | 2022               |                                           |
|------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------------|
| Peralatan kantor | 286.116.282        | 312.774.610        | Office furnitures, fixtures and equipment |
| <b>Jumlah</b>    | <b>286.116.282</b> | <b>312.774.610</b> | <b>Total</b>                              |

Per 31 Desember 2023 dan 2022, Manajemen Entitas menyatakan bahwa tidak terjadi penurunan nilai yang signifikan terdapat nilai tercatat aset tetap.

As of December 31, 2023 and 2022, the Entity's management stated that there is no significant declining in carrying value on fixed assets.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**10. ASET HAK GUNA DAN LIABILITAS SEWA**

**10. RIGHT OF USE ASSETS AND LEASE LIABILITY**

**a. Aset hak guna**

Saldo dan mutasi aset hak guna untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

**a. Right of use assets**

The balance and mutation right of use assets for the year ended December 31, 2023 were as follows:

|                              | 1 Januari /<br>January 1,<br>2023<br>Rp | Penambahan/<br>Addition<br>Rp | Pengurangan/<br>Deduction<br>Rp | Reklasifikasi/<br>Reclassification<br>Rp | 31 Desember /<br>December 31,<br>2023<br>Rp |                                  |
|------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>Biaya perolehan:</b>      |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | <b>At cost:</b>                  |
| Tanah                        | 2.135.692.005                           | -                             | -                               | -                                        | 2.135.692.005                               | Land                             |
| <b>Jumlah</b>                | <b>2.135.692.005</b>                    | <b>-</b>                      | <b>-</b>                        | <b>-</b>                                 | <b>2.135.692.005</b>                        | <b>Total</b>                     |
| <b>Akumulasi penyusutan:</b> |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | <b>Accumulated depreciation:</b> |
| Tanah                        | 1.601.768.991                           | 533.923.014                   | -                               | -                                        | 2.135.692.005                               | Land                             |
| <b>Jumlah</b>                | <b>1.601.768.991</b>                    | <b>533.923.014</b>            | <b>-</b>                        | <b>-</b>                                 | <b>2.135.692.005</b>                        | <b>Total</b>                     |
| <b>Nilai buku</b>            | <b>533.923.014</b>                      |                               |                                 |                                          | <b>-</b>                                    | <b>Book value</b>                |

Saldo dan mutasi aset hak guna untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

The balance and mutation right of use assets for the year ended December 31, 2022 were as follows:

|                              | 1 Januari /<br>January 1,<br>2022<br>Rp | Penambahan/<br>Addition<br>Rp | Pengurangan/<br>Deduction<br>Rp | Reklasifikasi/<br>Reclassification<br>Rp | 31 Desember /<br>December 31,<br>2022<br>Rp |                                  |
|------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>Biaya perolehan:</b>      |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | <b>At cost:</b>                  |
| Tanah                        | 2.135.692.005                           | -                             | -                               | -                                        | 2.135.692.005                               | Land                             |
| <b>Jumlah</b>                | <b>2.135.692.005</b>                    | <b>-</b>                      | <b>-</b>                        | <b>-</b>                                 | <b>2.135.692.005</b>                        | <b>Total</b>                     |
| <b>Akumulasi penyusutan:</b> |                                         |                               |                                 |                                          |                                             | <b>Accumulated depreciation:</b> |
| Tanah                        | 1.067.845.994                           | 533.922.997                   | -                               | -                                        | 1.601.768.991                               | Land                             |
| <b>Jumlah</b>                | <b>1.067.845.994</b>                    | <b>533.922.997</b>            | <b>-</b>                        | <b>-</b>                                 | <b>1.601.768.991</b>                        | <b>Total</b>                     |
| <b>Nilai buku</b>            | <b>1.067.846.011</b>                    |                               |                                 |                                          | <b>533.923.014</b>                          | <b>Book value</b>                |

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense were allocated to the following:

|                                             | 2023               | 2022               |                                                  |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------------------------------------|
| Beban overhead                              | 480.530.694        | 480.530.697        | Overhead expenses                                |
| Beban umum dan administrasi<br>(catatan 22) | 53.392.320         | 53.392.300         | General dan administrative expenses<br>(note 22) |
| <b>Jumlah</b>                               | <b>533.923.014</b> | <b>533.922.997</b> | <b>Total</b>                                     |

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**10. ASET HAK GUNA DAN LIABILITAS SEWA**

(lanjutan)

**b. Liabilitas sewa**

Akun ini terdiri dari:

|                                                                                                                                                         | 2023 | 2022                                                                                                                                      |                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Pihak berelasi</b>                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                           | <b>Related party</b>                    |
| PT Kedawung Subur                                                                                                                                       | -    | 616.119.207                                                                                                                               | PT Kedawung Subur                       |
| <b>Jumlah</b>                                                                                                                                           | -    | <b>616.119.207</b>                                                                                                                        | <b>Total</b>                            |
| Dikurangi:                                                                                                                                              |      |                                                                                                                                           | Less:                                   |
| Bagian jangka pendek                                                                                                                                    | -    | 616.119.207                                                                                                                               | Current portion                         |
| <b>Bagian jangka panjang</b>                                                                                                                            | -    | -                                                                                                                                         | <b>Long-term portion</b>                |
| Pembayaran sewa minimum di masa mendatang, serta nilai kini atas pembayaran minimum sewa pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut: |      | The balance and mutation of lease liabilities for the year ended December 31, 2023 and 2022 were as follows:                              |                                         |
|                                                                                                                                                         | 2023 | 2022                                                                                                                                      |                                         |
| Kurang dari 1 tahun                                                                                                                                     | -    | 650.000.000                                                                                                                               | Less than 1 year                        |
| Lebih dari 1 tahun dan kurang dari 5 tahun                                                                                                              | -    | -                                                                                                                                         | Over a year and less than 5 years       |
| <b>Jumlah</b>                                                                                                                                           | -    | <b>650.000.000</b>                                                                                                                        | <b>Total</b>                            |
| Dikurangi:                                                                                                                                              |      |                                                                                                                                           | Less:                                   |
| Bagian pembiayaan masa datang                                                                                                                           | -    | (33.880.793)                                                                                                                              | Future financing                        |
| <b>Nilai kini liabilitas sewa</b>                                                                                                                       | -    | <b>616.119.207</b>                                                                                                                        | <b>Present value of lease liability</b> |
| Beban bunga atas liabilitas sewa tersebut dibebankan dalam laporan laba rugi periode berjalan yaitu sebesar Rp33.880.793.                               |      | Interest expense on the lease liabilities is charged in the statement of profit or loss for the current period amounting to Rp33,880,793. |                                         |

**11. PROPERTI INVESTASI**

Per 31 Desember 2023 dan 2022, akun properti investasi terdiri dari tanah di lokasi:

**11. INVESTMENT PROPERTIES**

As of December 31, 2023 and 2022, investment properties were consist of land which located at:

|                     | 2023                 | 2022                 |                     |
|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| Porong, Sidoarjo    | 2.552.890.925        | 2.552.890.925        | Porong, Sidoarjo    |
| Sumberejo, Surabaya | 1.965.686.540        | 1.965.686.540        | Sumberejo, Surabaya |
| <b>Jumlah</b>       | <b>4.518.577.465</b> | <b>4.518.577.465</b> | <b>Total</b>        |

Pada tahun 2006 terjadi semburan lumpur dari Lapindo Brantas Incorporation (Lapindo) yang merusak tanah Entitas di Porong. Pada tanggal 21 Februari 2007, Entitas mengajukan klaim atas rusaknya lahan kepada Lapindo sesuai dengan Surat No.021/KIC-DIR/II/2007, sebesar Rp21.413.000.000. Per 31 Desember 2023, klaim tersebut masih dalam proses penyelesaian. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas aset tersebut.

In 2006, there were mud explosions in Lapindo Brantas Incorporation (Lapindo) which destroyed the Entity's land in Porong. On February 21, 2007, the Entity submitted a claim of the damaged land to Lapindo, based on its letter No. 021/KIC-DIR/II/2007, amounted to Rp21,413,000,000. As of December 31, 2023, the claim was still in process. Management believe that it would not be necessary to record the impairment of its value.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

## 11. PROPERTI INVESTASI (lanjutan)

Nilai properti investasi pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 sebesar Rp4.518.577.465 yang dinilai berdasarkan metode biaya. Menurut pendapat pihak manajemen nilai wajar atas properti investasi yang dimiliki pada tahun 2023 dan 2022 adalah sebesar Rp111.600.000.000 sesuai dengan Nilai Jual Objek Pajak (NJOP) terakhir.

## 12. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK

Entitas memperoleh fasilitas pinjaman jangka pendek dari PT Bank CTBC Indonesia yang efektif sejak tanggal 4 Juli 2008, di mana perjanjian fasilitas kredit ini telah beberapa kali diperpanjang, dan terakhir adalah dengan Perubahan atas Perjanjian Fasilitas Kredit No. CTBCI SBY - 388/ VII - 2023 tertanggal 27 Juli 2023.

Adapun fasilitas pinjaman jangka pendek dari PT Bank CTBC Indonesia tersebut mencakup:

1. Fasilitas Surat Kredit Berdokumen (L/C) dalam bentuk sight termasuk juga L/C lokal dengan limit sebesar USD2.250.000. Fasilitas Surat Kredit Berdokumen (L/C) tersebut hanya diterbitkan untuk impor bahan baku dan pembelian lokal dari PT Krakatau Steel (Persero) Tbk dan PT Pelat Timah Nusantara Tbk sebagai pemasok utama Entitas.
2. Entitas mendapat tambahan fasilitas kredit berupa Akad Trust. Fasilitas kredit Akad Trust ini dapat digunakan secara bersama-sama dengan Fasilitas Surat Kredit Berdokumen atas Unjuk (Sight L/C) sampai jumlah yang tidak melebihi limit sebesar USD2.250.000. Jangka waktu setiap penarikan fasilitas Akad Trust ini adalah maksimal selama 120 hari sejak tanggal pemakaian.
3. Fasilitas pinjaman jangka pendek diberikan sampai dengan jumlah tidak melebihi USD1.250.000. Jangka waktu setiap penarikan fasilitas pinjaman jangka pendek ini adalah maksimal selama 180 hari sejak tanggal pemakaian.
4. Fasilitas pinjaman bank garansi diberikan sampai jumlah tidak melebihi USD2.250.000.

Keseluruhan fasilitas kredit di atas berlaku sampai dengan tanggal 27 Juli 2024.

Tingkat bunga yang dikenakan untuk penarikan pinjaman jangka pendek dalam mata uang Rupiah pada tahun 2023 dan 2022 masing-masing sebesar 8,75%-9,5% dan 8%-9,25% sedangkan untuk utang pinjaman dalam mata uang Dolar Amerika Serikat pada tahun 2023 dan 2022 masing-masing sebesar 6,75%-7,25% dan 4,5%-6,75%.

## 11. INVESTMENT PROPERTIES (continued)

The value of the investment properties as of December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp4,518,577,465 was assessed using cost method. Based on Management assessment the fair value of investment properties in 2023 and 2022 amounted to Rp111,600,000,000 which were agreed to latest of the Basis of the Land and Building Tax (NJOP).

## 12. SHORT-TERM BANK LOAN

The Entity obtained a short-term loan facility from PT Bank CTBC Indonesia effective from July 4, 2008, this credit facility agreement has been extended several times, with the latest was based on the Amendment of Credit Agreement No. CTBCI SBY - 388/ VII - 2023 dated July 27, 2023.

This short-term loan facility from PT Bank CTBC Indonesia were covering:

1. The facility of Letter of Credit (L/C) in a form of Sight L/C, including local L/C with a limit amounted to USD2,250,000. The Letter of Credit (L/C) facility were only provided for import of raw materials and local purchases from PT Krakatau Steel (Persero) Tbk and PT Pelat Timah Nusantara Tbk as Entity's main suppliers.
2. The Entity obtained an additional credit facility in a form of Trust Receipt. This facility could be used together with Sight L/C credit facility with a credit limit amounted to USD2,250,000. The period for each withdrawal of this Trust Receipt Facility is maximum 120 days since its withdrawal.
3. Short-term loan facility given up to USD1,250,000. The period for each withdrawal of short-term loan is maximum 180 days since its withdrawal.
4. Bank guarantee facility with given not exceed than USD2,250,000.

All the credit facilities stated above are valid until July 27, 2024.

The interest rate that charged to short-term loan in Rupiah currency in 2023 and 2022 were 8.75%-9.5% and 8%-9.25%, respectively, meanwhile the loan in United States Dollar currency in 2023 and 2022 were 6.75%-7.25% and 4.5%-6.75%, respectively.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**12. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK** (lanjutan)

**12. SHORT-TERM BANK LOAN** (continued)

Fasilitas kredit dari PT Bank CTBC Indonesia tersebut dijamin dengan:

The credit facilities from PT Bank CTBC Indonesia above are guaranteed with:

- Rekening escrow pada PT Bank CTBC Indonesia dengan nilai minimal sebesar 20% dari setiap nilai *Letter of Credit* yang diterbitkan
- Jaminan fidusia atas persediaan, dengan nilai jaminan sebesar Rp23.000.000.000.

- Escrow account at PT Bank CTBC Indonesia with a minimum value of 20% of each value of the Letter of Credit is issued.
- Fiducia collateral for inventories amounted to Rp23,000,000,000.

Saldo pinjaman pada PT Bank CTBC Indonesia per 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp10.646.854.400 yang terdiri dari pinjaman dalam mata uang asing Dolar Amerika Serikat sebesar USD343.400 atau ekuivalen sebesar Rp5.293.854.400 dan pinjaman dalam mata uang Rupiah yaitu sebesar Rp5.353.000.000. Sedangkan saldo pinjaman pada PT Bank CTBC Indonesia per 31 Desember 2022 dalam mata uang Rupiah adalah sebesar Rp12.210.332.400 yang terdiri dari pinjaman dalam mata uang asing Dolar Amerika Serikat sebesar USD366.400 atau ekuivalen sebesar Rp5.763.838.400 dan pinjaman dalam mata uang rupiah yaitu sebesar Rp6.446.494.000.

The loan from PT Bank CTBC Indonesia as of December 31, 2023 was amounted to Rp10,646,854,400 which consist of foreign currency loan in United States Dollar amounted to USD343,400 or equivalent to Rp5,293,854,400 and loan in Rupiah amounted to Rp5,353,000,000. Meanwhile the loan from PT Bank CTBC Indonesia as of December 31, 2022 was amounted to Rp12,210,332,400 which consist of foreign currency loan in United States Dollar amounted to USD366,400 or equivalent to Rp5,763,838,400 and loan in Rupiah amounted to Rp6,446,494,000.

**13. UTANG USAHA**

**13. ACCOUNTS PAYABLE**

Akun ini terdiri dari:

This accounts consist of:

|                                     | 2023               | 2022                 |                               |
|-------------------------------------|--------------------|----------------------|-------------------------------|
| a. Berdasarkan pemasok Pihak ketiga |                    |                      | a. By supplier: Third parties |
| Pemasok dalam negeri                | 894.739.607        | 1.047.444.584        | Local suppliers               |
| Pemasok luar negeri                 | -                  | 572.466.349          | Foreign suppliers             |
| <b>Jumlah</b>                       | <b>894.739.607</b> | <b>1.619.910.933</b> | <b>Total</b>                  |
| b. Berdasarkan umur (hari) adalah:  |                    |                      | b. By age (days) category:    |
| Belum jatuh tempo                   | 609.130.327        | 1.243.612.114        | Not yet due                   |
| Lewat jatuh tempo:                  |                    |                      | Past due:                     |
| 1 - 30 hari                         | 266.284.208        | 326.949.565          | 1 to 30 days                  |
| Lebih dari 30 hari                  | 19.325.072         | 49.349.254           | More than 30 days             |
| <b>Jumlah</b>                       | <b>894.739.607</b> | <b>1.619.910.933</b> | <b>Total</b>                  |
| c. Berdasarkan mata uang:           |                    |                      | c. By currency                |
| Rupiah                              | 894.739.607        | 1.047.444.584        | Rupiah                        |
| Dolar Amerika Serikat               | -                  | 572.466.349          | United States Dollar          |
| <b>Jumlah</b>                       | <b>894.739.607</b> | <b>1.619.910.933</b> | <b>Total</b>                  |

Jangka waktu kredit yang timbul dari pembelian bahan baku utama dan pembantu baik dari pemasok dalam maupun luar negeri berkisar 15 sampai 120 hari.

Purchases of raw and indirect materials, both from local and foreign suppliers, have credit terms of 15 to 120 days.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**13. UTANG USAHA** (lanjutan)

Pada 31 Desember 2023 dan 2022, Entitas tidak memiliki utang usaha yang dilakukan dengan pihak berelasi dan tidak ada jaminan yang diberikan Entitas atas saldo utang usaha tersebut di atas.

**13. ACCOUNTS PAYABLE** (continued)

As of December 31, 2023 and 2022, the Entity did not have accounts payable due to a related party and there was no collateral given by the Entity to the outstanding balance of accounts payable above.

**14. UTANG LAIN-LAIN**

Akun ini merupakan saldo utang kepada Koperasi Karyawan Kedaung Grup atas angsuran pinjaman karyawan yang sejumlah masing-masing sebesar Rp2.110.838.321 pada tahun 2023 dan Rp2.354.014.900 pada tahun 2022.

**14. OTHER PAYABLES**

This account represents the balance owed to the Koperasi Karyawan Kedaung Grup for employee loan installments amounted to Rp2,110,838,321 in 2023 and Rp2,354,014,900 in 2022, respectively.

**15. BEBAN YANG MASIH HARUS DIBAYAR**

Akun ini terdiri dari:

**15. ACCRUED EXPENSES**

This accounts consist of:

|                      | 2023                 | 2022                 |                       |
|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Gaji dan tunjangan   | 2.483.503.897        | 2.498.022.897        | Salaries and benefits |
| Gas                  | 226.347.890          | 279.568.186          | Gas                   |
| BPJS Ketenagakerjaan | 9.789.368            | 9.789.368            | BPJS Ketenagakerjaan  |
| Lainnya              | 104.807.349          | 99.793.666           | Others                |
| <b>Jumlah</b>        | <b>2.824.448.504</b> | <b>2.887.174.117</b> | <b>Total</b>          |

**16. MODAL SAHAM**

Komposisi pemegang saham per tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

**16. CAPITAL STOCK**

The Entity's shareholder as of December 31, 2023 and 2022 were as follows:

| Nama Pemegang Saham                         | Jumlah<br>Lbr. Saham /<br>Total shares | Persentase<br>Pemilikan /<br>Percentage of<br>Ownership | Jumlah<br>Modal Disetor /<br>Total<br>Paid-up Capital | Name of Shareholders                          |
|---------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| PT Kedawung Subur                           | 120.390.280                            | 43,62%                                                  | 30.097.570.000                                        | PT Kedawung Subur                             |
| DK Lim & Sons<br>Investment Pte. Ltd.       | 86.664.000                             | 31,40%                                                  | 21.666.000.000                                        | DK Lim & Sons<br>Investment Pte. Ltd.         |
| Djoni Sukoharjo - Komisaris                 | 625.400                                | 0,23%                                                   | 156.350.000                                           | Djoni Sukoharjo-<br>Commissioner              |
| Philip Lam Tin Sing -<br>Komisaris Utama    | 760                                    | 0,00%                                                   | 190.000                                               | Philip Lam Tin Sing-<br>President Commisioner |
| Masyarakat (masing - masing<br>di bawah 5%) | 68.319.560                             | 24,75%                                                  | 17.079.890.000                                        | Public (below 5% each)                        |
| <b>Jumlah</b>                               | <b>276.000.000</b>                     | <b>100,00%</b>                                          | <b>69.000.000.000</b>                                 | <b>Total</b>                                  |

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**17. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

Akun ini merupakan agio saham atas emisi saham pada penawaran umum dan pembagian dividen saham dan saham bonus, dengan rincian sebagai berikut:

**17. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL**

Additional paid-in capital represents share agio arising from public offering and distribution of share dividend and bonus shares, with details as follows:

| 2023 dan/ and 2022                        |                         |                                          |
|-------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------|
| <b><u>Harga penawaran/Nilai pasar</u></b> |                         | <b><u>Selling price/Market value</u></b> |
| Penawaran umum                            |                         | Shares offered to public                 |
| 10.000.000 saham x Rp 2.600               | 26.000.000.000          | 10,000,000 shares x Rp 2,600             |
| Pembagian dividen saham                   |                         | Distribution of stock dividend           |
| 3.000.000 saham x Rp 2.100                | 6.300.000.000           | 3,000,000 shares x Rp 2,100              |
| <b>Jumlah</b>                             | <b>32.300.000.000</b>   | <b>Total</b>                             |
| <b><u>Nilai nominal</u></b>               |                         | <b><u>Par value</u></b>                  |
| Penawaran umum                            | (10.000.000.000)        | Shares offered to public                 |
| Pembagian dividen saham                   | (3.000.000.000)         | Distribution of stock dividend           |
| Pembagian saham bonus                     | (16.000.000.000)        | Distribution of bonus shared             |
| <b>Jumlah</b>                             | <b>(29.000.000.000)</b> | <b>Total</b>                             |
| <b>Tambahan modal disetor</b>             | <b>3.300.000.000</b>    | <b>Additional paid-in capital</b>        |

**18. KOMPONEN EKUITAS LAINNYA**

Komponen ekuitas lainnya per 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

**18. OTHER COMPONENT OF EQUITY**

Other component of equity as of December 31, 2023 and 2022 were as follows:

|                              | 2023                  | 2022                  |                                     |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------------|
| Surplus revaluasi aset tetap |                       |                       | Revaluation surplus of fixed assets |
| Saldo awal                   | 26.093.194.523        | 28.163.518.024        | Beginning balance                   |
| Pengurangan                  | (2.132.301.905)       | (2.070.323.501)       | Deductions                          |
| <b>Jumlah</b>                | <b>23.960.892.618</b> | <b>26.093.194.523</b> | <b>Total</b>                        |

**19. PENJUALAN NETO**

Akun ini terdiri dari:

**19. NET SALES**

This accounts consist of:

|                              | 2023                  | 2022                  |                             |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|
| Penjualan lokal              | 60.208.759.194        | 61.794.114.624        | Local sales                 |
| Penjualan ekspor             | 10.798.584.489        | 19.179.523.072        | Export sales                |
| Lain-lain                    | 1.110.701.517         | 1.474.455.976         | Others                      |
| <b>Jumlah</b>                | <b>72.118.045.200</b> | <b>82.448.093.672</b> | <b>Total</b>                |
| Retur dan potongan penjualan | -                     | (32.902.300)          | Sales returns and discounts |
| <b>Jumlah, neto</b>          | <b>72.118.045.200</b> | <b>82.415.191.372</b> | <b>Total, net</b>           |

16,96% dan 15,82% dari penjualan masing-masing pada tahun 2023 dan 2022 dilakukan dengan pihak berelasi (catatan 26).

16.96% and 15.82% in 2023 and 2022 of the above net sales were made to related parties respectively (note 26).

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**19. PENJUALAN NETO** (lanjutan)

**19. NET SALES** (continued)

Penjualan yang melebihi 10% dari jumlah penjualan neto adalah:

The sales which represent over than 10% of the net sales:

|                             | 2023                  | %     | 2022                  | %     |                               |
|-----------------------------|-----------------------|-------|-----------------------|-------|-------------------------------|
| PT Coronet Crown            | 21.675.629.250        | 30,1% | 19.926.197.280        | 24,2% | PT Coronet Crown              |
| PT Nissin Biscuit Indonesia | 12.491.848.750        | 17,3% | 15.962.289.900        | 19,4% | PT Nissin Biscuit Indonesia   |
| PT Kedawung Subur           | 8.677.457.872         | 12,0% | 9.081.489.888         | 11,0% | PT Kedawung Subur             |
| Golden Rabbit Home          |                       |       |                       |       | Golden Rabbit Home            |
| (d/h-The Golden Rabbit II)  | 7.780.912.887         | 10,8% | 14.783.692.889        | 17,9% | (before-The Golden Rabbit II) |
| <b>Jumlah</b>               | <b>50.625.848.759</b> |       | <b>59.753.669.957</b> |       | <b>Total</b>                  |

**20. BEBAN POKOK PENJUALAN**

**20. COST OF GOODS SOLD**

Akun ini terdiri dari:

This accounts consist of:

|                                   | 2023                  | 2022                  |                                    |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|
| Pemakaian bahan baku dan pembantu | 32.471.179.874        | 39.459.790.287        | Raw and indirect materials used    |
| Tenaga kerja langsung             | 23.981.850.375        | 25.387.679.355        | Direct labor                       |
| Beban overhead                    | 12.415.486.196        | 12.572.333.995        | Overhead expenses                  |
| <b>Jumlah beban produksi</b>      | <b>68.868.516.445</b> | <b>77.419.803.637</b> | <b>Total manufacturing expense</b> |
| Persediaan barang dalam proses    |                       |                       | Work in process                    |
| Awal tahun                        | 33.934.844.002        | 25.267.817.109        | At beginning of year               |
| Akhir tahun                       | (36.805.927.607)      | (33.934.844.002)      | At ending of year                  |
| <b>Beban pokok produksi</b>       | <b>65.997.432.840</b> | <b>68.752.776.744</b> | <b>Cost of goods manufactured</b>  |
| Persediaan barang jadi            |                       |                       | Finished goods                     |
| Awal tahun                        | 46.648.430.994        | 40.928.441.791        | At beginning of year               |
| Akhir tahun                       | (54.756.712.944)      | (46.648.430.994)      | At ending of year                  |
| <b>Beban pokok penjualan</b>      | <b>57.889.150.890</b> | <b>63.032.787.541</b> | <b>Cost of goods sold</b>          |

6,68% dan 7,53% dari jumlah pembelian bahan baku masing-masing pada tahun 2023 dan 2022 dilakukan dengan pihak berelasi (catatan 26).

6.68% and 7.53% in 2023 and 2022 of the total purchase of raw materials were made to related parties respectively (note 26).

Pembelian bahan baku yang melebihi 10% dari jumlah pembelian neto adalah:

The purchase which represent over than 10% of the net purchase:

|                                          | 2023                  | %     | 2022                  | %     |                                          |
|------------------------------------------|-----------------------|-------|-----------------------|-------|------------------------------------------|
| Jiangsu Global Packing Technology Co.Ltd | 13.870.305.170        | 47,8% | 17.763.301.317        | 52,6% | Jiangsu Global Packing Technology Co.Ltd |
| <b>Jumlah</b>                            | <b>13.870.305.170</b> |       | <b>17.763.301.317</b> |       | <b>Total</b>                             |

**21. BEBAN PENJUALAN**

**21. SELLING EXPENSES**

Akun ini terdiri dari:

This accounts consist of:

|                        | 2023                 | 2022                 |                       |
|------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Gaji dan kesejahteraan | 865.310.638          | 849.074.228          | Salaries and benefits |
| Distribusi             | 169.158.954          | 163.055.718          | Distribution          |
| Beban ekspor           | 82.685.660           | 58.283.851           | Export charges        |
| Komisi penjualan       | -                    | 32.632.992           | Sales commissions     |
| Lain-lain              | 29.177.909           | 44.147.452           | Others                |
| <b>Jumlah</b>          | <b>1.146.333.161</b> | <b>1.147.194.241</b> | <b>Total</b>          |

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

## 22. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Akun ini terdiri dari:

|                                  | 2023                  | 2022                  |                                    |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|
| Gaji dan kesejahteraan           | 10.971.746.581        | 10.793.161.324        | Salaries and benefits              |
| Imbalan pasca kerja (catatan 25) | 5.799.271.631         | 5.114.109.803         | Post-employment benefits (note 25) |
| Transportasi                     | 350.160.634           | 356.415.850           | Transportation                     |
| Beban pajak bumi dan bangunan    | 212.497.808           | 212.497.808           | Land and building tax              |
| Jasa legal dan profesional       | 196.274.346           | 189.027.411           | Legal and professional fee         |
| Registrasi dan pencatatan saham  | 149.078.006           | 167.579.200           | Registration and listing fees      |
| Penyusutan (catatan 9 dan 10a)   | 85.882.368            | 89.053.339            | Depreciation (note 9 and 10a)      |
| Telekomunikasi                   | 23.089.739            | 30.043.604            | Telecommunications                 |
| Lain-lain                        | 144.876.575           | 50.675.160            | Others                             |
| <b>Jumlah</b>                    | <b>17.932.877.688</b> | <b>17.002.563.499</b> | <b>Total</b>                       |

## 23. PERPAJAKAN

### a. Utang pajak

Utang pajak Entitas terdiri dari:

|                                      | 2023               | 2022               |                                   |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------|
| Pajak Pertambahan Nilai              | 257.473.014        | 395.382.177        | Value Added Tax                   |
| Pajak Penghasilan pasal 21           | 128.473.045        | 129.763.581        | Income Taxes article 21           |
| Pajak Penghasilan pasal 23 dan 4 (2) | 65.240.376         | 65.321.489         | Income Taxes article 23 and 4 (2) |
| Pajak Penghasilan pasal 26           | -                  | 2.910.326          | Income Taxes article 26           |
| Pajak Penghasilan pasal 29           | 1.332.095          | 1.639.601          | Income Taxes article 29           |
| <b>Jumlah</b>                        | <b>452.518.530</b> | <b>595.017.174</b> | <b>Total</b>                      |

### b. Manfaat (beban) pajak

Manfaat (beban) pajak Entitas terdiri dari:

|                 | 2023                 | 2022                 |              |
|-----------------|----------------------|----------------------|--------------|
| Pajak kini      | (389.781.920)        | (1.357.180.660)      | Current tax  |
| Pajak tangguhan | 1.684.188.134        | 1.235.206.618        | Deferred tax |
| <b>Jumlah</b>   | <b>1.294.406.214</b> | <b>(121.974.042)</b> | <b>Total</b> |

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan badan sebagaimana ditunjukkan dalam laporan laba rugi komprehensif dan laba fiskal adalah sebagai berikut:

A reconciliation between corporate income before tax as mentioned on statements of profit or loss and taxable income were as follows:

|                                                     | 2023                 | 2022                 |                                                           |
|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|
| Laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi | (5.885.741.562)      | 553.242.084          | Income (loss) before tax per statements of profit or loss |
| <b>Perbedaan temporer</b>                           |                      |                      | <b>Temporary differences</b>                              |
| Imbalan pasca kerja                                 | 5.401.023.691        | 3.147.573.203        | Post-employment benefits                                  |
| Penyusutan aset sewa                                | 998.230.996          | 533.923.001          | Depreciation of right of use assets                       |
| Angsuran sewa                                       | (650.000.000)        | (650.000.000)        | Installment of lease                                      |
| Perbedaan penyusutan komersial dan fiskal           | 1.906.145.906        | 2.583.079.332        | Difference between commercial and fiscal depreciation     |
| <b>Jumlah perbedaan temporer (dipindahkan)</b>      | <b>7.655.400.593</b> | <b>5.614.575.536</b> | <b>Total temporary differences (carried forward)</b>      |

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**23. PERPAJAKAN** (lanjutan)

**23. TAXATION** (continued)

b. Manfaat (beban) pajak (lanjutan)

b. Tax benefits (expenses) (continued)

|                                                       | 2023                 | 2022                 |                                                         |
|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Jumlah perbedaan temporer</b><br>(pindahan)        | <b>7.655.400.593</b> | <b>5.614.575.536</b> | <b>Total temporary differences</b><br>(brought forward) |
| <b>Perbedaan permanen</b>                             |                      |                      | <b>Permanent differences</b>                            |
| Penghasilan bunga dan jasa giro                       | (39.158.982)         | (26.711.712)         | Interest income on current accounts                     |
| Lain-lain                                             | 41.236.739           | 27.897.359           | Others                                                  |
| <b>Jumlah perbedaan permanen</b>                      | <b>2.077.757</b>     | <b>1.185.647</b>     | <b>Total permanent differences</b>                      |
| <b>Laba kena pajak</b>                                | <b>1.771.736.788</b> | <b>6.169.003.267</b> | <b>Taxable income</b>                                   |
| <b>Laba kena pajak, pembulatan</b>                    | <b>1.771.736.000</b> | <b>6.169.003.000</b> | <b>Taxable income, rounded</b>                          |
| Beban pajak dengan tarif yang berlaku                 |                      |                      | Tax expense with effective tax rate:                    |
| 22% x Rp1.771.736.000                                 | (389.781.920)        | -                    | 22% x Rp1,771,736,000                                   |
| 22% x Rp6.169.003.000                                 | -                    | (1.357.180.660)      | 22% x Rp6,169,003,000                                   |
| Pajak dibayar dimuka                                  |                      |                      | Prepaid taxes                                           |
| Pasal 22                                              | 388.449.825          | 291.932.000          | Article 25                                              |
| Pasal 25                                              | -                    | 1.063.609.059        | Article 22                                              |
| <b>Kurang bayar pajak</b><br><b>penghasilan badan</b> | <b>(1.332.095)</b>   | <b>(1.639.601)</b>   | <b>Under payment of</b><br><b>corporate income tax</b>  |

Laba fiskal tahun 2023 akan dilaporkan dalam Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) tahun 2023, sedangkan laba fiskal tahun 2022 telah sesuai dengan Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) tahun 2022 yang disampaikan ke Kantor Pajak.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan dihitung berdasarkan efek perbedaan temporer antara jumlah aset dan liabilitas menurut laporan keuangan dengan jumlah aset dan liabilitas menurut peraturan perpajakan.

Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan Entitas 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

The taxable income for 2023 will be reported in the 2023 Annual Tax Return (SPT), while the taxable income for 2022 agreed with the 2022 Annual Tax Return (SPT) filed to the Tax Office.

Deferred tax

Deferred tax is computed based on the effect of the temporary differences between the financial statements carrying amounts of assets and liabilities and their respective tax bases.

The details of the Entity's deferred tax assets and liabilities as of December 31, 2023 was as follows:

|                                                 | 1 Januari<br>2023/<br>January 1,<br>2023 | Dikreditkan<br>(dibebankan) ke<br>laporan laba rugi/<br>Credited (expensed)<br>to income<br>income for the year | Dikreditkan<br>(dibebankan) ke<br>penghasilan<br>komprehensif lain/<br>Credited (expensed)<br>to other<br>comprehensive<br>income | 31 Desember<br>2023/<br>December 31,<br>2023 |                                                          |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Aset hak guna                                   | (76.610.823)                             | 76.610.823                                                                                                      | -                                                                                                                                 | -                                            | Right of use assets                                      |
| Cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha | 77.681.410                               | -                                                                                                               | -                                                                                                                                 | 77.681.410                                   | Provisions for declining in value of accounts receivable |
| Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan    | 51.767.179                               | -                                                                                                               | -                                                                                                                                 | 51.767.179                                   | Provisions for declining in value of inventories         |
| Imbalan pasca kerja                             | 10.304.460.465                           | 1.188.225.212                                                                                                   | (15.905.311)                                                                                                                      | 11.476.780.366                               | Post-employment benefits                                 |
| Penyusutan aset tetap                           | (2.058.270.247)                          | 419.352.099                                                                                                     | -                                                                                                                                 | (1.638.918.148)                              | Depreciation of fixed assets                             |
| <b>Aset pajak tangguhan, neto</b>               | <b>8.299.027.984</b>                     | <b>1.684.188.134</b>                                                                                            | <b>(15.905.311)</b>                                                                                                               | <b>9.967.310.807</b>                         | <b>Deferred tax assets, net</b>                          |

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**23. PERPAJAKAN** (lanjutan)

**23. TAXATION** (continued)

Pajak tangguhan (lanjutan)

Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan Entitas  
 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Deferred tax (continued)

The details of the Entity's deferred tax assets and  
 liabilities as of December 31, 2022 was as follows:

|                                       | 1 Januari<br>2022/<br>January 1,<br>2022 | Dikreditkan<br>(dibebankan) ke<br>laporan laba rugi/<br>Credited (expensed)<br>to income<br>income for the year | Dikreditkan<br>(dibebankan) ke<br>penghasilan<br>komprehensif lain/<br>Credited (expensed)<br>to other<br>comprehensive<br>income | 31 Desember<br>2022/<br>December 31,<br>2022 |                                     |
|---------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|
| Aset hak                              |                                          |                                                                                                                 |                                                                                                                                   |                                              | Right of use                        |
| guna                                  | (51.073.882)                             | (25.536.941)                                                                                                    | -                                                                                                                                 | (76.610.823)                                 | assets                              |
| Cadangan kerugian penurunan           |                                          |                                                                                                                 |                                                                                                                                   |                                              | Provisions for declining in value   |
| nilai piutang usaha                   | 77.681.410                               | -                                                                                                               | -                                                                                                                                 | 77.681.410                                   | of accounts receivable              |
| Cadangan kerugian penurunan           |                                          |                                                                                                                 |                                                                                                                                   |                                              | Provisions for declining in         |
| nilai persediaan                      | 51.767.179                               | -                                                                                                               | -                                                                                                                                 | 51.767.179                                   | value of inventories                |
| Imbalan pasca                         |                                          |                                                                                                                 |                                                                                                                                   |                                              | Post-employment                     |
| kerja                                 | 9.925.964.036                            | 692.466.106                                                                                                     | (313.969.677)                                                                                                                     | 10.304.460.465                               | benefits                            |
| Penyusutan aset                       |                                          |                                                                                                                 |                                                                                                                                   |                                              | Depreciation of                     |
| tetap                                 | (2.626.547.700)                          | 568.277.453                                                                                                     | -                                                                                                                                 | (2.058.270.247)                              | fixed assets                        |
| <b>Aset pajak tangguhan,<br/>neto</b> | <b>7.377.791.043</b>                     | <b>1.235.206.618</b>                                                                                            | <b>(313.969.677)</b>                                                                                                              | <b>8.299.027.984</b>                         | <b>Deferred tax<br/>assets, net</b> |

Rekonsiliasi antara beban pajak dan hasil perkalian  
 laba akuntansi sebelum pajak dengan tarif pajak yang  
 berlaku adalah sebagai berikut:

A reconciliation between the total tax expense and the  
 amounts computed by applying the effective tax rates  
 to income before tax were as follows:

|                                                                                              | 2023                   | 2022               |                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Laba (rugi) sebelum pajak menurut<br>laporan laba rugi                                       | (5.885.741.562)        | 553.242.084        | Income (loss) before tax per<br>statements of profit or loss       |
| <b>Tarif pajak yang berlaku:</b>                                                             |                        |                    | <b>Current Tax rate:</b>                                           |
| 22% x Rp(5.885.741.562) tahun 2023                                                           | (1.294.863.144)        | -                  | 22% x Rp(5,885,741,562) tahun 2023                                 |
| 22% x Rp553.242.084 tahun 2022                                                               | -                      | 121.713.258        | 22% x Rp553,242,084 tahun 2022                                     |
| <b>Jumlah</b>                                                                                | <b>(1.294.863.144)</b> | <b>121.713.258</b> | <b>Total</b>                                                       |
| <b>Pengaruh atas beban (penghasilan) yang<br/>tidak dapat diperhitungkan menurut fiskal:</b> |                        |                    | <b>Effect on non-deductible expenses<br/>(non taxable income):</b> |
| Penghasilan bunga dan jasa giro                                                              | (8.614.976)            | (5.876.577)        | Interest income on current accounts                                |
| Lain-lain                                                                                    | 9.071.906              | 6.137.361          | Others                                                             |
| <b>Jumlah</b>                                                                                | <b>456.930</b>         | <b>260.784</b>     | <b>Total</b>                                                       |
| <b>Jumlah beban (manfaat) pajak</b>                                                          | <b>(1.294.406.214)</b> | <b>121.974.042</b> | <b>Total tax expense (benefit)</b>                                 |

**24. LABA (RUGI) NETO PER SAHAM DASAR**

**24. NET PROFIT (LOSS) PER SHARE**

|                                                   | 2023            | 2022        |                                                  |
|---------------------------------------------------|-----------------|-------------|--------------------------------------------------|
| Laba (rugi) periode berjalan (Rp)                 | (4.591.335.348) | 431.268.042 | Profit (loss) for the period (Rp)                |
| Jumlah rata-rata tertimbang saham<br>yang beredar | 276.000.000     | 276.000.000 | Weighted average number of<br>shares outstanding |
| Laba netto per saham dasar (Rp)                   | (16,64)         | 1,56        | Net profit per share (Rp)                        |

Pada tanggal laporan posisi keuangan, Entitas tidak  
 memiliki transaksi yang berpotensi pada penurunan saham  
 biasa.

As of statements of financial position date, the Entity does  
 not have any transactions of potential dilutive effect to  
 ordinary shares.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

## 25. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA

### Program pensiun

Entitas mengikutsertakan karyawannya dalam program pensiun iuran pasti. Dana pensiun ini dikelola oleh Dana Pensiun Lembaga Keuangan (DPLK) PT Astra Aviva Life, yang akta pendiriannya telah disahkan oleh Menteri Keuangan Republik Indonesia No. KEP-545/KM. 10/2010 tanggal 16 September 2010. Jumlah karyawan yang berhak memperoleh manfaat tersebut adalah 535 dan 539 karyawan tahun 2023 dan 2022.

Iuran pensiun ditentukan dari jumlah tertentu yang ditanggung Entitas dan karyawan dengan proporsi 30% oleh karyawan dan 70% oleh Entitas. Beban untuk dana pensiun yang timbul pada tahun 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp60.275.000 dan Rp69.495.300 dicatat dalam beban gaji dan kesejahteraan karyawan (catatan 22).

Entitas juga menghitung dan mencatat estimasi imbalan pasca kerja karyawan yang berhak sesuai peraturan yang berlaku setelah memperhitungkan program pensiun. Tidak terdapat pendanaan yang disisihkan Entitas sehubungan dengan estimasi liabilitas tersebut.

### Imbalan pasca kerja lainnya

Beban imbalan pasca kerja karyawan dihitung oleh aktuaris independen, Kantor konsultan aktuaria Indra Catarya Situmeang dan Rekan pada tahun 2023 dan 2022 dengan menggunakan asumsi utama sebagai berikut:

|                                     | 2023                                 | 2022                                 |                                   |
|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|
| Usia pensiun normal                 | 60 tahun/years                       | 60 tahun/years                       | Normal retirement age             |
| Tingkat bunga diskonto (per tahun)  | 6,47%                                | 6,60%                                | Discount rate (per annum)         |
| Tingkat kenaikan gaji (per tahun)   | 8,00%                                | 8,00%                                | Salary increment rate (per annum) |
| Tingkat kematian                    | Tabel Mortalita Indonesia Tahun 2019 | Tabel Mortalita Indonesia Tahun 2019 | Mortality rate                    |
| Tingkat cacat dari tingkat kematian | 1,00%                                | 1,00%                                | Disability rate of mortality rate |

Beban imbalan pasca kerja karyawan untuk tahun 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

## 25. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITIES

### Pension plan

The Entity engage its employees to join the defined contribution pension plan. The plan is managed by Dana Pensiun Lembaga Keuangan (DPLK) of PT Astra Aviva Life which deed of establishment was approved by the Minister of Finance of the Republic of Indonesia in his decision letter No. Kep-545/KM.10/2010 dated September 16, 2010. The number of employees entitled to the benefits were 535 and 539 employees in 2023 and 2022, respectively.

The contribution is determined based on certain amount, which is contributed by the Entity and employees with a proportion of 30% for employees and 70% for the Entity. The expenses arising from the contributions amounted to Rp60,275,000 in 2023 and Rp69,495,300 in 2022 were recorded under salaries and benefits, respectively (note 22).

The Entity calculates and records the estimated post-employment benefits for its qualifying employees in accordance with applicable rules after considering the pension program. No funding of benefits that related with estimated liability has been made.

### Other post-employment benefits

The post-employment benefits expense was calculated by independent actuary, Kantor konsultan aktuaria Indra Catarya Situmeang dan Rekan in 2023 and 2022, using the following key assumptions:

|                                            | 2023                 | 2022                 |                                                       |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------------------------|
| Biaya jasa kini                            | 2.721.075.674        | 2.549.880.826        | Current service cost                                  |
| Biaya bunga liabilitas manfaat pasti, neto | 3.078.195.957        | 2.564.228.977        | Net interest expense on net defined benefit liability |
| <b>Jumlah</b>                              | <b>5.799.271.631</b> | <b>5.114.109.803</b> | <b>Total</b>                                          |

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**25. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA** (lanjutan)

**25. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITIES**

(continued)

Jumlah tercantum pada laporan posisi keuangan yang timbul dari liabilitas Entitas dalam rangka liabilitas imbalan pasca kerja adalah sebagai berikut:

The amounts included in the statements of financial position arising from the Entity's obligation in respect of these post-employment benefits were as follows:

|                                       | 2023                  | 2022                  |                                            |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------------------|
| Nilai kini liabilitas imbalan pasti   | 53.328.160.475        | 46.838.456.654        | Present value of obligation                |
| <b>Defisit program</b>                | <b>53.328.160.475</b> | <b>46.838.456.654</b> | <b>Deficit in the plan</b>                 |
| Penyesuaian asumsi liabilitas program | (354.438.697)         | (742.942.122)         | Experience adjustments on plan liabilities |

Mutasi liabilitas manfaat karyawan adalah sebagai berikut:

The mutation in the post-employment benefits were as follows:

|                                        | 2023                  | 2022                  |                                         |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------------|
| Saldo awal                             | 46.838.456.654        | 45.118.018.340        | Beginning balance                       |
| Beban yang diakui di laporan laba rugi | 5.799.271.631         | 5.114.109.803         | Expenses recognized in income statement |
| Pembayaran tahun berjalan              | (398.247.940)         | (1.966.536.600)       | Payment during the year                 |
| Penerimaan dana titipan DPLK           | 1.160.977.000         | -                     | Receipt of DPLK deposits                |
| Penghasilan komprehensif lain          | (72.296.870)          | (1.427.134.889)       | Other comprehensive income              |
| <b>Saldo akhir</b>                     | <b>53.328.160.475</b> | <b>46.838.456.654</b> | <b>Ending balance</b>                   |

Analisa sensitivitas kuantitatif untuk asumsi-asumsi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The quantitative sensitivity analysis for significant assumptions as of December 31, 2023 and 2022 were as follows:

|                             | Persentase/<br>Percentage | Pengaruh atas nilai kini<br>liabilitas imbalan pasca kerja/<br>effect on present value<br>of benefits obligations |                         |
|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>2023</b>                 |                           |                                                                                                                   | <b>2022</b>             |
| Tingkat diskonto            |                           |                                                                                                                   | Discount rates          |
| Kenaikan                    | 1,00%                     | 49.878.684.432                                                                                                    | Increase                |
| Penurunan                   | 1,00%                     | 54.653.053.410                                                                                                    | Decrease                |
| Kenaikan gaji di masa depan |                           |                                                                                                                   | Future salary increases |
| Kenaikan                    | 1,00%                     | 54.799.812.340                                                                                                    | Increase                |
| Penurunan                   | 1,00%                     | 49.703.585.100                                                                                                    | Decrease                |
| <b>2022</b>                 |                           |                                                                                                                   | <b>2022</b>             |
| Tingkat diskonto            |                           |                                                                                                                   | Discount rates          |
| Kenaikan                    | 1,00%                     | 44.453.487.689                                                                                                    | Increase                |
| Penurunan                   | 1,00%                     | 49.441.676.573                                                                                                    | Decrease                |
| Kenaikan gaji di masa depan |                           |                                                                                                                   | Future salary increases |
| Kenaikan                    | 1,00%                     | 49.576.660.960                                                                                                    | Increase                |
| Penurunan                   | 1,00%                     | 44.288.791.280                                                                                                    | Decrease                |

**26. SIFAT DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**

**26. NATURE AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

**Sifat relasi**

**Nature of relationship**

- a. Pemegang saham Entitas termasuk:
- PT Kedawung subur
  - DK Lim & Sons Investment Pte. Ltd.
  - Djoni Sukohardjo
  - Philip Lam Tin Sing

- a. Shareholders of the Entity include:
- PT Kedawung subur
  - DK Lim & Sons Investment Pte. Ltd.
  - Djoni Sukohardjo
  - Philip Lam Tin Sing

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**26. SIFAT DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**  
 (lanjutan)

**Sifat relasi** (lanjutan)

- b. Pihak berelasi yang sebagian pemegang saham dan/atau manajemennya sama dengan Entitas:
- PT Kedaung Medan Industrial Ltd.
  - Komodo International Corporation
  - PT Pratama Gelas
  - PT Kedaung Sentra Distribusi
  - PT Kedawung Surya Industrial
  - PT Kedaung Industrial Ltd

**Transaksi-transaksi dengan pihak berelasi**

Dalam kegiatan usahanya, Entitas juga mengadakan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi. Transaksi-transaksi tersebut meliputi, antara lain:

- a. 16,96% dan 15,82% dari jumlah penjualan neto masing-masing pada tahun 2023 dan 2022, merupakan penjualan kepada pihak berelasi, yang dilakukan dengan tingkat harga dan syarat-syarat normal sebagaimana halnya bila dilakukan dengan pihak ketiga. Pada tanggal laporan posisi keuangan, piutang atas penjualan tersebut dicatat sebagai bagian dari piutang usaha, yang meliputi 1,40% dan 1,26% dari jumlah aset masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Rincian penjualan kepada pihak berelasi sebagai berikut:

|                                 | 2023                  | 2022                  |                                 |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------------|
| PT Kedawung Subur               | 8.677.457.872         | 9.081.489.888         | PT Kedawung Subur               |
| PT Kedaung Sentra Distribusi    | 1.770.652.720         | 3.164.599.300         | PT Kedaung Sentra Distribusi    |
| PT Kedawung Surya Industrial    | 1.758.374.752         | 680.294.455           | PT Kedawung Surya Industrial    |
| PT Kedaung Medan Industrial Ltd | 27.918.000            | 115.460.400           | PT Kedaung Medan Industrial Ltd |
| <b>Jumlah</b>                   | <b>12.234.403.344</b> | <b>13.041.844.043</b> | <b>Total</b>                    |

- b. 6,68% dan 7,53% dari jumlah pembelian masing-masing pada tahun 2023 dan 2022, merupakan pembelian dari pihak-pihak berelasi, yang dilakukan dengan tingkat harga dan syarat-syarat normal sebagaimana halnya bila dilakukan dengan pihak ketiga.

Rincian pembelian kepada pihak berelasi sebagai berikut:

|                              | 2023                 | 2022                 |                              |
|------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|
| PT Kedawung Subur            | 1.923.042.207        | 2.522.145.967        | PT Kedawung Subur            |
| PT Kedawung Surya Industrial | 17.025.000           | 17.700.000           | PT Kedawung Surya Industrial |
| <b>Jumlah</b>                | <b>1.940.067.207</b> | <b>2.539.845.967</b> | <b>Total</b>                 |

**26. NATURE AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES** (continued)

**Nature of relationship** (continued)

- b. Related parties which have the same shareholders and/or management as the Entity:
- PT Kedaung Medan Industrial Ltd.
  - Komodo International Corporation
  - PT Pratama Gelas
  - PT Kedaung Sentra Distribusi
  - PT Kedawung Surya Industrial
  - PT Kedaung Industrial Ltd

**Transactions with related parties**

In the normal course of business, the Entity entered into certain transactions with related parties, including the following:

- a. Sales to related parties accounted for 16.96% in 2023 and 15.82% in 2022 of net sales, were made at normal terms and conditions as those done with third parties. At statements of financial position date, the receivables from these sales were presented as part of accounts receivable, which constituted 1.40% and 1.26% of the total assets as of December 31, 2023 and 2022, respectively.

The details of sales to related parties were as follows:

- b. Purchases from related parties accounted for 6.68% in 2023 and 7.53% in 2022 of the total purchases, were made at normal terms and conditions as those done with third parties.

The details of purchases from related parties were as follows:

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**26. SIFAT DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**  
 (lanjutan)

**Transaksi-transaksi dengan pihak berelasi** (lanjutan)

c. Entitas mengadakan perjanjian sewa tanah dengan PT Kedawung Subur (pihak berelasi) dengan liabilitas sewa sebesar Rp nihil, beban depresiasi sebesar Rp533.923.014 (catatan 10a) dan beban bunga sebesar Rp33.880.793 (catatan 10b).

Sewa tanah tersebut dicatat sebagai bagian dari beban overhead (catatan 20) dan beban umum dan administrasi (catatan 22).

d. Kompensasi manajemen kunci

Personil manajemen kunci Entitas adalah Dewan Direksi dan Dewan Komisaris yang dirinci pada catatan 1a. Jumlah imbalan kerja untuk personil manajemen kunci pada tahun 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp5.151.523.155 dan Rp5.021.670.715.

Transaksi dengan pihak yang berelasi tidak mempunyai unsur benturan kepentingan seperti yang diatur di peraturan BAPEPAM-LK No. IX.E.1.

**26. NATURE OF RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES** (continued)

**Transactions with related parties** (continued)

c. The Entity entered into a lease agreement with PT Kedawung Subur (related party) with lease liability amounting to Rp nil, depreciation expense of Rp533,923,014 (note 10a) and interest expense of Rp33,880,793 (note 10b).

Land rent was presented under overhead expenses (note 20) and general and administrative expenses (note 22) to PT Kedawung Subur.

d. Key management compensation

Key management personnels of the Entity are the Board of Directors and Board of Commissioners as detailed in note 1a. The total remuneration for key management personnels in 2023 and 2022 were Rp5,151,523,155 and Rp5,021,670,715, respectively.

These transactions with related parties had no conflict of interest with Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency regulation No. IX.E.1.

**27. INFORMASI SEGMENT**

**Segmen Geografis**

Berikut ini adalah jumlah penjualan Entitas berdasarkan pasar geografis:

|               | 2023                  | 2022                  |              |
|---------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Asia          | 61.627.377.156        | 63.696.401.210        | Asia         |
| Amerika       | 10.490.668.044        | 18.143.896.874        | America      |
| Afrika        | -                     | 574.893.288           | Africa       |
| <b>Jumlah</b> | <b>72.118.045.200</b> | <b>82.415.191.372</b> | <b>Total</b> |

Untuk tujuan pelaporan manajemen, saat ini Entitas dibagi dalam 2 (dua) divisi operasi yaitu enamel dan kaleng. Divisi-divisi tersebut menjadi dasar pelaporan informasi segmen primer Entitas.

Kegiatan utama divisi tersebut terdiri dari:

- Enamel - produksi enamel
- Kaleng - pembuatan kaleng untuk industri lain

**27. SEGMENT INFORMATION**

**Geographical Segments**

The following tables show the distribution of the Entity's sales by geoprachal market:

For management reporting purposes, the Entity is currently organized into 2 (two) operating divisions: enamelware and can. These divisions are the basis on which the Entity report their primary segment information.

The principal activities of these divisions consist of:

- Enamelware - production of enamelware
- Can- can manufacturing for other industries

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**27. INFORMASI SEGMENT** (lanjutan)

**27. SEGMENT INFORMATION** (continued)

**Segmen usaha** (lanjutan)

**Business segments** (continued)

Berikut ini adalah informasi segmen berdasarkan segmen usaha:

Segment information based on business segment was presented below:

|                                                      | 2023                        |                      |                        |                                                |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|------------------------|------------------------------------------------|
|                                                      | Enamel/<br>Enamelware<br>Rp | Kaleng/<br>Can<br>Rp | Jumlah/<br>Total<br>Rp |                                                |
| <b>PENJUALAN</b>                                     |                             |                      |                        | <b>SALES</b>                                   |
| Penjualan ekstern                                    | 33.532.553.312              | 38.585.491.888       | 72.118.045.200         | External sales                                 |
| Jumlah penjualan                                     | 33.532.553.312              | 38.585.491.888       | 72.118.045.200         | Total sales                                    |
| <b>HASIL</b>                                         |                             |                      |                        | <b>RESULT</b>                                  |
| Hasil segmen                                         | 6.699.175.733               | 7.529.718.577        | 14.228.894.310         | Segment result                                 |
| Beban yang tidak dapat dialokasikan                  |                             |                      | (19.079.210.849)       | Unallocated expenses                           |
| Penghasilan bunga dan jasa giro                      |                             |                      | 39.158.982             | Interest income on current accounts            |
| Rugi selisih kurs, neto                              |                             |                      | (72.181.041)           | Loss on foreign exchange, net                  |
| Beban bunga                                          |                             |                      | (1.005.325.046)        | Interest expense                               |
| Lain-lain, neto                                      |                             |                      | 2.922.082              | Others, net                                    |
| Rugi sebelum pajak                                   |                             |                      | (5.885.741.562)        | Loss before tax                                |
| Manfaat (beban) pajak                                |                             |                      |                        | Tax benefit (expenses)                         |
| Pajak kini                                           |                             |                      | (389.781.920)          | Current Tax                                    |
| Pajak tangguhan                                      |                             |                      | 1.684.188.134          | Deferred Tax                                   |
| Rugi periode berjalan                                |                             |                      | (4.591.335.348)        | Loss for the period                            |
| Penghasilan komprehensif lain periode berjalan, neto |                             |                      | 56.391.559             | Other comprehensive income for the period, net |
| <b>Jumlah rugi komprehensif periode berjalan</b>     |                             |                      | <b>(4.534.943.789)</b> | <b>Total comprehensive loss for the period</b> |
| <b>INFORMASI LAINNYA</b>                             |                             |                      |                        | <b>OTHER INFORMATION</b>                       |
| <b>ASET</b>                                          |                             |                      |                        | <b>ASSETS</b>                                  |
| Aset segmen                                          | 134.181.286.856             | 21.856.509.433       | 156.037.796.289        | Segment assets                                 |
| Aset yang tidak dapat dialokasikan                   |                             |                      | 24.209.336.662         | Unallocated assets                             |
| Jumlah aset                                          |                             |                      | 180.247.132.951        | Total assets                                   |
| <b>LIABILITAS</b>                                    |                             |                      |                        | <b>LIABILITIES</b>                             |
| Liabilitas segmen                                    | 87.778.944                  | 761.035.437          | 848.814.381            | Segment liabilities                            |
| Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan             |                             |                      | 69.426.884.655         | Unallocated liabilities                        |
| Jumlah liabilitas                                    |                             |                      | 70.275.699.036         | Total liabilities                              |
| Penyusutan                                           | 2.570.811.003               | 747.715.766          | 3.318.526.769          | Depreciation                                   |

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**27. INFORMASI SEGMENT** (lanjutan)

**27. SEGMENT INFORMATION** (continued)

**Segmen usaha** (lanjutan)

Berikut ini adalah informasi segmen berdasarkan segmen usaha: (lanjutan)

**Business segments** (continued)

Segment information based on business segment was presented below: (continued)

|                                                         | <b>2022</b>                 |                      |                        |                                                  |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                         | Enamel/<br>Enamelware<br>Rp | Kaleng/<br>Can<br>Rp | Jumlah/<br>Total<br>Rp |                                                  |
| <b>PENJUALAN</b>                                        |                             |                      |                        | <b>SALES</b>                                     |
| Penjualan ekstern                                       | 40.545.957.637              | 41.869.233.735       | 82.415.191.372         | External sales                                   |
| Jumlah penjualan                                        | 40.545.957.637              | 41.869.233.735       | 82.415.191.372         | Total sales                                      |
| <b>HASIL</b>                                            |                             |                      |                        | <b>RESULT</b>                                    |
| Hasil segmen                                            | 13.575.256.149              | 5.807.147.682        | 19.382.403.831         | Segment result                                   |
| Beban yang tidak dapat dialokasikan                     |                             |                      | (18.149.757.740)       | Unallocated expenses                             |
| Penghasilan bunga dan jasa giro                         |                             |                      | 26.711.712             | Interest income on current accounts              |
| Laba selisih kurs, neto                                 |                             |                      | 162.073.369            | Loss on foreign exchange, net                    |
| Beban bunga                                             |                             |                      | (994.686.263)          | Interest expense                                 |
| Lain-lain, neto                                         |                             |                      | 126.497.175            | Others, net                                      |
| Laba sebelum pajak                                      |                             |                      | 553.242.084            | Income before tax                                |
| Beban pajak                                             |                             |                      |                        | Tax expenses                                     |
| Pajak kini                                              |                             |                      | (1.357.180.660)        | Current Tax                                      |
| Pajak tangguhan                                         |                             |                      | 1.235.206.618          | Deferred Tax                                     |
| Penghasilan periode berjalan                            |                             |                      | 431.268.042            | Loss for the period                              |
| Penghasilan komprehensif lain periode berjalan, neto    |                             |                      | 1.113.165.212          | Other comprehensive loss for the period, net     |
| <b>Jumlah penghasilan komprehensif periode berjalan</b> |                             |                      | <b>1.544.433.254</b>   | <b>Total comprehensive income for the period</b> |
| <b>INFORMASI LAINNYA</b>                                |                             |                      |                        | <b>OTHER INFORMATION</b>                         |
| <b>ASET</b>                                             |                             |                      |                        | <b>ASSETS</b>                                    |
| Aset segmen                                             | 134.295.814.383             | 22.017.350.659       | 156.313.165.042        | Segment assets                                   |
| Aset yang tidak dapat dialokasikan                      |                             |                      | 25.354.389.877         | Unallocated assets                               |
| Jumlah aset                                             |                             |                      | 181.667.554.919        | Total assets                                     |
| <b>LIABILITAS</b>                                       |                             |                      |                        | <b>LIABILITIES</b>                               |
| Liabilitas segmen                                       | 761.847.225                 | 827.165.511          | 1.589.012.736          | Segment liabilities                              |
| Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan                |                             |                      | 65.572.164.479         | Unallocated liabilities                          |
| Jumlah liabilitas                                       |                             |                      | 67.161.177.215         | Total liabilities                                |
| Penyusutan                                              | 2.582.970.756               | 747.860.185          | 3.330.830.941          | Depreciation                                     |

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

## 28. IKATAN

Entitas mengadakan perjanjian sewa atas tanah dengan PT Kedawung Subur (pihak berelasi) pada tanggal 1 Januari 1991 untuk lokasi pabrik, kantor dan gudang di Jalan Raya Rungkut No. 15-17 Surabaya, yang diperbarui dengan perjanjian tanggal 14 Agustus 1993. Jangka waktu sewa adalah sesuai dengan masa berlakunya HGB yaitu sampai dengan tahun 2029 dan dapat diperpanjang. Nilai sewa ditentukan setiap 5 tahun. Pada tahun 2019, disepakati nilai sewa sebesar Rp650.000.000 per tahun yang berlaku hingga tahun 2023.

## 28. COMMITMENTS

The Entity entered into a lease agreement with PT Kedawung Subur (related party) on January 1, 1991 which was amended with agreement dated August 14, 1993, for the land being used for the Entity's factory, office and warehouse buildings at Jalan Raya Rungkut No. 15-17, Surabaya. The term of the lease coincides with the term of HGB until year 2029 and can be extended. The lease is determined every 5 years. In 2019, it was agreed that the value of leases is Rp650,000,000 per annum is valid until 2023.

## 29. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Entitas mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

## 29. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES

At December 31, 2023 and 2022, the Entity had monetary assets and liabilities in a foreign currencies were as follows:

|                                        |     | 2023                                    |                                 | 2022                                    |                                 |                                        |
|----------------------------------------|-----|-----------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|
|                                        |     | Mata uang asing /<br>Foreign currencies | Rp Ekuivalen /<br>Equivalent Rp | Mata uang asing /<br>Foreign currencies | Rp Ekuivalen /<br>Equivalent Rp |                                        |
| <b>ASET</b>                            |     |                                         |                                 |                                         |                                 | <b>ASSETS</b>                          |
| Kas dan setara kas                     | USD | 93.963                                  | 1.448.536.864                   | 106.829                                 | 1.680.528.749                   | Cash and cash equivalents              |
|                                        | SGD | 955                                     | 11.184.944                      | 955                                     | 11.134.329                      |                                        |
|                                        | MYR | 87                                      | 289.130                         | 87                                      | 307.645                         |                                        |
| Saldo bank yang dibatasi penggunaannya | USD | 38.000                                  | 585.809.850                     | 40.717                                  | 640.521.015                     | Restricted bank accounts               |
| Piutang usaha, neto Pihak ketiga       | USD | 68.940                                  | 1.062.778.115                   | 470.441                                 | 7.400.501.570                   | Accounts receivable, net Third parties |
| <b>Jumlah aset</b>                     |     |                                         | <b>3.108.598.903</b>            |                                         | <b>9.732.993.308</b>            | <b>Total assets</b>                    |
| <b>LIABILITAS</b>                      |     |                                         |                                 |                                         |                                 | <b>LIABILITIES</b>                     |
| Utang usaha Pihak ketiga               | USD | -                                       | -                               | 36.391                                  | 572.466.349                     | Accounts payable Third parties         |
| Pinjaman bank jangka pendek            | USD | 343.400                                 | 5.293.854.400                   | 366.400                                 | 5.763.838.400                   | Short-term bank borrowings             |
| Uang muka penjualan Pihak ketiga       | USD | 1.015                                   | 15.650.323                      | 859                                     | 13.514.502                      | Sales advance Third parties            |
| Beban yang masih harus dibayar         | USD | 14.683                                  | 226.347.890                     | 17.772                                  | 279.568.186                     | Accrued expenses                       |
| <b>Jumlah liabilitas</b>               |     |                                         | <b>5.535.852.613</b>            |                                         | <b>6.629.387.437</b>            | <b>Total liabilities</b>               |
| <b>Jumlah aset (liabilitas), neto</b>  |     |                                         | <b>(2.427.253.710)</b>          |                                         | <b>3.103.605.871</b>            | <b>Total assets (liabilities), net</b> |

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

### 30. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN

Instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan dicatat sebesar nilai wajar, atau disajikan dalam jumlah tercatat apabila jumlah tersebut adalah kurang lebih sebesar nilai wajarnya atau karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal.

Manajemen menetapkan bahwa nilai tercatat kas dan setara kas, saldo bank yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang lain-lain, uang muka pembelian, utang usaha, utang lain-lain, beban yang masih harus dibayar, uang muka penjualan, dan pinjaman bank jangka pendek kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena instrumen keuangan tersebut sebagian besar berjangka pendek.

Tabel berikut menyajikan aset dan liabilitas keuangan Entitas pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

### 30. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial instruments presented in the statement of financial position are carried at fair value, otherwise, they are presented at carrying amounts as either these are reasonable approximation of fair values or their fair values cannot be reliably measured.

Management has determined that the carrying amounts (based on notional amounts) of cash and cash equivalents, restricted bank account, accounts receivables, other receivables, purchase advance, accounts payable, other payables, accrued expenses, sales advances, and short-term bank borrowings reasonably approximate their fair values because they are mostly short-term in nature.

The following table sets out of the Entity's financial assets and liabilities as of December 31, 2023 and 2022.

|                                        | 2023                              |                            | 2022                              |                            |                            |
|----------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                        | Nilai tercatat/<br>Carrying value | Nilai wajar/<br>Fair value | Nilai tercatat/<br>Carrying value | Nilai wajar/<br>Fair value |                            |
| <u>Aset keuangan</u>                   |                                   |                            |                                   |                            |                            |
| Kas dan setara kas                     | 5.223.483.559                     | 5.223.483.559              | 7.214.773.572                     | 7.214.773.572              | Cash and cash equivalent   |
| Saldo bank yang dibatasi penggunaannya | 585.809.850                       | 585.809.850                | 640.521.015                       | 640.521.015                | Restricted bank accounts   |
| Piutang usaha                          | 12.961.524.468                    | 12.961.524.468             | 18.025.334.715                    | 18.025.334.715             | Accounts receivable        |
| Piutang lain-lain                      | 180.854.348                       | 180.854.348                | 327.092.426                       | 327.092.426                | Other receivables          |
| Uang muka pembelian                    | 2.498.991.564                     | 2.498.991.564              | 2.358.058.383                     | 2.358.058.383              | Purchase advances          |
| Jumlah                                 | 21.450.663.789                    | 21.450.663.789             | 28.565.780.111                    | 28.565.780.111             | Total                      |
| <u>Liabilitas keuangan</u>             |                                   |                            |                                   |                            |                            |
| Pinjaman bank jangka pendek            | 10.646.854.400                    | 10.646.854.400             | 12.210.332.400                    | 12.210.332.400             | Short-term bank borrowings |
| Utang usaha                            | 894.739.607                       | 894.739.607                | 1.619.910.933                     | 1.619.910.933              | Accounts payable           |
| Utang lain-lain                        | 2.110.838.321                     | 2.110.838.321              | 2.354.014.900                     | 2.354.014.900              | Other payables             |
| Uang muka penjualan                    | 18.139.199                        | 18.139.199                 | 40.151.830                        | 40.151.830                 | Sales advances             |
| Beban yang masih harus dibayar         | 2.824.448.504                     | 2.824.448.504              | 2.887.174.117                     | 2.887.174.117              | Accrued expenses           |
| Jumlah                                 | 16.495.020.031                    | 16.495.020.031             | 19.111.584.180                    | 19.111.584.180             | Total                      |

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- Di pasar utama untuk aset dan liabilitas tersebut, atau
- Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Entitas harus memiliki akses ke pasar utama.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- In the principal market for the asset or liability, or
- In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

Entity must have access to the principal market.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**30. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN**  
(lanjutan)

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar atas aset non-keuangan mempertimbangkan kemampuan pelaku pasar dalam menghasilkan keuntungan ekonomi dengan penggunaan aset pada kemampuan tertinggi dan terbaik aset atau dengan menjualnya ke pelaku pasar yang lain yang akan menggunakan aset di kemampuan tertinggi dan terbaik.

Entitas menggunakan teknik penilaian yang tepat sesuai keadaan dan di mana tersedia kecukupan data untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalisir penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

PSAK 60, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- a. Harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (tingkat 1);
- b. Input selain harga kuotasian yang termasuk dalam tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya deviasi dari harga) (tingkat 2), dan;
- c. Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (tingkat 3).

Nilai wajar untuk instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif ditentukan berdasarkan kuotasi nilai pasar pada tanggal pelaporan. Instrumen keuangan ini termasuk dalam tingkat 1.

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian tertentu. Teknik tersebut menggunakan data pasar yang dapat diobservasi sepanjang tersedia, dan seminimal mungkin mengacu pada estimasi. Apabila seluruh input signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi, instrumen keuangan ini termasuk dalam tingkat 2.

Jika satu atau lebih input yang signifikan tidak berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi, maka instrumen tersebut masuk ke dalam tingkat 3.

**30. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS**  
(continued)

*The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.*

*A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.*

*The Entity uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.*

*PSAK 60, "Financial Instruments: Disclosures", requires disclosure of fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:*

- a. Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (level 1);*
- b. Inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices) (level 2), and;*
- c. Inputs for the asset and liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (level 3).*

*The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted markets prices at the reporting date. These instruments are included in level 1.*

*The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined using valuation techniques. These valuation techniques maximize the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in level 2.*

*If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in level 3.*

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

### **30. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN** (lanjutan)

Entitas tidak mempunyai aset dan liabilitas keuangan yang diukur dan diakui pada nilai wajar (tingkat 1 dan 2).

Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan dalam mengestimasi nilai wajar dari setiap golongan instrumen keuangan Entitas:

1. Kas dan setara kas, saldo bank yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, dan piutang lain-lain.

Untuk aset keuangan yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, nilai tercatat aset keuangan tersebut dianggap telah mencerminkan nilai wajar dari aset keuangan tersebut.

2. Utang usaha, utang lain-lain, uang muka penjualan, dan beban yang masih harus dibayar.

Seluruh liabilitas keuangan di atas merupakan liabilitas yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut telah mencerminkan nilai wajar.

3. Pinjaman bank jangka pendek.

Liabilitas keuangan di atas memiliki suku bunga variabel yang disesuaikan dengan pergerakan suku bunga pasar sehingga jumlah terutang liabilitas keuangan tersebut telah mendekati nilai wajar.

### **31. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

Risiko keuangan utama yang dihadapi oleh Entitas adalah risiko kredit, risiko likuiditas, risiko mata uang dan risiko suku bunga. Entitas mencoba untuk meminimalkan potensi dampak negatif dari risiko-risiko di atas melalui pendekatan manajemen risiko.

#### **a. Risiko kredit**

Risiko kredit adalah di mana salah satu pihak atas instrumen keuangan akan gagal memenuhi liabilitasnya dan mengakibatkan pihak lain mengalami kerugian keuangan.

Instrumen keuangan Entitas yang mempunyai potensi atas risiko kredit terdiri dari kas dan setara kas di bank dan piutang usaha. Jumlah eksposur risiko kredit maksimum sama dengan nilai tercatat atas akun-akun tersebut.

Untuk risiko kredit yang berhubungan dengan bank, hanya bank-bank dengan predikat baik yang dipilih. Selain itu, kebijakan Entitas adalah untuk tidak membatasi eksposur hanya kepada satu institusi tertentu, sehingga Entitas memiliki kas dan setara kas di bank dan piutang di berbagai institusi (catatan 4, 5, dan 6).

### **30. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS** (continued)

*The Entity does not have financial asset and liability which is measured and recognized on fair value (level 1 and 2).*

*The following are the methods and assumptions to estimate the fair value of each class of the Entity's financial instruments:*

1. *Cash and cash equivalents, restricted bank accounts, account receivables, and other receivables.*

*For financial assets that are due within 12 months, the carrying values of the financial assets approximate their fair values.*

2. *Accounts payable, other payables, sales advances, and accrued expenses.*

*All of the above financial liabilities are due within 12 months, thus, the carrying value of the financial liabilities approximate their fair value.*

3. *Short-term bank borrowings.*

*Financial liabilities have floating interest rates which are adjusted based on the movements of the market interest rates, thus the payable amounts of this financial liability approximate its fair values.*

### **31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

*The main financial risks faced by the Entity are credit risk, liquidity risk, currency risk and interest rate risk. The Entity try to minimize the potential negative impact of risk through using risk management approach.*

#### **a. Credit risk**

*Credit risk is where one party over the financial instrument will fail to meet its obligations and cause the other party suffered financial losses.*

*The Entity's financial instruments that have potential credit risk consist of cash and cash equivalents in bank and accounts receivable. Total maximum credit risk exposure equal to the carrying amount of these accounts.*

*For credit risk associated with banks, only banks with good reputation are chosen. In addition, the Entity's policy is not to restrict the exposure only to one particular institution, so that the Entity has cash and cash equivalents in bank and accounts receivables at various institutions (notes 4, 5, and 6).*

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**31. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN** (lanjutan)

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT** (continued)

b. Risiko nilai tukar mata uang asing

Risiko mata uang adalah risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan nilai tukar nilai mata uang asing.

Entitas melakukan transaksi-transaksi dengan menggunakan mata uang asing, diantaranya adalah transaksi penjualan, pembelian dan pinjaman Entitas. Entitas harus mengkonversikan Rupiah ke mata uang asing, terutama Dolar Amerika Serikat, untuk memenuhi kebutuhan liabilitas dalam mata uang asing pada saat jatuh tempo. Fluktuasi nilai tukar mata uang Rupiah terhadap mata uang Dolar Amerika Serikat dapat memberikan dampak pada kondisi keuangan Entitas.

Entitas mengelola risiko mata uang dengan melakukan pengawasan terhadap fluktuasi nilai tukar mata uang secara terus-menerus sehingga dapat melakukan tindakan yang tepat untuk mengurangi risiko mata uang. Aset dan liabilitas dalam mata uang asing tersaji di catatan 29.

Penguatan (pelemahan) mata uang asing, akan meningkatkan (menurunkan) laba atau rugi Entitas. Jika nilai tukar Rupiah melemah atau menguat sebesar 10% dibandingkan dengan nilai tukar Dolar Amerika Serikat per tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 (dengan semua variabel lainnya dianggap tidak berubah), maka laba setelah pajak Entitas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing akan meningkat atau menurun sekitar Rp171 juta dan Rp147 juta, terutama berasal dari keuntungan atau kerugian selisih kurs atas penjabaran aset dan liabilitas dalam mata uang Dolar Amerika Serikat.

c. Risiko suku bunga

Risiko suku bunga adalah risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan yang disebabkan perubahan suku bunga pasar.

Entitas memiliki risiko bunga terutama karena melakukan pinjaman menggunakan suku bunga mengambang (catatan 12). Entitas melakukan pengawasan terhadap dampak pergerakan suku bunga untuk meminimalisasi dampak negatif terhadap Entitas.

b. Foreign currency risk

Currency risk is the risk of fluctuations in the value of financial instruments due to changes in exchange rates of foreign currency values.

The Entity conduct transactions using foreign currencies, such as sales, purchase and loan transactions of the Entity. the Entity has to convert the amount into foreign currency, mainly United States Dollar, to meet obligations denominated in foreign currencies at maturity. Fluctuations in currency exchange rate of Rupiah against the United States Dollar could have an impact in financial condition of the Entity.

The Entity manages currency risk by monitoring the fluctuation of exchange rates on an ongoing basis so can be taken appropriate action to reduce the currency risk. Assets and liabilities in foreign currency owned by the Entity which is related to foreign currency risk is presented on note 29.

A strengtening (weakening) of the foreign currencies would have increased (decreased) Entity's profit or loss. If the Rupiah weakens or strengthens by 10% compared to the United States Dollar on December 31, 2023 and 2022 (assuming all other variables remain unchanged), the income after tax of the Entity for the year ended December 31, 2023 and 2022 will increase or decrease approximately by Rp171 million and Rp147 million, respectively, mainly as a result of foreign exchange gain or loss on translation of assets and liabilities denominated in United States Dollar.

c. Interest rate risk

Interest rate risk is fluctuation risk of financial instrument which is caused by market interest rate changes.

The Entity has interest rate risk due to a loan use floating interest rate (note 12). The Entity monitor impact of interest fluctuation for mitigating negative impact to the Entity.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

### 31. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

### 31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

#### c. Risiko suku bunga (lanjutan)

Utang yang berdampak bunga terdiri dari:

#### c. Interest rate risk (continued)

Interest bearing loans consists of:

|                             | 2023                  | 2022                  |                            |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------|
| Pinjaman bank jangka pendek |                       |                       | Short-term bank borrowings |
| PT Bank CTBC Indonesia      | 10.646.854.400        | 12.210.332.400        | PT Bank CTBC Indonesia     |
| Liabilitas sewa             | -                     | 616.119.207           | Lease liabilities          |
| <b>Jumlah</b>               | <b>10.646.854.400</b> | <b>12.826.451.607</b> | <b>Total</b>               |

#### d. Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko di mana Entitas akan mengalami kesulitan dalam rangka memperoleh dana untuk memenuhi komitmennya terkait dengan instrumen keuangan.

Liabilitas keuangan terdiri dari:

#### d. Liquidity risk

Liquidity risk is the risk in which the Entity will experience difficulties in acquiring funds to meet its commitments associated with financial instruments.

Financial liabilities consists of:

|                                | 2023                  | 2022                  |                            |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------|
| Pinjaman bank jangka pendek    | 10.646.854.400        | 12.210.332.400        | Short-term bank borrowings |
| Utang usaha                    | 894.739.607           | 1.619.910.933         | Accounts payable           |
| Utang lain-lain                | 2.110.838.321         | 2.354.014.900         | Other payables             |
| Uang muka penjualan            | 18.139.199            | 40.151.830            | Sales advances             |
| Beban yang masih harus dibayar | 2.824.448.504         | 2.887.174.117         | Accrued expenses           |
| Liabilitas sewa                | -                     | 616.119.207           | Lease liabilities          |
| <b>Jumlah</b>                  | <b>16.495.020.031</b> | <b>19.727.703.387</b> | <b>Total</b>               |

Entitas mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan kas yang mencukupi untuk memungkinkan Entitas dalam memenuhi komitmen Entitas untuk operasi normal Entitas. Selain itu Entitas juga melakukan pengawasan proyeksi dan arus kas aktual secara terus menerus serta pengawasan tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

The Entity manages liquidity risk by maintaining sufficient cash to enable the Entity to meet its commitment to the normal operation of the Entity. In addition, the Entity also continuously controls the projected and actual cash flow and monitors on the maturity date of financial assets and liabilities.

### 32. MANAJEMEN PENGELOLAAN MODAL

### 32. CAPITAL MAINTENANCE MANAGEMENT

Tujuan utama pengelolaan modal Entitas adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Entitas dipersyaratkan oleh Undang-Undang No.40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, efektif sejak 2007, untuk mengalokasikan sampai dengan 20% dari modal saham diterbitkan dan dibayar penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut telah dipertimbangkan oleh Entitas bahwa pembentukan dana cadangan belum bisa dilakukan.

The primary objective of the Entity capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Entity is required by the Law No.40 Year 2007 regarding Limited Liability Entities, effective year 2007, to allocate and maintain a non distributable reserve fund until the said reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. This externally imposed capital requirements are considered by the Entity that the appropriation of reserves cannot be executed.

(Disajikan dalam Rupiah)

(Expressed in Rupiah)

**32. MANAJEMEN PENGELOLAAN MODAL** (lanjutan)

Entitas mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, bila diperlukan, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Entitas dapat mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses selama tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Entitas mengawasi modal dengan menggunakan rasio pengungkit, dengan membagi jumlah utang yang berdampak bunga dengan jumlah ekuitas. Kebijakan entitas adalah menjaga rasio pengungkit dalam kisaran dari perusahaan terkemuka di Indonesia untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang rasional. Termasuk dalam total pinjaman berdampak bunga adalah pinjaman bank jangka pendek dan liabilitas sewa.

Rasio pengungkit pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

**32. CAPITAL MAINTENANCE MANAGEMENT** (continued)

The Entity manage theirs capital structure and makes adjustments to it, if necessary, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Entity may raise debt financing. No changes were made in objectives, policies or processes during the years ended December 31, 2023 and 2022.

The Entity monitor its capital using gearing ratios, by dividing interest bearing loan to total equity. The Entity's policy is to maintain its gearing ratio within the range of gearing ratios of the leading companies in Indonesia in order to secure access to finance at reasonable cost. Including in interest bearing loan is short-term bank loan and lease liabilities

The gearing ratios as of December 31, 2023 and 2022 were as follows:

|                                            | 2023                   | 2022                   |                                     |
|--------------------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------------------|
| Pinjaman bank jangka pendek                |                        |                        | Short-term bank borrowings          |
| PT Bank CTBC Indonesia                     | 10.646.854.400         | 12.210.332.400         | PT Bank CTBC Indonesia              |
| Liabilitas sewa                            | -                      | 616.119.207            | Lease liabilities                   |
| <b>Total pinjaman yang berdampak bunga</b> | <b>10.646.854.400</b>  | <b>12.826.451.607</b>  | <b>Total interest bearing loans</b> |
| <b>Total ekuitas</b>                       | <b>109.971.433.915</b> | <b>114.506.377.704</b> | <b>Total equity</b>                 |
| <b>Rasio pengungkit</b>                    | <b>10%</b>             | <b>11%</b>             | <b>Gearing ratio</b>                |